

ISSN 2218-4511

**МАРКЕТИНГ І МЕНЕДЖМЕНТ ІННОВАЦІЙ**

Науковий журнал

№4 2011

Том I

Заснований у 2010 році

Журнал внесено в перелік фахових видань з економічних наук  
(Постанова ВАК України № 1-05/2 від 23.02.2011)

Рекомендовано до друку Вченого радою Сумського державного університету,  
протокол № 4 від 10 листопада 2011 р.

<b>Засновник:</b>	Сумський державний університет.
<b>Головний редактор:</b>	
<b>Ілляшенко С.М.,</b>	д.е.н., проф. – Сумський державний університет.
<b>Прокопенко О.В.,</b>	заст. гол. редактора: д.е.н., проф. – Сумський державний університет.
<b>Голишева Є.О.</b>	– Сумський державний університет,
<b>Нагорний Є.І.</b>	– Сумський державний університет.
<b>Балацький О.Ф.,</b>	<b>Технічні редактори:</b>
<b>Божкова В.В.,</b>	– Сумський державний університет,
<b>Заруба В.Я.,</b>	к.е.н., доц. – Сумський державний університет,
<b>Кармінський О.М.,</b>	д.е.н., проф. – НТУ «Харківський політехнічний інститут», м. Харків,
<b>Максимова Т.С.,</b>	д.е.н., проф. – НДУ «Вища школа економіки», м. Москва, Росія,
<b>Мельник Л.Г.,</b>	д.е.н., проф. – Східноукраїнський національний університет
<b>Міщенін Є.В.,</b>	ім. В. Даля, м. Луганськ,
<b>Нейкова Р.М.,</b>	д.е.н., проф. – Сумський державний університет,
<b>Перерва П.Г.,</b>	д.е.н., проф. – Сумський національний аграрний університет,
<b>Петруня Ю.Є.,</b>	д.е.н., проф. – Технічний університет, м. Габрово, Болгарія,
<b>Пилющенко В.Л.,</b>	д.е.н., проф. – НТУ «Харківський політехнічний інститут», м. Харків,
<b>Решетнікова І.Л.,</b>	д.е.н., проф. – Академія митної служби України, м. Дніпропетровськ,
<b>Телетов О.С.,</b>	д.т.н., проф., член-кор. НАН України – Донецький державний
<b>Фалько С.Г.,</b>	університет управління, м. Донецьк,
<b>Харічков С.К.,</b>	д.е.н., проф. – Київський національний економічний університет
<b>Чухрай Н.І.,</b>	ім. В. Гетьмана, м. Київ,
	д.е.н., проф. – Сумський державний університет,
	д.е.н., проф. – Московський державний технічний університет
	ім. М. Баумана, Росія
	д.е.н., проф. – Інститут проблем ринку та економіко-екологічних
	досліджень НАН України, м. Одеса,
	д.е.н., проф. – НУ «Львівська політехніка», м. Львів.

*Маркетинг і менеджмент інновацій – Суми : ТОВ «ВТД «Університетська книга», 2011. – №4. – Т. I. – 258 с.*

Наукове видання висвітлює актуальні питання з маркетингу інновацій та інноваційного менеджменту. Розглядаються теоретичні, методологічні та практичні аспекти інноваційних трансформацій в економіці.

<i>I.B. Попова</i>	
Інноваційні підходи до визначення стійкості підприємства як логістичної системи .....	96
(мова оригіналу – українська)	
<b>РОЗДІЛ 3 ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ</b>	
<i>Ю.С. Шипулина, С.М. Глященко</i>	
Розвиток теоретико-методологічних засад переходу підприємства на інноваційний шлях розвитку .....	103
(мова оригіналу – українська)	
<i>Т.О. Башук, Н.Є. Косолап</i>	
Визначення доцільності стратегії бренда відповідно до його цінової категорії.....	113
(мова оригіналу – українська)	
<i>Н.В. Розумна</i>	
Система управління витратами в процесі об'єднання промислових підприємств як пошук можливостей їх інноваційного розвитку.....	120
(мова оригіналу – українська)	
<i>О.Ю. Шилова</i>	
Оцінка економічний наслідків прийняття інвестиційних рішень підприємства .....	126
(мова оригіналу – українська)	
<i>П.Г. Бортийков</i>	
Система управління витратами в процесі об'єднання промислових підприємств як пошук можливостей їх інноваційного розвитку .....	132
(мова оригіналу – українська)	
<i>А.О. Васильченко</i>	
Маркетингова стратегія управління конкурентоспроможністю будівельних підприємств .....	138
(мова оригіналу – російська)	
<i>В.А. Скурська</i>	
Формування мотиваційного механізму активізації інноваційної діяльності персоналу .....	148
(мова оригіналу – українська)	
<i>О.В. Степаненко</i>	
Управління розподільчими потоковими процесами на підставі інноваційних заходів .....	154
(мова оригіналу – українська)	
<b>РОЗДІЛ 4 ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ</b>	
<i>Т.А. Васильєва, С.В. Леонов, Я.М. Кривич</i>	
Концептуальні основи формування системи управління потенціалом інноваційного розвитку підприємства на засадах маркетингу .....	160
(мова оригіналу – українська)	
<i>Л.К. Гліненко</i>	
Вплив способу інтегрування бізнес-системи у бізнес-простір на вибір інноваційної стратегії .....	172
(мова оригіналу – українська)	

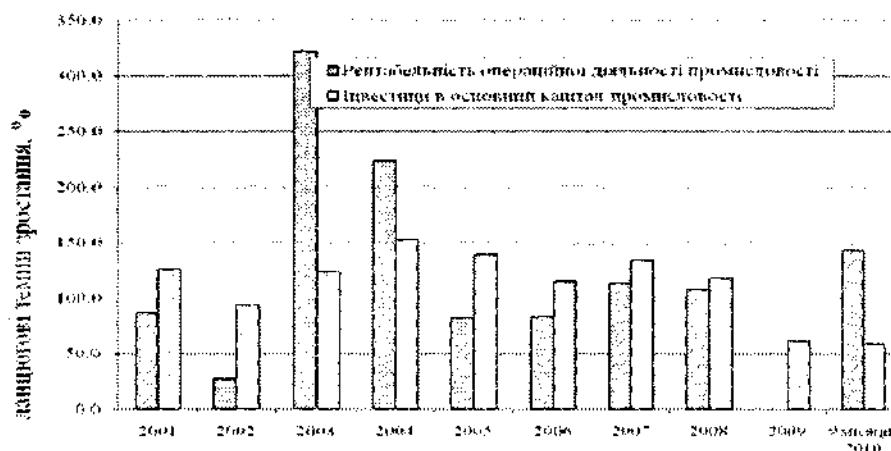
Шилова Ольга Юріївна  
к. е. н., доцент кафедри економіки підприємства  
ДВНЗ «Донецький національний технічний університет»

## ОЦІНКА ЕКОНОМІЧНИХ НАСЛІДКІВ ПРИЙНЯТТЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ РІШЕНЬ ПІДПРИЄМСТВА

У статті розглянуті особливості здійснення інвестиційних рішень з урахуванням існуючих можливостей залучення різних джерел їх фінансування. Запропонований методичний підхід до оцінки впливу структури капіталу інвестиційного проекту суб'єкта господарювання на показники фінансово-економічного стану підприємства в цілому.

**Ключові слова:** інвестиційне рішення, кредит, власні кошти, економіко-математична модель, економічний стан

**Постановка проблеми в загальному вигляді.** Сучасні умови господарювання характеризуються ускладненням економічних зв'язків, підвищеннем рівня комплексності діяльності суб'єктів господарювання, високою динамічністю процесу розвитку зовнішнього середовища, що здійснює значний вплив на процес формування тактики і стратегії підприємства. Серед багатьох аспектів процесу управління у наш час як у теорії, так і на практиці постійна увага приділяється підвищенню ефективності насамперед інвестиційного забезпечення стратегії підприємства, оскільки обсяг і структура капіталовкладень обумовлюють майбутні тенденції розвитку. Однак, як свідчать, наприклад, статистичні дані про промисловість Донецької області, зростання обсягів інвестицій не призводить до підвищення індикаторів ефективності суб'єктів господарювання (рис. 1.).



*Рисунок 1 – Співвідношення темпів зростання інвестицій в основний капітал і рентабельності операційної діяльності промислових підприємств Донецької області, %, [складено за даними 1]*

Якщо зростання обсягів інвестицій має форму циклічної залежності протягом останніх десяти років, то результативність виробничої діяльності не має чітко вираженої тенденції, однією з причин цього є недосконалій механізм управління

**Шилова Ольга Юріївна,**  
«т кафедри економіки підприємства  
зональний технічний університет»

## ЯТТЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ЗА

их рішень з урахуванням існуючих  
опонований методичний підхід до  
т суб'єкта господарювання на  
у.  
и, економіко-математична модель,

часні умови господарювання  
яків, підвищенню рівня  
екою динамічності процесів  
вплив на процес формування  
процесу управління у наш час  
ся підвищенню ефективності  
триємства, оскільки обсяг і  
ценції розвитку. Однак, як  
Донецької області, зростання  
торів ефективності суб'єктів

інвестиційних рішень у практику діяльності з урахуванням сучасних тенденцій розвитку. Це також свідчить про недостатню увагу до обґрутування структури капіталовкладень, а також оцінки її впливу на загальний економічний результат підприємства.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Теорія обґрутування інвестиційних рішень представлена багатьма дослідженнями та науковими роботами таких учених, як Н.В. Апатова [2], М.А. Бакуменко [3], В.О. Гуррова [4], Л.Г. Свланов [5], Ю.Ю. Єкатеринославський [6], О.Г. Мельник [7], А.А. Пересада [8], В.М. Хобта [9], М.Г. Чумаченко [10], О.М. Ястремська [11]. Науковий доробок названих дослідників складають питання сутності інвестицій і сучасних форм інвестиційної діяльності, правового їх забезпечення на підприємствах різних видів діяльності, оцінки ефективності здійснення капіталовкладень, діагностики інвестиційної привабливості суб'єктів господарювання, системного обґрутування механізму управління інноваційною діяльністю суб'єктів господарювання.

**Невирішенні раніше питання, що є частиною загальної проблеми.** У той самий час цілий ряд аспектів обґрутування інвестиційних рішень залишається недостатньо опрацьованим, це стосується насамперед питань формування прийнятних співвідношень джерел фінансування інвестицій, системи оцінки економічних наслідків управління окремих інвестицій, портфелів інвестиційних проектів.

**Метою статті є** оцінювання економічних наслідків інвестиційних рішень при різній структурі капіталовкладень підприємства в умовах мінливості факторів зовнішнього і внутрішнього середовища.

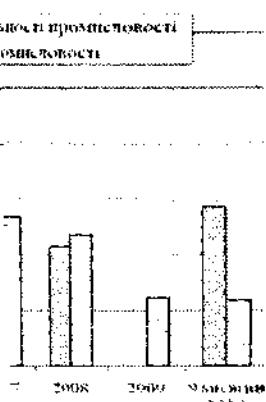
**Основний матеріал.** Важливою умовою обґрутування напрямків подальшого розвитку підприємства є визначення джерел фінансування, використання яких має визначені переваги і недоліки в певних умовах господарювання [12, 13]. Це, у свою чергу, потребує оцінки доцільності їх залучення шляхом обґрутування оптимального співвідношення і формалізації наслідків використання джерел фінансування. Причинами обґрутування структури інвестованого капіталу є диференціація його вартості: комбінуючи різні елементи капіталу, можна зменшити його сукупну вартість [14]. Сьогодні існує певна частина підприємств, що залучають позикові кошти і не повною мірою враховують негативні наслідки, які позначаються згодом на економічному стані підприємства.

Різні аспекти вирішення такої важливої проблеми, як визначення структури власних та залучених коштів у загальній сумі авансованого капіталу, розглянуті в роботах Д.В. Егоренка, М.І. Лисиці, Є.Ф. Сисоєвої [15-17]. Згідно з цими підходами формулюється цільова функція (фінансовий результат підприємства, яке реалізує інвестиційний проект), а також її обмеження на площині всіх можливих варіантів рішень (умова повного виконання бюджету, непогіршення показників фінансової стійкості, повне використання власних коштів тощо):

$$\Phi P = P_A \cdot BK + \sum_{i=1}^n ([P_A - P_i] \cdot ZK_i) \rightarrow \max, \quad (1)$$

де  $\Phi P$  – фінансовий результат від реалізації інвестиційного рішення, тис грн;  $P_A$  – рентабельність активів підприємства, частки одиниці;  $BK$  – сума власних коштів, вкладених у проект, тис грн;  $P_i$  – відсоток за користування  $i$ -м джерелом залучених коштів, частки одиниці;  $ZK_i$  – сума залучених коштів, отриманих з  $i$ -го джерела, тис грн;  $n$  – кількість джерел залучених коштів.

Оскільки за результатами господарювання підприємство може отримати прибуток, зазнати збитків або ж досягти беззбиткового стану, можливі різні варіанти цільової

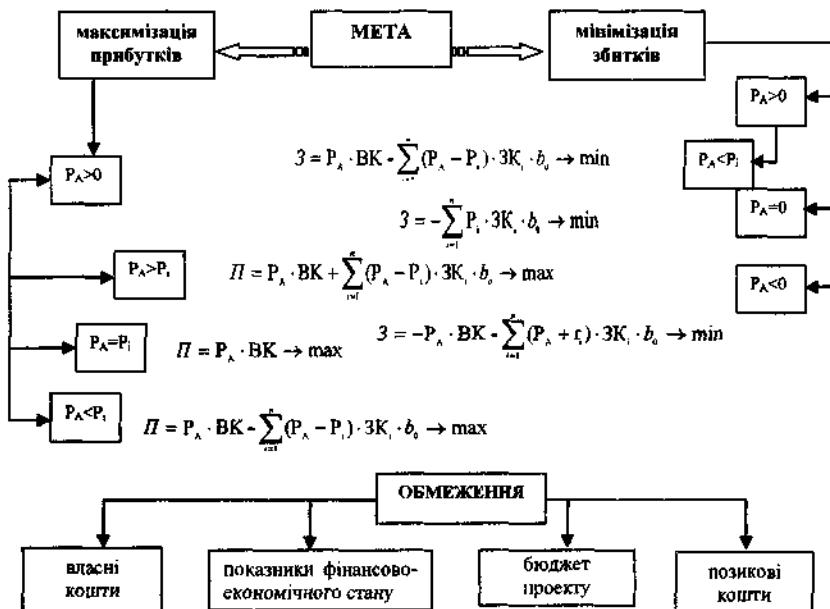


їй в основний капітал і підприємства Донецької області

чної залежності протягом діяльності не має чіткої механізм управління

**O.YU. Шилога. Оцінка економічних наслідків прийняття інвестиційних рішень підприємства**

функції. Залежно від співвідношення рівня прибутковості активів і плати за використання позикових коштів підприємство-реципієнт матиме прибуток або збиток від реалізації інвестиційного рішення. Якщо плата за користування залученим капіталом повністю покривається прибутковістю проекту, суб'єкт господарювання отримуватиме прибуток, у всіх інших випадах – зазнаватиме збитків або ж досягатиме граничного стану, коли витрати дорівнюють доходам (рис.2).



$\Pi$  – прибуток від реалізації проекту, тис. грн;  
 $Z$  – збиток від реалізації проекту, тис. грн;  
 $P_A$  – рентабельність активів підприємства;  
 $BK$  – сума власних коштів, тис. грн;  
 $n$  – кількість джерел позикових коштів;

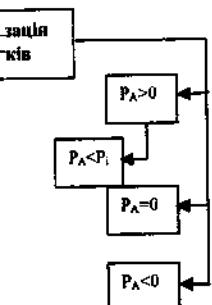
$P_i$  – величина плати за користуванням i-м джерелом позикового капіталу;  
 $3K_i$  – сума позикових коштів з i-го джерела фінансування, тис. грн;  
 $b_i = \{0; 1\}$  – бульова змінна, яка вказує на реалізацію кредитної угоди

**Рисунок 2 – Обґрунтування рішення з інвестиційного забезпечення розвитку підприємства шляхом оптимізації структури фінансових ресурсів проекту**

Такий методичний підхід до обґрунтування структури джерел фінансування інвестиційних рішень враховує можливі варіанти головної мети рішення залежно від прибутковості діяльності підприємства та умов залучення зовнішніх джерел. Обмеження таких рішень в реальних умовах так само варіюватимуться залежно від змін у бюджеті проекту, обсягів власних коштів, суми позикових джерел фінансування проекту, необхідного рівня показників економічного стану суб'єкта-реципієнта, бажаного рівня прибутковості. Тому необхідно обґрунтувати значення основних параметрів проектированої інвестиції, за яких підприємство буде перебувати в зоні стійкості, де фактичні значення обмежень знаходитимуться в прийнятних межах, економічний стан підприємства буде поліпшуватися або принаймні не погіршуватиметься. Для вирішення цього завдання доцільно скористатись основними положеннями теорії управління економічними ризиками, поданими в роботах Здреніка В.С., Йохни М.А., Лактіонової А.А., Ніколайчука М.В. [18-21].

Специфіка інвестиційних рішень в процесі оцінки відповідних ризиків пов'язана насамперед із кредитним ризиком – ймовірністю неповернення суми боргу та відсотків

ості активів і плати за тиме прибуток або збиток користування залишеним суб'єктом господарювання збитків або ж досягатиме вис.2).



гри;  
ї-м джерелом позикового капіталу;  
терела фінансування, тис. грн;  
єт у реалізацію кредитної угоди

### забезпечення розвитку ових ресурсів проекту

ти джерел фінансування  
мети рішення залежно від  
члення зовнішніх джерел.  
ватимуться залежно від змін  
зових джерел фінансування  
стану суб'єкта-реципієнта,  
тувати значення основних  
во буде перебувати в зоні  
ться в прийнятних межах,  
ніся або принаймні не  
но скористатись основними  
ми, поданими в роботах  
І.В. [18-21].  
повідніх ризиків пов'язані  
ення суми боргу та відсотки

### Розділ 3 Інноваційний менеджмент

за його використання і, як наслідок, відчуження застави кредиту на користь суб'єкта, який надає у тимчасове користування вільні кошти. У цьому випадку головним питанням є ймовірність того, що підприємство не зможе вчасно повернути борг та залишиться без своєї застави. Ця ймовірність розраховується як можливість перевищення ставки позикового відсотка над середнім рівнем прибутковості активів:

$$P_A < P_i, \quad (2)$$

де  $P_A$  – середня рентабельність активів підприємства, частки одиниці;  $P_i$  – ставка позикового відсотка, частки одиниці.

У класичній теорії оцінки ризиків сформовано положення: щоб запобігти банкрутству, необхідним є перевищення середнього рівня прибутковості активів над ставкою кредитування з урахуванням можливих відхилень в показниках діяльності:

$$P_A > P_i + 3\sigma, \quad (3)$$

де  $\sigma$  – середньоквадратичне відхилення рівня прибутковості активів, частки одиниці. Таким чином, оцінка наслідків реалізації стратегії і тактики інвестиційного забезпечення розвитку підприємства повинна бути доповнена оцінкою рівня відповідності структури джерел фінансування альтернативним варіантам інвестування. Для цього скористаємося аналізом чутливості, застосування якого потребуватиме виконання низки розрахунків:

- визначення діапазону змін показників рентабельності активів на основі співвідношення (3) та наявної статичної інформації про діяльність аналізованого суб'єкта господарювання;
  - обґрунтuvання згідно зі змінами показників рентабельності активів показників ефективності використання залучених коштів;
  - обчислення на основі визначених коефіцієнтів ефективності використання власних та залучених коштів варіантів цільової функції і знаходження рішень.
- Діапазон змін показників рентабельності активів знаходиться за допомогою виразу (3) таким чином:

$$I_{P_A} \in [P_A \pm 3\sigma], \quad (4)$$

Далі визначається множина всіх можливих значень показників прибутковості залучення позикового капіталу на основі визначеного діапазону рентабельності активів та ставок за користування кредитом. Після визначення множини значень, яких може набувати рентабельність залучених джерел фінансування, розраховуються значення цільової функції для кожного з отриманих, оскільки зміна рівня рентабельності приведе до зміни структури джерел фінансування діяльності суб'єктів господарювання, тому необхідно за даних значень рентабельності знаходити нові величини вкладених власних та залучених коштів. При цьому доцільно розрахувати значення цільової функції для найгіршого випадку (нижня межа показника рентабельності активів), кращого варіанта з найвищим показником прибутковості майна підприємства, а також очікувано ситуації із середніми показниками.

Результатом використання запропонованих рекомендацій є обґрунтuvання множини показників інвестиційного проекту залежно від рівня впливу факторів зовнішнього і внутрішнього середовища. Для машинобудівного підприємства були виконані розрахунки за наведеним алгоритмом, результати яких подані в таблиці 1.

8. Пере  
О.О. Ляхова  
9. Фор  
С.И.Кравчен  
10. Чума  
А.П. Савчен  
11. Корп  
респенсія: мі  
Д.А. Репка].  
12. Вели  
підприємства  
С.16-19.  
13. Голуб  
Ю.О. Голуб /  
14. Пілец  
Запорізького  
15. Сысо  
капитала / Е.  
16. Лиси  
М.И. Лисица  
17. Егоре  
канд. екон.  
Донецьк, 200  
18. Здрен  
інноваційного  
технологічно  
19. Йохна  
стратегію ро  
технічного ун  
20. Лакти  
хозяйствован  
№1. – С.123-1  
21. Ніколи  
підприємств /

**O.Yu. Шилова. Оцінка економічних наслідків прийняття інвестиційних рішень підприємства****Таблиця 1 – Рівень забезпечення мети інвестиційного проекту залежно від рівня прибутковості активів**

Фінансові обмеження здійснення проекту	Ситуація	Рентабельність активів, %	Економічний результат її реалізації інвестиційного проекту, тис. грн
1. Повне використання власних коштів за збереження коефіцієнта автономії на рівні попереднього року	Найгірша	-7,67	-35,69
	Очікувана	0,04	-13,96
	Найкраща	6,97	5,58
2. Повне використання власних коштів за умови дотримання мінімальних вимог щодо коефіцієнта автономії	Найгірша	-7,67	-35,69
	Очікувана	0,04	-13,96
	Найкраща	6,97	5,58
3. Непогіршення фінансового стану та неновне використання власних коштів	Найгірша	-7,67	-36,27
	Очікувана	0,04	-14,53
	Найкраща	6,97	5,00
4. Мінімальні вимоги до значення коефіцієнта автономії та неновне використання власних коштів	Найгірша	-7,67	-42,62
	Очікувана	0,04	-20,89
	Найкраща	6,97	-1,35

Таким чином, можна побачити, що зміна прийнятих умов інвестиційної діяльності впливає на комерційний результат проекту – збиток або прибуток – через стіввідношення різних джерел фінансування.

**Висновки з даного дослідження та перспективи подальших розробок.** Запропонований підхід до формування фінансового забезпечення розвитку на основі оптимізації структури джерел фінансування і оцінки впливу ризику дозволяє ще на стадії проектування інвестиційного рішення здійснити оцінку всіх негативних і позитивних змін в основних його параметрах, що приведуть до певних наслідків для підприємства в цілому.

Подальше удосконалення процедури обґрунтuvання інвестиційних рішень необхідно спрямовувати не тільки на врахування специфіки різних видів економічної діяльності (покращення або збереження платоспроможності, фінансової стійкості, мінімізація збитків або максимізація прибутків власників підприємства), але й на діагностику самого розвитку підприємства з урахуванням усіх сфер його діяльності і тенденцій їх зміни, які склалися внаслідок реалізації низки інвестиційних рішень.

1. Головне управління статистики у Донецькій області. Рентабельність операційної діяльності за видами промислової діяльності. Інвестиції в основний капітал за видами економічної діяльності [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://www.donetskstat.gov.ua/statinform/finansi12\\_arxiv.php](http://www.donetskstat.gov.ua/statinform/finansi12_arxiv.php); [http://www.donetskstat.gov.ua/statinform/invest4\\_arxiv.php](http://www.donetskstat.gov.ua/statinform/invest4_arxiv.php).

2. Алатова Н.В. Программно-целевой подход к разработке стратегии инновационного развития / Н.В. Алатова // Ученые записки Таврического национального университета им. В.И. Вернадского. Серия «Экономика и управление». – 2011. – №1. – С. 3-9.

3. Бакуменко М.А. Сравнительный анализ моделей принятия инвестиционных решений в реальном секторе экономики / М.А. Бакуменко // Ученые записки Таврического национального университета им. В.И. Вернадского. Серия «Экономика и управление». – 2011. – №1. – С.10-19.

4. Гурова В.О. Система моніторингу управління інноваційно-інвестиційною діяльністю підприємства / В.О. Гурова // Вісник Донецького національного університету. Серія В. Економіка і право. – 2010. – №2. – Т1. – С.71-77.

5. Евланов Л.Г. Основы теории принятия решений: монография / Л.Г. Евланов. - М. : Наука, 2007. – 212с.

6. Екатеринославский Ю.Ю. Риски бизнеса. Диагностика, профилактика, управление / Ю.Ю. Екатеринославский, А.М. Медведев, С.А. Щенкова. – М. : Анкил, 2010. – 280с.

7. Мельник О.Г. Модель фінансування інноваційного розвитку промислового підприємства / О.Г. Мельник // Актуальні проблеми економіки. – 2010. – №2. – С.141-155.

**O.Yu. Шилова.**  
**Оцінка залежності**  
**інвестиційного розвитку підприємства від рівня**  
**прибутковості активів**

**O.Yu. Shilova.**  
**Assessment**  
**In the article**  
**a variety of so**  
**capital structur**  
**a whole.**

**Keywords:**  
**situation.**

## Інвестиційного проекту залежно від різниці

Галузь	Рентабельність активів, %	Економічний результат реалізації інвестиційного проекту, тис. грн.
Пищеві	-7,67	-35,69
Ліквідна	0,04	-13,96
Парфумерія	6,97	5,58
Пищеві	-7,67	-35,69
Ліквідна	0,04	-13,96
Парфумерія	6,97	5,58
Пищеві	-7,67	-36,27
Ліквідна	0,04	-14,53
Парфумерія	6,97	5,00
Пищеві	-7,67	-42,62
Ліквідна	0,04	-20,89
Парфумерія	6,97	-1,35

нитних умов інвестиційної діяльності – збиток або прибуток –

спрективи подальших розрахунків забезпечення розвитку на обсягінки впливу ризику дозволяє шанснити оцінку всіх негативних розрахунків, які призведуть до певних наслідків.

ання інвестиційних рішень необхідно відповісти на питання, чи різних видів економічної діяльності (також фінансової стійкості, мінімальній рентабельності підприємства), але й на діагностику сфер його діяльності і тенденції розвитку інвестиційних рішень.

ї області. Рентабельність операційних рішень в основний капітал за відсутністю: [http://www.donetskstat.gov.ua/statinform/invest4\\_arxiv.php](http://www.donetskstat.gov.ua/statinform/invest4_arxiv.php).

з розробкою стратегії інноваційного розвитку Таврійського національного університету. Серія В. Економіка, 2011. – №1. – С. 3-9.

ї приятия інвестиційних рішень відбулося записки Таврійського національного університету. Серія В. Економіка, 2011. – №1. – С.10-11.

їнноваційно-інвестиційною діяльністю Таврійського національного університету. Серія В. Економіка, 2011. – №1. – С.141-155.

## 3.3 Інноваційний менеджмент

1. Пересада А.А. Проектне фінансування: підручник / А.А. Пересада, Т.В. Майорова, Лихова – К. : КНЕУ, 2005. – 733 с.
2. Формирование хозяйственных решений: монография / [В.М.Хобта, О.А.Солодова, Гравченко и др.]; под. ред. В.М. Хобты. – Донецк : Каштан, 2003. – 415 с.
3. Чумаченко Н.Г. Принятие решений в управлении производством. Н.Г.Чумаченко, Савченко., В.Г. Коренев. – Київ : Техніка, 1978. – 192 с.
4. Корпоративное управление машиностроительным предприятием: проблемы, пути решения: монография / [В.С. Пономаренко, Е.Н. Ястребская, В.М. Луцковский., С.Л. Кущарський, Репка]. – Х. : ІД «ІНЖЭК», 2006. – 232с.
5. Великий Ю. Фінансове забезпечення інноваційної діяльності машинобудівних підприємств за рахунок власних фінансових ресурсів / Ю. Великий // Схід. – 2011. – №2. – С.19.
6. Голуб Ю.О. Кредитне забезпечення як джерело фінансування суб'єктів господарювання / Ю. Голуб // Економіка розвитку. – 2010. – №3. – С.23-26.
7. Пілецька С.Т. Управління структурою капіталу підприємства / С.Т. Пілецька // Вісник Донецького національного університету. Економічні науки. – 2010. – №3. – С.79-84.
8. Сисоєва Е.Ф. Сравнительный анализ подходов к проблеме оптимизации структуры капитала / Е.Ф.Сисоєва // Фінанси и кредит. – 2007. – №25. – С.55-59.
9. Лисица М.И. Обзор моделей теории структуры капитала и анализ их состоятельности / М.И.Лисица // Фінанси и кредит. – 2007. – №9. – С.48-55.
10. Єгоренко Д.В. Методичні основи формування господарських рішень: автореферат дис. заснов. наук: спец. 08.06.01 «Економіка, організація і управління підприємствами» / . – Донецьк, 2002. – 17 с.
11. Здреник В.С. Теорія і практика оцінки економічної ефективності інвестиційно-підприємственного бізнес-портфеля / В.С. Здреник, Б.О. Язлок // Вісник Житомирського державного педагогічного університету. Серія: Економічні науки. – 2011. – №1. – С.199-202.
12. Йохна М.А. Методичні основи оцінки здатності машинобудівних підприємств інвестувати в розвитку / М.А. Йохна, Н.І. Непогодіна // Наукові праці Донецького національного педагогічного університету. Серія: економіка. – 2011. – Випуск 39 (2). – С.146-150.
13. Лактоно娃 А.А. Системный подход к снижению финансовых рисков субъектов предпринимательства / А.А. Лактоно娃, О.А. Українська // Актуальні проблеми економіки. – 2010. – №2. – С.123-135.
14. Ніколайчук М.В. Модель оптимізації управління ризиком портфеля реалізації продукції підприємств / М.В.Ніколайчук // Економіка розвитку. – 2011. – №2. – С.105-109.

## 3.10. Шилова

**Аналіз економических последствий принятия инвестиционных решений предприятий**  
В статье рассмотрены особенности осуществления инвестиционных решений с учетом существующих возможностей привлечения различных источников их финансирования. Предложен методический подход к оценке влияния структуры капитала инвестиционного предприятия на показатели финансово-экономического состояния предприятия в целом.

**Ключевые слова:** инвестиционное решение, кредит, собственные средства, экономико-математическая модель, экономическое состояние.

*Yu. Shilova***Assessment of the economic consequences of investment decisions companies**

In the article the features of investment decisions taking into account the existing capacity to attract different sources of funding. We propose a methodological approach to assessing the impact of the structure of the investment project entity in financial and economic condition of the enterprise as a whole.

**Keywords:** investment decision, credit, equity, economic and mathematical model, economic condition.

*Отримано 09.09.2011 р.*