

Е. Г. Кошелева, канд. экон. наук, Т. Г. Чернявская

ГОУВПО «Донецкий национальный университет», г. Донецк

## ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВА С ПРИМЕНЕНИЕМ МЕХАНИЗМА ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА

*В данном исследовании определена роль внешнеэкономической деятельности в структуре экономики государства. Выявлены ключевые особенности осуществления государственного управления внешнеэкономической деятельностью в Донецкой Народной Республике. Раскрыты формы и модели государственно-частного партнерства во внешнеэкономической деятельности. Определены возможности и механизм имплементации ГЧП в систему регулирования ВЭД Республики с учетом международного опыта.*

**Ключевые слова:** *государственно-частное партнерство, внешнеэкономическая деятельность, конкурентоспособность, модели, формы, механизм*

### **Постановка проблемы**

Возникновение трансформационных тенденций в развитии социально-экономических процессов в настоящее время обуславливают необходимость поиска возможностей преодоления современных угроз глобализованного мира. Поскольку решение проблем требует дополнительных средств, которыми зачастую государство не располагает в необходимом объеме, определена потребность консолидации усилий органов государственной власти и бизнеса по удовлетворению потребностей населения. Связанная с этим деятельность требует комплекса мероприятий, которые выходят за пределы компетенции и возможностей данных секторов, что позволило сформировать актуальный инструмент – государственно-частное партнерство (ГЧП).

На данный момент институт ГЧП характеризуется разнообразными формами реализации, охватывающими широкий спектр сфер жизнедеятельности, в т. ч. касающимися проблем привлечения иностранных инвестиций в контексте развития внешнеэкономической деятельности (ВЭД). В связи с этим осмыслена особая важность применения указанного механизма в национальную экономику Донецкой Народной Республики (ДНР).

### **Анализ последних исследований и публикаций**

Изучение вопроса о формировании основ института ГЧП является объектом исследования отечественных и зарубежных ученых, таких как: С. А. Кочеткова [1], И. О. Максимов [2], А. С. Бедняков [3], А. Е. Лобанова [4], Д. Дзгоева [5], А. А. Рогожин [6] и других. В то же время недостаточными являются разработки в области использования такого инструмента в развитии внешнеторговой деятельности государства.

Исходя из этого, **целью** данного исследования является определение особенностей и направлений развития внешнеэкономической деятельности государства с применением механизма государственно-частного партнерства.

### **Основные результаты исследований**

Нестабильная экономико-политическая обстановка в виде эскалации боевых действий, а также санкции со стороны мирового сообщества спровоцировали появление разнонаправленных экономических проблем. Особое влияние подобная ситуация оказала на осуществление внешнеэкономической деятельности Республики.

Донбасс до 2014 года обеспечивал 24,6 % общего объема производства, в том числе: Донецкая область – 18,5 %, Луганская – 6,1 % [7]. Экономика Донецкой области была представлена 150 отраслями, на ее территории находилось более 2000 промышленных предприятий, 800 из которых обеспечивали 23 % экспортных поступлений Украины. Область имела положительное сальдо внешней торговли (коэффициент покрытия экспортом импорта составлял 3,44). Экспортные поставки угля в натуральном выражении в 2013 г. составили 3,5 млн тонн. В целом от экспортных поставок угля и кокса в 2013 г. было получено 643,6 млн долл., или 5,2 % всего экспорта Донецкой области.

В современных условиях внешнеэкономическая деятельность ДНР затруднена множеством факторов, которые негативно влияют на развитие международных связей молодого государства. Но уже в 2016 г. внешнеэкономическая деятельность демонстрирует положительную динамику (рисунок 1).



Рисунок 1 – Динамика внешней торговли ДНР, 2015–2020 гг., млн руб. [9–13]

Исходя из анализируемых данных, можно заметить, что в период с 2015 по 2019 гг. наметилась устойчивая тенденция к росту внешнеторгового оборота (за указанный период данный показатель увеличился более чем в 3 раза). При увеличении доли экспорта в общем объеме внешней торговли (в 2015 г. объем экспорта составил 11302 млн руб., в 2019 г. – 50554 млн руб., что говорит об увеличении экспорта в данный период в примерно 4,5 раз), в 2020 г. внешнеторговый оборот снизился на 9878 млн руб. Данный факт связан со снижением объема экспорта в данный период на 24 %. При этом сохраняется значительное превалирование импорта над экспортом, что свидетельствует о наличии отрицательного торгового сальдо Республики.

Необходимо также рассмотреть факторы развития бизнеса в ДНР на основании проведения сравнительного анализа показателей Doing Business на основе методики Всемирного Банка ДНР, РФ и Украины (таблица 1).

Таблица 1 – Показатели Doing Business на основе методики Всемирного Банка [8]

Индикаторы	ДНР	РФ	Украина
Время на экспорт: пограничный и таможенный контроль (в часах)	31	66	6
Стоимость экспорта: оформление документов (долл. США)	0,0	92	192
Стоимость импорта: пограничный и таможенный контроль (долл. США)	288,7	587,5	100
Время на импорт: оформление документов (часов)	60	42,5	96
Стоимость импорта: оформление документов (долл. США)	7,5	152,5	162

Проведенный анализ показал, что особенности осуществления экспортно-импортных процедур в практике ДНР являются недостаточно благоприятными для развития бизнеса, что выражается в более высоком времени прохождения таможенного контроля при провозе продукции на экспорт, а также в более высокой стоимости импорта по сравнению с украинской практикой. Стоит отметить, что в контексте активно продолжающейся интеграции экономики Республики в российское пространство, наиболее актуальным представляется изучение опыта РФ при формировании условий осуществления ВЭД. В данном случае при применении российских стандартов при регулировании внешнеторговой деятельности в практике ДНР вызывает опасение потенциальная невозможность применения российских тарифов в разработке отечественного опыта.

Оценка современного состояния системы регулирования ВЭД должна основываться также на определении объективных значений осуществления внешней торговли в государстве. Необходимо провести анализ результативности внешнеторговой деятельности ДНР за 2015–2020 гг. (таблица 2).

Таблица 2 – Результаты внешней торговли ДНР, 2015–2020 гг. [9–13]

Показатели	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Объем экспорта, млн руб.	11302	13653	28256	71241	66468	50554
Объем импорта, млн руб.	42337	61407	74139	109221	115010	121106
Объем внешнеторгового оборота, млн руб.	53639	75060	102395	180462	181478	171660
Сальдо внешней торговли, млн руб.	–31035	–47754	–45883	–37980	–48542	–70552
Коэффициент покрытия импорта экспортом	0,27	0,22	0,38	0,65	0,58	0,42
Коэффициент международной конкурентоспособности	–0,58	–0,64	–0,45	–0,21	–0,27	–0,41
Доля экспорта на душу населения, руб.	4831	5888	12262	31128	29289	22475
Доля импорта на душу населения, руб.	18097	26480	32172	47723	50679	53841
Внешнеторговый оборот на душу населения, руб.	22929	32368	43566	78852	79968	76316
Численность населения, тыс. чел.	2339386	2318960	2304428	2288621	2269378	2249320

Полученные данные свидетельствуют о том, что внешнеторговый оборот продолжает демонстрировать положительную динамику. Наблюдается тенденция к снижению отрицательного соотношения между экспортом и импортом товаров. Коэффициент покрытия импорта экспортом в 2015–2016 гг. составлял 0,27–0,22, соответственно. При этом в 2017 г. произошло резкое увеличение данного показателя до 0,38 и продолжил расти до значения 0,65 в 2018 г. Однако это значение характеризует недостаточно высокий уровень внешнеторговой самообеспеченности государства: экспорт не покрывает импорт. В 2019 г. значение показателя снизилось до 0,58 и продолжило снижаться к 2020 г. (0,42), что связано с уменьшением в данном периоде общего объема экспорта.

Растущие на протяжении всего рассматриваемого периода отрицательные значения коэффициента международной конкурентоспособности, представляющего собой отношение разности экспорта и импорта к внешнеторговому обороту государства, – от –0,58 до –0,41 – характеризуют недостаточный уровень доли «чистого» экспорта во внешнеторговом обороте.

Доля внешнеторгового оборота на душу населения в 2015 г. составила 22929 руб., а через пять лет соответствует уровню в 76316 руб. За анализируемые 6 лет возросли объемы экспорта и импорта, приходящиеся на одного жителя государства (рисунок 2).

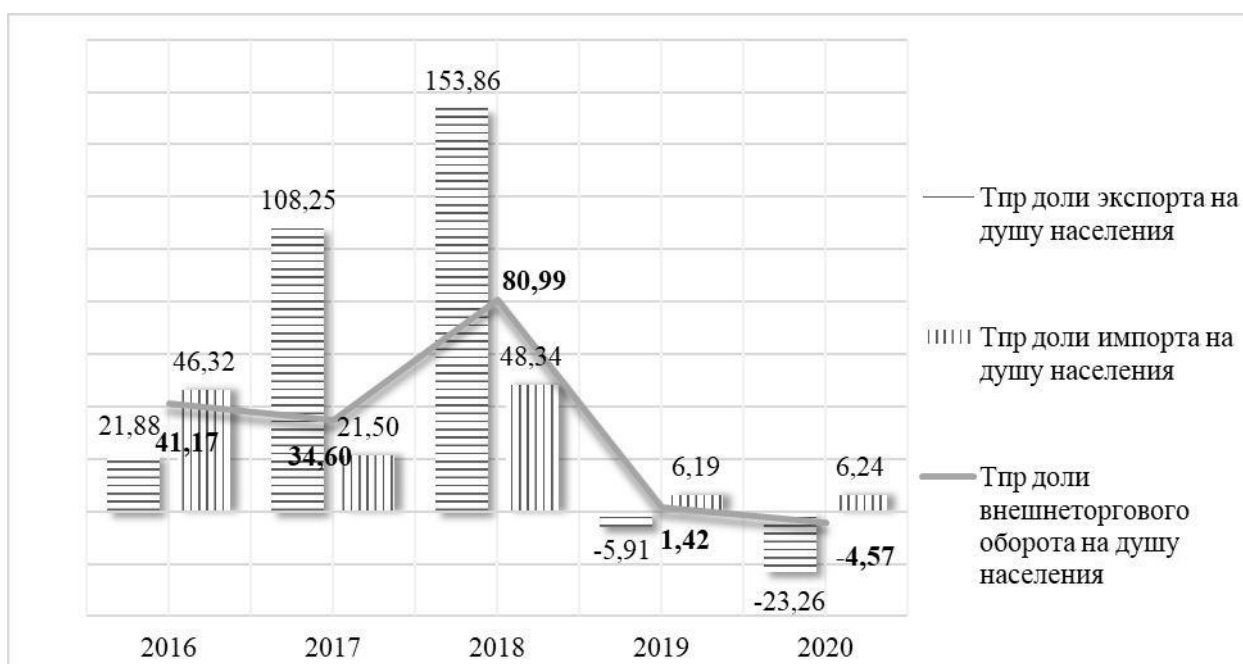


Рисунок 2 – Динамика показателей результативности внешней торговли ДНР, %

Демонстрируемое снижение темпа прироста доли экспорта на душу населения с 2016 по 2017 гг. связано не с уменьшением доли экспорта в общем объеме внешней торговли, а с попыткой выйти из абсолютно кризисного состояния экономики Республики после начала военных действий в 2014–2015 гг. и восстановлением разрушенных внешнеэкономических связей. При сохранении общей тенденции увеличения объема экспорта с 2016 по 2019 гг. темпы прироста доли экспорта на душу населения снижаются к 2020 г.

Итогом 2017 г. стало двукратное увеличение республиканского экспорта, и была отмечена благоприятная тенденция – выход на новые рынки сбыта. Количество стран, являющихся внешнеэкономическими партнерами ДНР, увеличилось на 30 %. За 2017 г. общий товарооборот из ДНР в ЛНР по сравнению с 2016 г. вырос в два раза, а по сравнению с 2015 г. – в восемь раз. Сумма товарооборота между ДНР и ЛНР в 2017 г. составила 9 млрд рублей. ДНР экспортирует почти 60 % производимой промышленной продукции [9–11].

Стоит заметить, что в 2015 г. ДНР имела торговые связи с 53-мя государствами-партнерами, а в 2018 г. – с 64-мя, что свидетельствует о том, что за этот период данный показатель возрос на 20,8 % [12]. Основными странами-партнерами во внешнеторговом обороте являются РФ, доля которой в объеме экспорта в 2020 г. снизилась на 8,8 % по сравнению с 2019 г. и составила около 77 %, а также ЛНР, с долей в объеме экспорта почти 20 %, что больше показателей предыдущего года на 8,4 %. Также следует отметить в 2020 г. рост числа экспортеров на 9,3 % и импортеров на 9,8 %, осуществляющих расчеты через ЦРБ [8].

Среди отраслей промышленности наибольший темп прироста по объемам экспорта на протяжении 2017–2019 гг. демонстрировало металлургическое производство – 177 %, с долей в общем итоге в среднем 85 %. Однако, несмотря на рост в общей структуре экспорта продукции таких отраслей, как машиностроение и пищевая промышленность, их доля оставалась за рассматриваемый период незначительной.

Важным направлением развития экспорта является маркетинговая деятельность, а именно участие в пятом юбилейном «Ялтинском международном экономическом форуме», с 18 по 20 апреля 2018 г. в Крыму, где впервые были представлены экспортеры ДНР. В рамках Форума была проведена масштабная выставка с приглашением как зарубежных инвесторов, так и органов государственной власти. В Форуме приняли участие представители власти и субъекты бизнеса [14, 15]. Результатом стал рост объема экспорта ДНР до 35,9 млн рублей, что подтверждает важность маркетинговой деятельности на зарубежных рынках.

Важным этапом в становлении государственности и, как следствие, определения возможности дальнейшего вектора развития экономики ДНР является признание в феврале 2022 г. Донецкой Народной Республики и Луганской Народной Республики Российской Федерацией.

Проведенный анализ показал, что наибольшую долю в конкурентном потенциале занимают ресурсно-сырьевой потенциал; производственный потенциал, характеризующийся оставшимися после начала боевых действий основных фондов и производственных мощностей; инфраструктурный потенциал, что связано с наличием в Донецком регионе развитой транспортной системы и налаженными логистическими путями. При этом важно отметить, что ДНР имеет достаточный потенциал кластеризации, что свидетельствует о возможности разработки и о потенциально эффективной реализации кластерной модели развития национальной экономики Республики.

При формировании более эффективной современной системы регулирования ВЭД необходимо учитывать влияние существующих факторов экспортного риска. Применительно к практике ДНР стоит отметить, что по-прежнему на осуществление ВЭД оказывает негативное воздействие политический риск, связанный с неурегулированным политическим статусом государства и продолжающимися боевыми действиями на территории Республики; финансовый риск, связанный с невозможностью вести внешнеторговую деятельность с зарубежными контрагентами, в связи с неразвитостью банковской системы; экономический риск, что связано с общим экономическим кризисом; законодательный риск, характеризующий несформированную систему нормативно-правовой базы, регулирующей осуществление ВЭД в Республике.

Исходя из этого, анализ экспортного потенциала ДНР указывает на то, что развитие национальной экономики сопряжено с возникновением ряда сложностей на фоне политико-экономических преобразований. Исходя из этого возникает острая необходимость в определении ключевых проблем в осуществлении регулирования ВЭД и степени их воздействия на экономическое развитие государства.

На данный момент формирование и укрепление международных отношений основывается на полной интеграции национальной экономики в процессы глобализации и развитие трансграничного сотрудничества. Содействие активизации поиска современных инструментов совершенствования системы регулирования ВЭД находится в ведении органов государственной власти и побуждает их создавать условия для эффективного взаимодействия с предпринимательским сектором в целях привлечения дополнительных средств, обеспечивающих устойчивый экономический рост. Наиболее оптимальным способом по согласованию интересов частного и публичного секторов является ГЧП, которое можно охарактеризовать как систему отношений между государственным и частным партнерами, при реализации которых ресурсы обоих партнеров объединяются с соответствующим распределением рисков, ответственности и вознаграждений между ними для взаимовыгодного сотрудничества на долгосрочной основе в создании (восстановлении) новых и/или модернизации (реконструкции) действующих объектов, требующих привлечения инвестиций, и использования (эксплуатации) такими объектами [1].

К одним из ключевых функций ГЧП необходимо отнести увеличение внешнеэкономического потенциала государства посредством обеспечения, с одной стороны, роста конкурентоспособности национальных производителей на международном товарном рынке, а с другой – активизации прямых иностранных инвестиций в реальный сектор экономики государства [2].

Основываясь на изучении актуальных тенденций развития ГЧП в мировой практике, можно выделить такие особенности реализации внешнеэкономической политики с учетом применения данного механизма:

– ГЧП, связанное с регулированием экспорта и импорта в национальных интересах, отображает состояние национального производства и уровень конкурентоспособности национального рынка;

- зарубежные фирмы считают основным преимуществом в участии публично-частного сотрудничества уровень инновационного потенциала проекта;
- возрастает ориентированность бизнеса на возможность создания и усиления в других странах корпоративного присутствия;
- осуществляется содействие формированию и укреплению внешнеэкономических связей посредством создания системы поддержания взаимовыгодных экономических отношений, включающих упрощенную процедуру осуществления внешнеторговой деятельности [3];
- ГЧП рассматривается как способ вовлечения малого и среднего бизнеса в процесс развития национального экспорта;
- происходит усиление экспортного контроля.

Систематизируя существующие механизмы реализации моделей ГЧП, используемые для развития внешнеэкономической деятельности в зарубежной практике, целесообразно выделить такие, как: ROT, RLT, BROT, BLT, BOT, BOO, BOOT, DBFO, DB, DBO, DBM, PFI, BLOT, BTO, DCMF и т. д. Результаты исследований обобщены в таблице 3.

Таблица 3 – Модели ГЧП во внешнеэкономической сфере и характерные для них формы и механизмы реализации [4, 5]

№ п/п	Модели ГЧП	Формы ГЧП	Механизмы ГЧП
1	Соглашения на управление	Договор на оперативное управление, сервисные контракты и т. д.	ROT, RLT, O&M, OMM, PFI
2	Лизинг (аренда)	Сделки аренды (лизинга)	O&M, OMM, PFI
3	Концессия	Договоры концессии по созданию, реконструкции, управлению объектом	DBO, DBM, ROT, RLT, BROT, PFI, DBFO, DB, BLOT, BTO, DCMF, DBOM, DBFOM, DBFOMT
4	Соглашения о создании или реконструкции объектов	Создание совместных предприятий, договоры о разделе продукции и т. д.	DBO, DBM, DBOM, BOOT, BLOT, BROT, BTO, BOT, BOMT, DBOOT, DBFO, BBO, BLT, DBFOM, DBFOMT, PFI
5	Продажа активов	Первичное размещение акций, приватизация	ROT, RLT, O&M, OMM, PFI

С целью повышения результативности проектов ГЧП во внешнеэкономической деятельности рекомендуется провести декомпозицию составляющих, что обеспечит реализацию процессно-структурированного подхода, позволяющего осуществить их оптимизацию. Для этого необходимо определить ключевые аспекты выбора модели ГЧП во внешнеэкономической деятельности. В первую очередь выбор моделей ГЧП определяет распределение прав частной и государственной собственности. От уровня привлечения частного сектора зависят риски проектов ГЧП [6]. При выборе модели ГЧП следует учитывать уровень финансирования, отнесенный к ключевым элементам моделей ГЧП.

Для моделирования ГЧП во внешнеэкономической деятельности ДНР, исходя из рекомендованных элементов, рекомендуется сформулировать следующий порядок:

1. Формирование целей и задач моделирования ГЧП во внешнеэкономической деятельности. Данное моделирование предназначено для повышения эффективности взаимодействия в пределах ДПП и в процессе реализации рекомендуемых моделей, соблюдая критерий их оптимальности.

2. Информационное обеспечение моделирования, предусматривающее сбор всех необходимых для процесса моделирования данных, их проверку на достоверность и проработку с целью использования в процессе моделирования.

3. Выбор методов и средств, предназначенных для моделирования ГЧП во внешнеэкономической деятельности (предполагается использование метода функционального моделирования (SADT)).

4. Непосредственное моделирование, состоящее из формирования контекстной диаграммы «Модель ГЧП во внешнеэкономической деятельности» и дальнейшей декомпозиции. Контекстная диаграмма отображает основной процесс взаимодействия государственного и частного секторов и ключевые элементы, которые его определяют.

5. Использование результатов моделирования, выбор (уточнение, корректировка) модели такого сотрудничества во внешнеэкономической сфере. Благодаря реализации этапов структурно-функционального моделирования ГЧП во внешнеэкономической деятельности с помощью SADT можно обеспечить выбор оптимальной модели, учитывающей наиболее существенные элементы ее реализации или влияющие на результативность проектов.

Благодаря реализации этапов структурно-функционального моделирования ГЧП во внешнеэкономической деятельности с помощью SADT возможно обеспечить выбор оптимальной модели, учитывающей наиболее существенные элементы ее реализации или влияющие на результативность проектов указанного партнерства в Республике.

### **Выводы**

Стоит отметить, что на фоне политических, экономических и других потрясений, которые произошли за последние несколько лет в Донбассе, отечественными субъектами хозяйствования были потеряны не только рынки многих стран и регионов мира, но и ряд кооперационно-технологических связей, позволяющих выдерживать ценовую конкуренцию в глобальном масштабе. Необходимость преодоления сложившихся трудностей с учетом сформулированных возможностей дальнейшего экономического развития Донецкой Народной Республики обусловили важность определения актуальных направлений совершенствования системы регулирования ВЭД в стратегической перспективе, наиболее интересным из которых представляется рассмотреть механизм функционирования ГЧП.

Определение сущностных характеристик выявленных моделей ГЧП позволило сформулировать этапы моделирования данного механизма во внешнеэкономической деятельности Республики.

Перспективами дальнейших исследований является оценка возможности реализации механизма государственно-частного партнерства в развитии внешнеэкономической деятельности с применением передовых цифровых технологий.

### **Список литературы**

1. Кочеткова, С. А. Государственно-частное партнёрство / С. А. Кочеткова. – Москва : Издательский дом Академии Естествознания, 2016. – 174 с. – ISBN 978-5-91327-407-6.
2. Максимов, И. О. Государственно-частное партнерство как важный аспект будущей стратегии развития Новосибирской области / И. О. Максимов, В. Ф. Рябошлык, В. И. Татаренко // Вопросы управления. – 2017. – № 6(49). – С. 152–160.
3. Бедняков, А. С. Государственно-частное партнёрство как модель развития публичной инфраструктуры / А. С. Бедняков // Вестник МГИМО Университета. – 2022. – Т. 15, № 1. – С. 143–176.
4. Лобанова, А. Е. Опыт использования государственно-частного партнерства в зарубежных странах / А. Е. Лобанова // Scientific collection «Interconf». – 2021. – № 49. – С. 157–176.
5. Dzgoeva, D. Public-Private Partnership / D. Dzgoeva, L. A. Savelchev. – Текст : электронный // SSRN Electronic Journal : [сайт]. – 2021. – URL: <https://ssrn.com/abstract=3741204> (дата обращения 09.04.2022).
6. Рогожин, А. А. Опыт государственно-частного партнерства в развитии инфраструктуры в странах Юго-Восточной Азии / А. А. Рогожин // Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право. – 2019. – Т. 12, № 6. – С. 268–286.
7. Объем реализованной промышленной продукции за 2013 г. и индекс оборота (реализации) в Украине. – Текст : электронный // Государственная служба статистики Украины. – Экспресс-выпуск : официальный сайт. – URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>.

8. Инвестиционный паспорт Донецкой Народной Республики 2019. – Текст : электронный // Министерство экономического развития Донецкой Народной Республики : официальный сайт. – URL: [https://mer.govdnr.ru/index.php?option=com\\_phocagallery&view=category&id=539&Itemid=751](https://mer.govdnr.ru/index.php?option=com_phocagallery&view=category&id=539&Itemid=751) .
9. Экономика Донецкой Народной Республики: состояние, проблемы, пути решения : научный доклад / под научной редакцией А. В. Половяна, Р. Н. Лепы ; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики, Государственное учреждение «Институт экономических исследований». – Донецк, 2017. – 84 с.
10. Экономика Донецкой Народной Республики: состояние, проблемы, пути решения : научный доклад / под научной редакцией А. В. Половяна, Р. Н. Лепы ; ГУ «Институт экономических исследований». – Донецк, 2018. – 260 с.
11. Экономика Донецкой Народной Республики: состояние, проблемы, пути решения : научный доклад / под научной редакцией А. В. Половяна, Р. Н. Лепы, Н. В. Шемякиной ; ГУ «Институт экономических исследований». – Донецк, 2020. – 260 с.
12. Экономика Донецкой Народной Республики: состояние, проблемы, пути решения : научный доклад / под научной редакцией А. В. Половяна, Р. Н. Лепы, Н. В. Шемякиной ; ГУ «Институт экономических исследований». – Донецк, 2021. – 360 с.
13. Внешнеэкономическая деятельность в ДНР // Новости Экономики ДНР ; YouTube [видеохостинг]. – URL: [https://www.youtube.com/watch?v=6pm7qUw\\_jmw](https://www.youtube.com/watch?v=6pm7qUw_jmw) .
14. Чернобаева, С. В. Развитие механизмов управления экспортным потенциалом региона в условиях современных вызовов : специальность 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т. ч.: менеджмент)»: диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Светлана Владимировна Чернобаева ; ГОУВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики». – Донецк, 2019. – 232 с.
15. Экспортный потенциал ДНР достойно представлен на Ялтинском международном экономическом форуме. – Текст : электронный // Государственный комитет по земельным ресурсам : официальный сайт. – URL: <http://goskomzemdnr.ru/novosti-respubliki/eksportnyj-potentsial-dnr-dostojno-predstavlen-na-yaltinskom-mezhdunarodnom-ekonomicheskom-forume/> .

***Е. Г. Кошелева, Т. Г. Чернявская***  
***ГОУВПО «Донецкий национальный университет», г. Донецк***  
**Особенности развития внешнеэкономической деятельности государства**  
**с применением механизма государственно-частного партнерства**

Возникновение трансформационных тенденций в развитии социально-экономических процессов в настоящее время обуславливает необходимость поиска возможностей преодоления современных угроз глобализованного мира. Поскольку решение проблем требует дополнительных средств, которыми зачастую государство не располагает в необходимом объеме, определена потребность консолидации усилий органов государственной власти и бизнеса по удовлетворению потребностей населения. Связанная с этим деятельность требует комплекса мероприятий, которые выходят за пределы компетенции и возможностей данных секторов. Это позволило сформировать актуальный инструмент – государственно-частное партнерство (ГЧП). На данный момент институт ГЧП характеризуется разнообразными формами, охватывающими широкий спектр сфер жизнедеятельности, в т. ч. касающиеся проблем привлечения иностранных инвестиций в контексте развития внешнеэкономической деятельности (ВЭД). В связи с этим осмыслена особая важность применения указанного механизма в национальную экономику Донецкой Народной Республики (ДНР).

В связи с этим, целью данного исследования является определение особенностей и направлений развития внешнеэкономической деятельности государства с применением механизма государственно-частного партнерства.

На данный момент формирование и укрепление международных отношений основывается на полной интеграции национальной экономики в процессы глобализации и развития трансграничного сотрудничества. Содействие активизации поиска современных инструментов совершенствования системы регулирования ВЭД находится в ведении органов государственной власти и побуждает их создавать условия для эффективного взаимодействия с предпринимательским сектором в целях привлечения дополнительных средств, обеспечивающих устойчивый экономический рост. Наиболее оптимальным способом по согласованию интересов частного и публичного секторов является ГЧП.

Систематизируя существующие механизмы реализации моделей ГЧП, используемые для развития внешнеэкономической деятельности в зарубежной практике, целесообразно выделить такие, как: ROT, RLT, BROT, BLT, BOT, BOO, BOOT, DBFO, DB, DBO, DBM, PFI, BLOT, BTO, DCMF и т. д. С целью повышения результативности проектов ГЧП во внешнеэкономической деятельности ДНР рекомендуется провести декомпозицию составляющих, что обеспечит реализацию процессно-структурированного подхода, позволяющего осуществить их оптимизацию.

**ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО, ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ, МОДЕЛИ, ФОРМЫ, МЕХАНИЗМ**



*E. G. Kosheleva, T. G. Cherniavskaia*  
*Donetsk National University, Donetsk*

**Features of the Foreign Economic Activity Development of the State Using the Mechanism of the Public and Private Partnership**

The emergence of the transformational trends in the development of the socio-economic processes currently necessitates the search for ways to overcome the modern threats of the globalized world. Since the solution of problems requires additional funds, which often the state does not have in the required amount, the need to consolidate the efforts of the public authorities and businesses to meet the needs of the population are identified. Related activities require a set of measures that go beyond the competence and capabilities of these sectors. This made it possible to form an actual tool – a public-private partnership (PPP). At the moment, the PPP institution is characterized by various forms covering a wide range of spheres of life, including those related to the problems of attracting foreign investment in the context of the foreign economic activity (FEA) development. In this regard, the special importance of applying this mechanism to the national economy of the Donetsk People's Republic (DPR) is comprehended.

In this regard, the purpose of this study is to determine the features and directions of the foreign economic activity development of the state using the mechanism of the public-private partnership.

Now, the formation and strengthening of international relations is based on the full integration of the national economy into the processes of globalization and the development of cross-border cooperation. Promoting the search for modern tools to improve the system of the foreign economic activity regulation is the responsibility of the state authorities and encourages them to create conditions for effective interaction with the business sector in order to attract additional funds to ensure sustainable economic growth. The best way to harmonize the interests of the private and public sectors is PPP.

Systematizing the existing mechanisms for the implementation of PPP models used for the foreign economic activity development in foreign practice, it is advisable to single out such as: ROT, RLT, BROT, BLT, BOT, BOO, BOOT, DBFO, DB, DBO, DBM, PFI, BLOT, BTO, DCMF etc. In order to increase the effectiveness of the PPP projects in the foreign economic activity of the DPR, it is recommended to decompose the components, which will ensure the implementation of the process-structured approach that allows them to be optimized.

**PUBLIC AND PRIVATE PARTNERSHIP, FOREIGN ECONOMIC ACTIVITIES, COMPETITIVENESS, MODELS, FORMS, MECHANISM**

**Сведения об авторах:**

**Е. Г. Кошелева**

SPIN-код РИНЦ: 5049-2189  
 Телефон: +38 (071) 321-77-64  
 Эл. почта: o.kosheleva@donnu.ru

**Т. Г. Чернявская**

Телефон: +38 (071) 429-42-25  
 Эл. почта: vspro.go@mail.ru

*Статья поступила 06.05.2022*

*© Е. Г. Кошелева, Т. Г. Чернявская, 2022*

*Рецензент: М. М. Гуменюк, канд. экон. наук, доц., АДИ ГОУВПО «ДОННТУ»*