

УДК 338+658.3

**О. А. Курносова, канд. экон. наук<sup>1</sup>, Е. Г. Курган, канд. экон. наук<sup>2</sup>**

**1 – ГБУ «Институт экономических исследований», г. Донецк**

**2 – ГОУВПО «Донецкий национальный технический университет», г. Донецк**

## **ВЫБОР НАПРАВЛЕНИЙ РЕАЛИЗАЦИИ РЕШЕНИЙ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОМ КОМПЛЕКСЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ**

*Осуществлен анализ тенденций развития предприятий металлургического комплекса Донецкой Народной Республики. Обобщены основные вызовы и угрозы экономической безопасности и оценены риски их наступления. Сформированы направления реализации решений по обеспечению экономической безопасности в металлургическом комплексе ДНР.*

***Ключевые слова:** вызовы экономической безопасности, металлургический комплекс ДНР, направления обеспечения экономической безопасности, угрозы экономической безопасности, экономическая безопасность*

### **Введение**

Экономическая система Донецкой Народной Республики формируется в крайне сложных обстоятельствах. Перманентные боевые действия, дипломатическая изоляция, разобщенность технологических цепочек, низкая инвестиционная привлекательность территории обуславливают крайне умеренные темпы экономического роста и низкий уровень жизни населения. В данных обстоятельствах необходима разработка технологии обеспечения экономической безопасности базовых видов экономической деятельности для формирования комплекса мер по противодействию возникающим вызовам и угрозам. Металлургический комплекс ДНР является фундаментом ее экономики. Следовательно, выбор направлений реализации решений по обеспечению экономической безопасности предприятий металлургического комплекса является важным научным заданием.

### **Анализ последних исследований**

Вопросы обеспечения экономической безопасности на микро-, мезо- и макроуровнях освещены в научных работах таких авторов, как А. Н. Алексеев [1], С. Л. Блау [1], О. А. Василенко [2], Л. Г. Ворона-Сливинская [3], Г. В. Гутман [4], И. В. Костин [5], А. А. Краснощек [6], В. Е. Кханжина [7], Ю. Н. Лапыгин [4], И. Б. Миронова [8], Е. С. Митяков [9], С. Н. Митяков [9], А. И. Прилепский [4], М. А. Тюгин [10], И. А. Холчева [11], И. В. Хриптулов [1], А. Р. Шафиева [12]. В трудах указанных авторов исследованы теоретические и методологические аспекты обеспечения экономической безопасности в различных социально-экономических системах (СЭС) различных уровней иерархии и видов деятельности. Вместе с тем, до настоящего момента в литературе отсутствует описание технологии обеспечения экономической безопасности для государств с особым политическим статусом, не выработаны механизмы противодействия вызовам и угрозам экономической безопасности на отраслевом, микро- и макроуровнях.

**Цель статьи** – на основе анализа современных тенденций развития металлургического комплекса Донецкой Народной Республики обобщить риски и угрозы экономической безопасности, оценить риски их наступления, обосновать направления реализации решений для обеспечения его экономической безопасности.

Донецкая Народная Республика была официально признана Российской Федерацией 21.02.2022 г. Результатом стало подписание Договора о дружбе, сотрудничестве и взаимной помощи между Российской Федерацией и Донецкой Народной Республикой от 21.02.2022 г.

[13], согласно статьи 15 которого предусмотрена широкая экономическая интеграция двух стран. При этом процессы формирования стратегии экономического развития Донецкой Народной Республики также базируются на нормативно-правовой базе Российской Федерации. Следовательно, при формировании технологии экономической безопасности ДНР следует опираться на официальные документы РФ.

Ключевым документом для обеспечения экономической безопасности Российской Федерации является указ № 208 Президента Российской Федерации «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» от 13.05.2017 г. [14]. Согласно ему, базовыми терминами являются «экономическая безопасность», «экономический суверенитет», «национальные интересы», «угроза экономической безопасности», «вызовы экономической безопасности», «риск в области экономической безопасности», «обеспечение экономической безопасности». Определения представленных терминов сведены в таблице 1.

Таблица 1 – Определение базовых терминов в области экономической безопасности в соответствии со Стратегией экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 г. [14]

Термин	Трактовка термина
Экономическая безопасность	Состояние защищенности национальной экономики от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются экономический суверенитет страны, единство ее экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов Российской Федерации
Экономический суверенитет	Объективно существующая независимость государства в проведении внутренней и внешней экономической политики с учетом международных обязательств
Национальные интересы	Объективно значимые экономические потребности страны, удовлетворение которых обеспечивает реализацию стратегических национальных приоритетов Российской Федерации
Угроза экономической безопасности	Совокупность условий и факторов, создающих прямую или косвенную возможность нанесения ущерба национальным интересам Российской Федерации в экономической сфере
Вызовы экономической безопасности	Совокупность факторов, способных при определенных условиях привести к возникновению угрозы экономической безопасности
Риск в области экономической безопасности	Возможность нанесения ущерба национальным интересам Российской Федерации в экономической сфере в связи с реализацией угрозы экономической безопасности
Обеспечение экономической безопасности	Реализация органами государственной власти, органами местного самоуправления и Центрального банка Российской Федерации во взаимодействии с институтами гражданского общества комплекса политических, организационных, социально-экономических, информационных, правовых и иных мер, направленных на противодействие вызовам и угрозам экономической безопасности и защиту национальных интересов Российской Федерации в экономической сфере

Нужно отметить, что все перечисленные термины являются взаимозависимыми и взаимодополняемыми. Представленные трактовки экономической сущности данных категорий использованы в процессе исследования при обобщении вызовов и угроз экономической безопасности.

Согласно отчета Министерства экономического развития Донецкой Народной Республики за 2021 г. [15] объем реализованной промышленной продукции по итогам 2021 г. по сравнению с 2020 г. увеличился на 25,5 %. Наибольший вклад внесли отрасли перерабатыва-

ющей промышленности (доля в общем объеме реализованной промышленной продукции увеличилась на 4,2 п.п. и составила 56,1 %). Драйверами роста стали металлургическое производство и машиностроение (в 1,5 раза по сравнению с 2020 г.). Из этого следует, что металлургический комплекс остается базовым видом деятельности и основой экономического развития Республики. Основные показатели развития предприятий металлургического комплекса ДНР в 2016–2021 гг. представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Основные показатели деятельности предприятий металлургического комплекса ДНР в 2016–2021 гг. [15; 16, с. 32–35; 17; 18]

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Количество работающих предприятий, ед.	48	49	46	48	53	54
Объем реализованной продукции, млрд руб.	51,5	47,3	102,1	91,9	72,6	101,6
Производство основных видов продукции, тыс. т:						
чугун	2700	1528,4	2252,9	1599,6	640,0	1769,2
сталь	2100	1087,4	1520,2	1766,5	542,0	2093,3
прокат готовый	1200	865,9	1015,8	1079,8	503,0	1279,6
проволока из стали	...	6,6	14,9	7,3	15,7	23,55
кокс	2400	1198,3	2159,7	1982,6	976,0	1324,4
известняки флюсовые	...	340,5	1064,3	1383,6	...	...
Уровень загрузки производственных мощностей предприятий, %	...	...	...	18	...	49
Объем экспорта, млрд руб.	...	18,5	57,97	51,40	37,0	40,4
Среднесписочная численность, тыс. чел.	21,4	24,15	26,75	25,79	16,20	16,8
Средняя заработная плата, тыс. руб.	...	13,0	14,99	14,87	17,21	21,86

В 2021 г. в металлургическом производстве наблюдался наибольший рост объемов реализации продукции среди других видов перерабатывающей промышленности. Он вырос практически в 1,5 раза в производстве кокса и коксопродуктов – на 40,7 %. Объем производства предприятий металлургического комплекса Республики за 10 месяцев 2021 г. вырос на 19 %, что составило 41,3 млрд руб. Уровень загрузки производственных мощностей на протяжении 2020 г. и 10 месяцев 2021 г. вырос на 12,4 %, достигнув 49 %.

Доля металлургической промышленности в общем объеме экспортируемой промышленной продукции – более 82 %. Экспорт осуществляется в Российскую Федерацию и Луганскую Народную Республику. При этом экспорт металлургического производства за 10 месяцев 2021 г. увеличился на 9,3 % в сравнении с аналогичным периодом 2020 г. ДНР экспортирует чугун, непрерывнолитую заготовку, катанку, сортовой прокат, проволочноканатную и кабельно-проводниковую продукцию, кокс и продукты коксохимии.

Рост показателей в горно-металлургическом комплексе ДНР достигнут за счет реализации следующих мероприятий:

– большинство активов горно-металлургического комплекса в 2021 г. перешли под внешнее управление нового инвестора и вошло в ООО «Южный горно-металлургический комплекс» (ООО «ЮГМК»). «ЮГМК» – частная компания, которая на 100 % принадлежит российскому бизнесмену Е. Юрченко, который является инвестором этой структуры. ООО «ЮГМК» назначена временным администратором семи крупнейших предприятий металлургического и коксохимического производства на территории ЛНР и ДНР и занимается развитием этих предприятий;

– формирование ключевой цели развития ООО «ЮГМК» – повышение качества продукции, ее соответствие российским стандартам и выход на российский рынок металлопродукции, что стало возможным после выхода Указа Президента Российской Федерации В. В. Путина «Об оказании гуманитарной поддержки населению отдельных районов Донец-

кой и Луганской областей Украины» от 15.11.2021 г. и признания ДНР. Следствием стало признание действительными в РФ сертификатов о происхождении товаров, производимых в ДНР, разработка механизмов интеграции в российские цепи поставок, участие в тендерах и в программе импортозамещения;

– в мае 2022 г. после длительного простоя возобновил работу Донецкий металлургический завод, который остановил работу в 2017 г. вследствие экономической и транспортной блокады ДНР со стороны Украины. Ключевой целью развития завода названа модернизация производства. В настоящее время на заводе возобновилось производство чугуна литейных марок Л1 и Л2. До этого выпускался некондиционный чугун с высоким содержанием серы;

– на «Енакиевском металлургическом заводе» запущен полный производственный цикл и осуществляется реконструкция. Осуществляется производство чугуна и стали. В 2021 г. запущен прокатный стан 550, что позволило производить строительный сортамент, балки, швеллеры, другую продукцию. Эта продукция является уникальной;

– погашение долгов заработной платы бывших сотрудников ЗАО «ВТС», переход работников в ООО «ЮГМК», роста зарплаты в декабре 2021 г. на 20 %;

– начало реализации инвестиционного проекта на ООО «ЮГМК» в июне 2021 г., согласно которому инвестиции в металлургические активы ДНР и ЛНР, находящиеся под управлением Южного горно-металлургического комплекса, в 2022 г. составят не менее 10,7 млрд руб. В 2021 г. началось финансирование процессов, связанных с капитальным, текущим ремонтами и восстановлением оборудования на каждом предприятии, выплатой долгов по заработной плате сотрудникам ООО «ЮГМК» на сумму более 3 млрд руб. [19].

Вместе с тем, несмотря на позитивные сдвиги, деятельность предприятий в металлургическом комплексе ДНР сопряжена со значительными вызовами и угрозами. В таблице 3 обобщены ключевые группы угроз экономической безопасности в металлургическом комплексе ДНР.

Таблица 3 – Идентификация и обобщение угроз экономической безопасности предприятий металлургического комплекса ДНР (разработано авторами)

Групп угроз экономической безопасности	Угрозы экономической безопасности	Возможные последствия реализации угроз экономической безопасности
1	2	3
Экспортно-ориентированный характер деятельности	Высокая чувствительность к динамике цен на металлопродукцию на внешних рынках	Недополучение прибыли
	Нестабильность спроса на металлопродукцию на внешних рынках	Рост запасов готовой продукции и снижение ликвидности предприятий
	Нестабильность спроса на металлопродукцию на внутреннем рынке	Рост запасов готовой продукции и снижение ликвидности предприятий
	Высокая зависимость от цен на энергоресурсы	Недозагрузка производственных мощностей
		Высокая себестоимость производства металлопродукции
	Высокая чувствительность к изменению цен на железную руду	Недозагрузка производственных мощностей
		Высокая себестоимость производства металлопродукции
Высокая чувствительность к изменению тарифов на логистический сервис	Высокая себестоимость производства металлопродукции	

Продолжение таблицы 3

1	2	3	
Разрыв логистических и технологических цепочек	Нетарифные торговые барьеры	Сложность и непрозрачность сопроводительной документации, запутанные и длительные таможенные процедуры	
	Тарифные торговые барьеры	Высокая себестоимость производства металлопродукции	
	Невозможность напрямую сотрудничать с зарубежными контрагентами	Отсутствие возможности прямого участия в тендерах на внешних рынках	
	Отсутствие сырьевой базы		Недозагрузка производственных мощностей предприятий, входящих в ЮГМК
			Высокая себестоимость производства металлопродукции
	Отсутствие рынков сбыта		Рост запасов готовой продукции
			Недополучение прибыли
	Формирование коррупционных схем цепей поставок		Непрозрачность деятельности ЮГМК
			Высокая себестоимость производства металлопродукции
	Повышение экспортно-импортных пошлин на ввоз металлолома в ДНР		Недозагрузка производственных мощностей предприятий
Отсутствие сырьевой базы у предприятий, работающих вне сферы ЮГМК		Отсутствие производства и простои предприятий, работа под заказ	
Отсутствие рынков сбыта на предприятиях, работающих вне сферы ЮГМК		Отсутствие производства и простои предприятий, работа под заказ	
	Дефицит железнодорожных вагонов на перевозку грузов на территории ДНР	Высокий уровень логистических затрат и, как следствие, повышение уровня себестоимости продукции	
	Высокие тарифы на логистическое обслуживание грузов и его особенности на территории РФ		
Низкий уровень инновационной активности	Применение устаревших технологий производства (преобладание доменного и мартеновского типов металлургического производства)	Высокая энерго- и ресурсоемкость производства металлопродукции	
		Низкое качество металлопродукции	
		Экологически небезопасное производство	
	Применение устаревших технологий управления	Неэффективность и необоснованность принимаемых решений	
	Сырьевая ориентация в товарном ассортименте (чугун, сталь, стальные полуфабрикаты, прокат черных металлов)	Значительное отставание производственно-технологической и товарной структуры от конкурентов	
	Низкие объемы производства продукции глубокого уровня обработки		
Полуфабрикатная специализация			
Бедный сортамент металлопродукции			

Окончание таблицы 3

1	2	3
	Отсутствие тесного взаимодействия науки и производства, не используются результаты отечественных высокоэффективных разработок, созданных в рамках фундаментальных и прикладных научных исследований ученых ДНР	Отсутствие практической реализации передовых достижений отечественной науки в металлургическом производстве

Обобщенные в таблице 3 угрозы экономической безопасности в металлургическом комплексе ДНР определяют высокие риски его функционирования и развития. Для определения направлений обеспечения экономической безопасности все угрозы были проранжированы на основе экспертных методов. В качестве экспертов привлекались сотрудники и докторанты ГБУ «Институт экономических исследований». Экспертам было предложено оценить по шкале от 0 до 10 силу влияния каждой угрозы на результативность деятельности металлургических предприятий в современных условиях. Вероятность наступления угрозы (риск экономической безопасности) оценен экспертным путем (от 0 до 1). Ранг для каждой угрозы экономической безопасности получен путем перемножения баллов силы влияния угрозы на показатель вероятности ее наступления. Ключевое влияние имеют те угрозы экономической безопасности, которые получили максимальное значение ранга. Именно для них необходим первоочередной выбор направлений реализации решений по обеспечению экономической безопасности предприятий. Результаты ранжирования угроз экономической безопасности по силе их влияния и риску из наступления представлены в таблице 4.

Таблица 4 – Ранжирование угроз экономической безопасности предприятий металлургического комплекса ДНР

Угроза экономической безопасности	Сила влияния, баллы (0–10)	Вероятность наступления	Ранг
1	2	3	4
Высокая чувствительность к динамике цен на металлопродукцию на внешних рынках	8	0,02	0,16
Нестабильность спроса на металлопродукцию на внешних рынках	8	0,02	0,16
Нестабильность спроса на металлопродукцию на внутреннем рынке	7	0,01	0,07
Высокая зависимость от цен на энергоресурсы	8	0,05	0,40
Высокая чувствительность к изменению цен на железную руду	9	0,04	0,36
Высокая чувствительность к изменению тарифов на логистический сервис	8	0,02	0,16
Нетарифные торговые барьеры	5	0,01	0,05
Тарифные торговые барьеры	8	0,01	0,08
Невозможность напрямую сотрудничать с зарубежными контрагентами	8	0,03	0,24
Отсутствие сырьевой базы	10	0,08	0,80
Отсутствие рынков сбыта	10	0,08	0,80
Формирование коррупционных схем цепей поставок	8	0,05	0,40

Продолжение таблицы 4

1	2	3	4
Повышение экспортно-импортных пошлин на ввоз металлолома в ДНР	8	0,02	0,16
Отсутствие сырьевой базы у предприятий, работающих вне сферы ЮГМК	7	0,05	0,35
Отсутствие рынков сбыта на предприятиях, работающих вне сферы ЮГМК	7	0,05	0,35
Дефицит железнодорожных вагонов на перевозку грузов на территории ДНР	8	0,03	0,24
Высокие тарифы на логистическое обслуживание грузов и его особенности на территории РФ	7	0,04	0,28
Применение устаревших технологий производства (преобладание доменного и мартеновского типов металлургического производства)	8	0,06	0,48
Применение устаревших технологий управления	6	0,06	0,36
Сырьевая ориентация в товарном ассортименте (чугун, сталь, стальные полуфабрикаты, прокат черных металлов)	8	0,06	0,48
Низкие объемы производства продукции глубокого уровня обработки	7	0,05	0,35
Полуфабрикатная специализация	7	0,05	0,35
Бедный сортамент металлопродукции	7	0,05	0,35
Отсутствие тесного взаимодействия науки и производства, не используются результаты отечественных высокоэффективных разработок, созданных в рамках фундаментальных и прикладных научных исследований ученых ДНР	7	0,06	0,42

Как показывают расчеты, максимальное влияние на обеспечение экономической безопасности предприятий металлургического комплекса оказывают такие угрозы, как: отсутствие сырьевой базы (0,80) и отсутствие рынков сбыта (0,80). Меньшее, но определяющее, влияние оказывают такие угрозы, как: применение устаревших технологий производства (0,48); сырьевая ориентация в товарном ассортименте (0,48); отсутствие тесного взаимодействия науки и производства, не используются результаты отечественных высокоэффективных разработок, созданных в рамках фундаментальных и прикладных научных исследований ученых ДНР (0,42); высокая зависимость от цен на энергоресурсы (0,40); формирование коррупционных схем цепей поставок (0,40). Результаты ранжирования свидетельствуют, что для обеспечения эффективной деятельности предприятий металлургического комплекса требуется разработка соответствующего механизма обеспечения их экономической безопасности. В соответствии с идентифицированными угрозами обобщены основные направления обеспечения экономической безопасности в металлургическом комплексе ДНР (таблица 5).

Таблица 5 – Направления обеспечения экономической безопасности предприятий металлургического комплекса

Угроза экономической безопасности	Направления обеспечения экономической безопасности
1	2
Высокая чувствительность к динамике цен на металлопродукцию на внешних рынках	1. Участие в программе импортозамещения, развитие и расширение внутреннего рынка за счет развития смешанных видов экономической деятельности (транспорт, машиностроение, угледобыча, строительство, легкая промышленность, ВПК и др.). 2. Реализация мер, заложенных в Договоре о дружбе, сотрудничестве и взаимной помощи между Российской Федерацией и Донецкой Народной Республикой от 21 февраля 2022 г.
Нестабильность спроса на металлопродукцию на внешних рынках	
Нестабильность спроса на металлопродукцию на внутреннем рынке	Внедрение энергосберегающих технологий (например, технология вдувания пылеугольного топлива (ПУТ))
Высокая зависимость от цен на энергоресурсы	
Высокая чувствительность к изменению цен на железную руду	1. Формирование собственной сырьевой базы на основе долгосрочных контрактов с поставщиками сырья. 2. Реализация мер, заложенных в Договоре о дружбе, сотрудничестве и взаимной помощи между Российской Федерацией и Донецкой Народной Республикой от 21 февраля 2022 г. 3. Разработка механизмов обеспечения металлургических предприятий ДНР сырьем и материалами со стороны Федерального агентства по государственным резервам (РФ)
Высокая чувствительность к изменению тарифов на логистический сервис	Реализация мер, заложенных в Договоре о дружбе, сотрудничестве и взаимной помощи между Российской Федерацией и Донецкой Народной Республикой от 21 февраля 2022 г.
Нетарифные торговые барьеры	Автоматизация документооборота, упрощение таможенных процедур
Тарифные торговые барьеры	Реализация мер, заложенных в Договоре о дружбе, сотрудничестве и взаимной помощи между Российской Федерацией и Донецкой Народной Республикой от 21 февраля 2022 г.
Невозможность напрямую сотрудничать с зарубежными контрагентами	Реализация мер, заложенных в Договоре о дружбе, сотрудничестве и взаимной помощи между Российской Федерацией и Донецкой Народной Республикой от 21 февраля 2022 г.
Отсутствие сырьевой базы	Обеспечение металлургического производства сырьем и поиск новых рынков сбыта должны стать приоритетными заданиями государства
Отсутствие рынков сбыта	



Продолжение таблицы 5

1	2
Формирование коррупционных схем цепей поставок	1. Разработка программы развития отрасли. 2. Разработка механизма встраивания во внешние цепи поставок. 3. Реализация мер, заложенных в Договоре о дружбе, сотрудничестве и взаимной помощи между Российской Федерацией и Донецкой Народной Республикой от 21 февраля 2022 г. 4. Нормативно-правовое обеспечение деятельности ООО «ЮГМК»
Повышение экспортно-импортных пошлин на ввоз металлолома в ДНР	Реализация мер, заложенных в Договоре о дружбе, сотрудничестве и взаимной помощи между Российской Федерацией и Донецкой Народной Республикой от 21 февраля 2022 г.
Отсутствие сырьевой базы у предприятий, работающих вне сферы ЮГМК	Обеспечение металлургического производства сырьем и поиск новых рынков сбыта должны стать приоритетными заданиями государства
Отсутствие рынков сбыта на предприятиях, работающих вне сферы ЮГМК	
Дефицит железнодорожных вагонов на перевозку грузов на территории ДНР	Восстановление железнодорожной инфраструктуры и локомотивного парка за счет средств нового инвестора и за счет фонда развития промышленности
Высокие тарифы на логистическое обслуживание грузов и его особенности на территории РФ	Реализация мер, заложенных в Договоре о дружбе, сотрудничестве и взаимной помощи между Российской Федерацией и Донецкой Народной Республикой от 21 февраля 2022 г.
Применение устаревших технологий производства (преобладание доменного и мартеновского типов металлургического производства)	Ускоренный переход от мартеновского производства на кислородно-конвертерное и электросталеплавильное.
Применение устаревших технологий управления	Широкомасштабное внедрение современных комплексных информационных технологий отечественного производства в процессы управления и организации производства
Сырьевая ориентация в товарном ассортименте (чугун, сталь, стальные полуфабрикаты, прокат черных металлов)	1. Интеграция процессов производства конструкционных материалов (многокомпонентные продукты) и процессов формообразования и обработки металлопродукции, их доминирования в рамках единой технологической схемы. 2. Радикальные изменения в технологиях вовлечения (химические и биохимические процессы), обогащения природных ресурсов (плазмотехнологии). 3. Продукция высших технологических переделов (смартматериалы, композиты, биметаллы, материалы в метастабильном состоянии, продукты, полученные на основе поверхностной инженерии)
Низкие объемы производства продукции глубокого уровня обработки	
Полуфабрикатная специализация	
Бедный сортамент металлопродукции	

Окончание таблицы 5

1	2
Отсутствие тесного взаимодействия науки и производства, не используются результаты отечественных высокоэффективных разработок, созданных в рамках фундаментальных и прикладных научных исследований ученых ДНР	<p>1. Обеспечение доступа ученых Республики к реальным объектам металлургического производства, что в значительной мере позволит реализовать потенциальные возможности внедрения передовых достижений отечественной науки в производство.</p> <p>2. Внедрение законодательных рычагов влияния на руководителей предприятий для обеспечения эффективной взаимоувязки науки и производства</p>

### **Выводы**

На основе анализа современных тенденций развития предприятий металлургического комплекса ДНР обобщены группы угроз их экономической безопасности. Основными группами угроз являются: экспортоориентированный характер деятельности, разрыв логистических и технологических цепочек, низкий уровень инновационной активности предприятий. Действие этих угроз не позволяет в настоящее время предприятиям выйти на максимальную производственную мощность и обеспечить эффективность деятельности. На основе оценки рисков наступления угроз осуществлен выбор направлений реализации решений по обеспечению экономической безопасности предприятий металлургического комплекса. Они являются основой для разработки и реализации механизма обеспечения экономической безопасности Донецкой Народной Республики, что формирует предмет дальнейших исследований авторов.

### **Список литературы**

1. Угрозы экономической безопасности современной России : коллективная монография / С. Л. Блау, А. Н. Алексеев, И. В. Хрипулов [и др.] ; под научной редакцией Ю. А. Романовой ; ФГОБУВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации». – Москва : Научный консультант, 2017. – 172 с.
2. Василенко, О. А. Вопросы экономической безопасности и государственного управления в контексте Стратегии экономической безопасности России / О. А. Василенко // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2020. – Т. 16, № 1(382). – С. 60–79.
3. Ворона-Сливинская, Л. Г. Экономический потенциал и экономическая безопасность на примере региона / Л. Г. Ворона-Сливинская // Евразийский союз ученых. – 2018. – № 4–6(49). – С. 36–39.
4. Гутман, Г. В. Экономическая безопасность региона: теория и практика : монография / Г. В. Гутман, Ю. Н. Лапыгин, А. И. Прилепский. – Москва : Наука, 1996. – 286 с.
5. Костин, В. И. Угрозы экономической безопасности водного транспорта в системе обеспечения экономической безопасности России / И. В. Костин // Речной транспорт (XXI век). – 2011. – № 5(53). – С. 60–63.
6. Краснощек, А. А. Экономическая безопасность транспортной отрасли как важная составляющая экономической безопасности государства / А. А. Краснощек // Вестник транспорта. – 2006. – № 10. – С. 7–11.
7. Khanzhina, V. E. Economic security of Russia and quality of education / V. E. Khanzhina // International journal of humanities and natural sciences. – 2020. – № 5–2(44). – С. 125–128.
8. Миронова, И. Б. Система экономической безопасности территорий опережающего развития и оценка их результативного воздействия на уровень экономической безопасности регионов / И. Б. Миронова // Инновационное развитие экономики. – 2021. – № 2–3(62–63). – С. 368–372.
9. Митяков, С. Н. Система индикаторов экономической безопасности муниципалитета как составной элемент многоуровневой системы экономической безопасности / С. Н. Митяков, Е. С. Митяков, Т. А. Федосеева // Мир новой экономики. – 2020. – Т. 14, № 4. – С. 67–80.
10. Тюгин, М. А. Финансовая безопасность в системе экономической безопасности экономического субъекта / М. А. Тюгин // Известия Института систем управления СГЭУ. – 2019. – № 1(19). – С. 163–166.
11. Холчева, И. А. Основные подходы к исследованию понятий «экономическая безопасность» и «экономическая безопасность государства» / И. А. Холчева, А. Е. Кисова // Дневник науки. – 2019. – № 5(29). – С. 96–107.
12. Шафиева, А. Р. Экономическая безопасность. Факторы, представляющие угрозу экономической безопасности

РФ / А. Р. Шафиева // Вестник современных исследований. – 2019. – № 15(28). – С. 325–328.

13. Договор о дружбе, сотрудничестве и взаимной помощи между Российской Федерацией и Донецкой Народной Республикой от 21 февраля 2022 года (ратифицирован Федеральным законом от 22 февраля 2022 года № 15-ФЗ : вступил в силу 25 февраля 2022 года). – Текст : электронный // Официальный Интернет-портал правовой информации. – URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202202280001> (дата обращения: 28.04.2022).

14. Российская Федерация. Законы. О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года : указ № 208 Президента Российской Федерации от 13.05.2017 г. – Текст : электронный // Президент России : [сайт]. – URL: <http://static.kremlin.ru/media/acts/files/0001201705150001.pdf> (дата обращения: 28.04.2022).

15. О динамике промышленного производства: итоги за 2021 год. – Текст : электронный // Министерство экономического развития ДНР : официальный сайт. – URL: [https://mer.govdnr.ru/index.php?option=com\\_content&view=article&id=9812:o-dinamike-promyshlennogo-proizvodstva-itogi-za-2021-god&catid=8:novosti&Itemid=141](https://mer.govdnr.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=9812:o-dinamike-promyshlennogo-proizvodstva-itogi-za-2021-god&catid=8:novosti&Itemid=141) (дата обращения: 28.04.2022).

16. Экономика Донецкой Народной Республики: состояние, проблемы, пути решения: научный доклад / под научной редакцией А. В. Половяна, Р. Н. Лепы, Н. В. Шемякиной ; ГУ «Институт экономических исследований». – Донецк, 2021. – 360 с.

17. Курносова, О. А. К вопросу инновационного развития предприятий металлургического комплекса как основы экономического роста Донецкой Народной Республики / О. А. Курносова // Вестник Института экономических исследований. – 2021. – № 2(22). – С. 72–83.

18. Металлургия ДНР вышла на уровень загрузки почти в 50 %. – Текст : электронный // Донецкое агентство новостей : [сайт]. – URL: <https://dan-news.info/ekonomika/metallurgija-dnr-vyshla-na-uroven-zagruzki-pochti-v-50/> (дата обращения: 28.04.2022).

19. ЮГМК планирует в 2022 году инвестировать в предприятия компании более 10 млрд рублей. – Текст : электронный // Донецкое агентство новостей : [сайт]. – URL: <https://dan-news.info/ekonomika/glava-jugmk-planiruet-v-2022-godu-investirovat-v-predpriyatija-kompanii-bolee-10-mlrd-rublej/> (дата обращения: 28.04.2022).

*О. А. Курносова<sup>1</sup>, Е. Г. Курган<sup>2</sup>*

*1 – ГБУ «Институт экономических исследований», г. Донецк*

*2 – ГОУВПО «Донецкий национальный университет, г. Донецк*

**Выбор направлений реализации решений по обеспечению экономической безопасности  
в металлургическом комплексе Донецкой Народной Республики**

Металлургический комплекс Донецкой Народной Республики является фундаментом развития ее экономики. Согласно отчета Министерства экономического развития Донецкой Народной Республики за 2021 г., объем реализованной промышленной продукции по итогам 2021 г. по сравнению с 2020 г. увеличился на 25,5 %. Драйверами роста стали металлургическое производство и машиностроение (в 1,5 раза по сравнению с 2020 г.). Несмотря на некоторые позитивные сдвиги и запуск ключевых предприятий отрасли, их функционирование сопряжено с большими рисками и угрозами. В исследовании обобщены угрозы экономической безопасности для предприятий металлургического комплекса ДНР. Среди них выделены основные группы: экспортоориентированный характер деятельности, разрыв логистических и технологических цепочек, низкий уровень инновационной активности предприятий. Действие этих угроз не позволяет в настоящее время выйти на максимальную производственную мощность и обеспечить эффективность деятельности металлургических предприятий. В рамках данных групп идентифицированы различные виды угроз экономической безопасности, а на основе экспертных методов оценены риски наступления и получены их ранги. Расчеты показали, что максимальное влияние на обеспечение экономической безопасности предприятий металлургического комплекса оказывают такие угрозы, как: отсутствие сырьевой базы (0,80) и отсутствие рынков сбыта (0,80). Меньшее, но определяющее влияние оказывают такие угрозы, как: применение устаревших технологий производства (0,48); сырьевая ориентация в товарном ассортименте (0,48); отсутствие тесного взаимодействия науки и производства, не используются результаты отечественных высокоэффективных разработок, созданных в рамках фундаментальных и прикладных научных исследований ученых ДНР (0,42); высокая зависимость от цен на энергоресурсы (0,40); формирование коррупционных схем цепей поставок (0,40). На основе оценки рисков наступления угроз осуществлен выбор направлений реализации решений по обеспечению экономической безопасности предприятий металлургического комплекса, которые являются основой для разработки соответствующего механизма обеспечения экономической безопасности Донецкой Народной Республики.

**ВЫЗОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС ДНР, НАПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ**

*O. A. Kurnosova<sup>1</sup>, E. G. Kurgan<sup>2</sup>*

*1 – Institute of Economic Research, Donetsk*

*2 – Donetsk National Technical University, Donetsk*

**Choice of Directions for the Implementation of Solutions to Ensure Economic Security  
in the Metallurgical Complex of the Donetsk People's Republic**

The metallurgical complex of the Donetsk People's Republic is the foundation for the development of its economy. According to the report of the Ministry of Economic Development of the Donetsk People's Republic for 2021, the volume of industrial products sold in 2021 increased by 25,5 % compared to 2020. The growth drivers were the metallurgical production and mechanical engineering (1,5 times compared to 2020). Despite some positive developments and the launch of key enterprises in the industry, their operation is fraught with great risks and threats. The study summarizes the threats to the economic security for the metallurgical complex enterprises of the DPR. Among them, the main groups such as the export-oriented nature of the activity, the gap in logistics and technological chains, the low level of the innovative activity of enterprises are identified. The effect of these threats does not currently allow us to reach the maximum production capacity and ensure the efficiency of the metallurgical enterprises. Within these groups, various types of threats to the economic security are identified. And on the basis of expert methods, the occurrence risks are assessed and their ranks are obtained. The calculations showed that the maximum impact on ensuring the economic security of the metallurgical complex enterprises is exerted by such threats as the lack of the raw material base (0,80) and the lack of sales markets (0,80). A lesser, but decisive, impact is exerted by such threats as the use of outdated production technologies (0,48); the raw material orientation in the product range (0,48); the lack of the close interaction between science and production, the results of domestic highly effective developments created in the framework of fundamental and applied scientific research by DPR scientists are not used (0,42); the high dependence on energy prices (0,40); the formation of corrupt supply chain schemes (0,40). Based on the assessment of the threat risks, a choice of the directions for implementing solutions to ensure the economic security of the metallurgical complex enterprises, which are the basis for the appropriate mechanism development to ensure the economic security of the Donetsk People's Republic, is made.

CHALLENGES TO ECONOMIC SECURITY, DPR METALLURGICAL COMPLEX, DIRECTIONS OF ECONOMIC SECURITY ENSURING, ECONOMIC SECURITY THREATS, ECONOMIC SECURITY

**Сведения об авторах:**

**О. А. Курносова**

SPIN-код РИНЦ: 3815-8530  
 ORCID ID: <http://orcid.org/0000-0002-0333-0182>  
 ResearcherID: H-9755-2016  
 Google Scholar ID: 7G2VSM0AAAAJ  
 Телефон: +38 (071) 353-28-39  
 Эл. почта: kurnosova.olesya@mail.ru

**Е. Г. Курган**

SPIN-код РИНЦ: 8463-7900  
 ORCID ID: <http://orcid.org/0000-0001-9438-8605>  
 Researcher ID: I-2350-2016  
 Google Scholar ID: FNujM4AAAAJ  
 Телефон: +38 (071) 331-45-67  
 Эл. почта: kurganelena@mail.ru

*Статья поступила 29.04.2022*

*© О. А. Курносова, Е. Г. Курган, 2022*

*Рецензент: О. И. Черноус, канд. экон. наук, доц., АДИ ГОУВПО «ДОННТУ»*