

М. А. Мызникова, канд. экон. наук

ГОУВПО «Донецкий национальный университет», г. Донецк

ПРОБЛЕМНЫЙ АНАЛИЗ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ МЕХАНИЗМОВ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

Проведен ретроспективный анализ функционирования промышленных предприятий ДНР. Проанализированы механизмы функционирования и управления ООО «НПО «ЯМЗ». Выявлены специфические для промышленных предприятий ДНР тенденции, порождающие существенное нарастание неопределенности, а также ключевые специфические факторы, ограничивающие адаптивность стратегического управления в условиях неопределенности.

Ключевые слова: стратегическое управление, неопределенность, закон необходимого разнообразия, адаптивность, ДНР

Постановка проблемы

Современные условия функционирования промышленных предприятий в Донецкой Народной Республике (ДНР) характеризуются значительной динамичностью и изменчивостью внешних факторов, порождающей существенное возрастание неопределенности. Высокая и возрастающая неопределенность внешних условий функционирования, как известно, существенно затрудняет и усложняет принятие грамотных стратегических решений, что ставит под сомнение эффективность механизмов стратегического управления промышленными предприятиями ДНР. В этой связи проведение ретроспективного анализа функционирования механизмов стратегического управления промышленными предприятиями в Донецкой Народной Республике представляется актуальной задачей.

Анализ исследований и публикаций

Вопросам стратегического управления предприятиями посвящены труды ряда исследователей, среди которых: Р. Акофф, Б. Альстрэнд, И. Ансофф, Дж. Лэмпел, Г. Минцберг, Дж. Пирс, М. Портер, А. Стрикленд, А. Томпсон, Дж. Хаттен, Дж. Хигченс, Д. Шендел. Систематизация исследований в данном направлении приведена в [1, 2].

Проблематика управления в условиях неопределенности также широко освещена в научной литературе и представлена трудами следующих авторов: Ф. З. Арлабаев, В. В. Бучацкая, О. Васильева, П. Вигери, Р. Дункан, О. Г. Карабанова, Дж. Керкленд, Г. Б. Клейнер, Х. Кортни, Т. Д. Малютина, Ф. Найт, В. С. Симанков, В. Л. Тамбовцев, С. В. Теплоухов, В. Н. Уродовских и др. Обобщение литературы, посвященной данному направлению, приведено в [1, 3].

В то же время, специфике стратегического управления промышленными предприятиями ДНР в условиях неопределенности не уделено достаточного внимания в научной литературе.

Целью статьи является исследование ретроспективы, состояния и тенденций в функционировании механизмов стратегического управления промышленными предприятиями ДНР в условиях неопределенности.

Изложение основного материала исследования

Основу экономики Донецкой Народной Республики представляет промышленность, доля которой в общем объеме реализации продукции всех отраслей экономики составила по

итогах 2018 г. порядка 63 % [4]. В то же время следует отметить, что структурные изменения экономики Республики связаны с сокращением данного показателя. Так, по итогам 2015 г. удельный вес реализации промышленной продукции в общем объеме реализации продукции составлял порядка 73 % [5]. Сравнительный анализ изменения структуры экономики ДНР за период с 2015 по 2018 гг. представлен на рисунке 1.

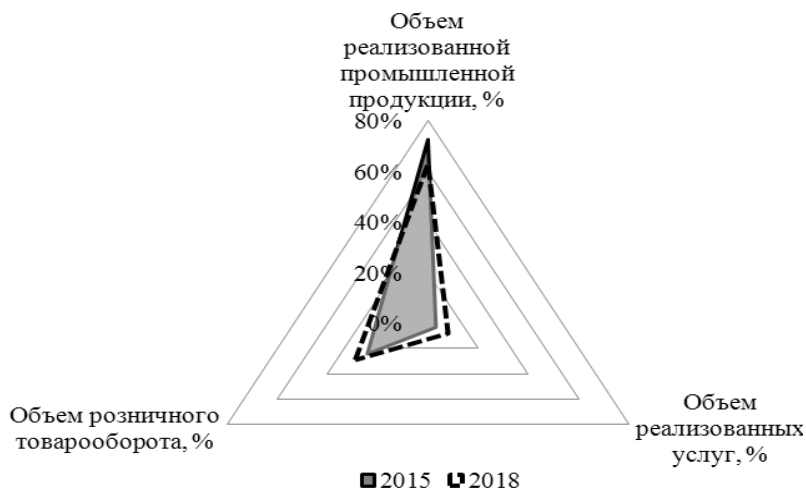


Рисунок 1 – Сравнительный анализ изменения структуры экономики ДНР за период с 2015 по 2018 гг., % (составлено автором на основании данных [4, 5])

Исходя из рисунка 1, можно сделать вывод, что трансформационные процессы в экономике Республики затрагивают ее структуру в пользу сокращения доли реализации промышленной продукции в общем объеме реализации продукции. Отметим, кроме того, что изменение структуры связано не только с ростом других секторов экономики, но и вызвано сокращением объемов реализации продукции промышленных предприятий (рисунок 2).



Рисунок 2 – Объем реализованной продукции промышленных предприятий ДНР за 2015–2020 гг., млрд руб. (данные за 2016 г. отсутствуют) (составлено автором на основании данных [6, с. 8; 7, с. 253; 8, с. 485; 9, 10])

Как видно из рисунка 2, стремительный рост объемов реализации продукции промышленных предприятий, наблюдаемый в 2018–2019 гг., сменился спадом в 2020 г. Следует отметить, что на рисунке 2 приведена динамика объемов реализации в текущих ценах. При этом современные условия функционирования отечественных промышленных предприятий, характеризующиеся высокой степенью неопределенности, сопряжены с проявлением значительной инфляции и изменением индекса потребительских цен (рисунок 3).

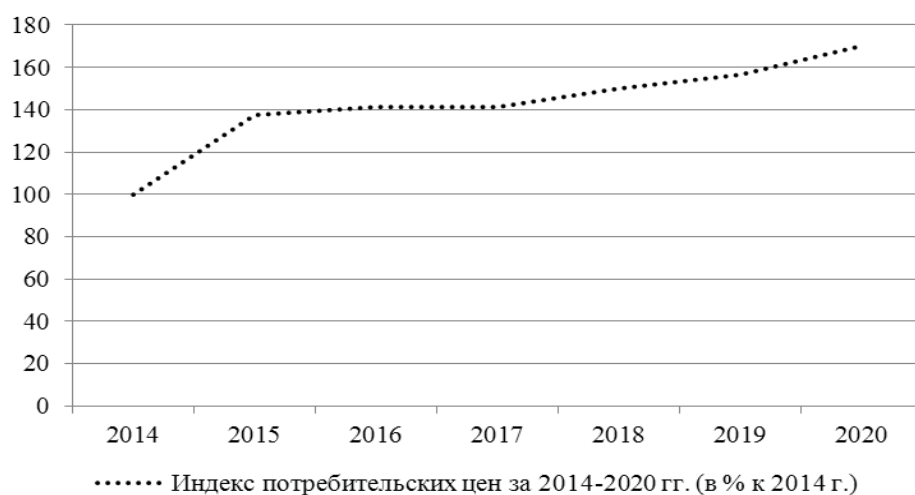


Рисунок 3 – Индекс потребительских цен за 2014–2020 гг. (в % к 2014 г.), %
(составлено автором на основании данных [11])

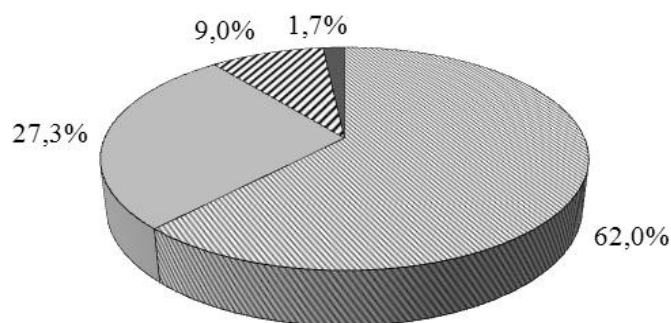
Как видно из рисунка 3, индекс потребительских цен за период с 2014 по 2020 гг. согласно данным официальной статистики [6] вырос более, чем на 70 %, что делает неинформативным анализ объемов реализации продукции в текущих ценах и требует ее корректировки на величину инфляции (рисунок 4).



Рисунок 4 – Объем реализованной продукции промышленных предприятий ДНР за 2015–2020 гг., скорректированный с учетом инфляции, млрд руб. (данные за 2016 г. отсутствуют) (составлено автором на основании данных [6, с. 8; 7, с. 253; 8, с. 485; 9, 10, 11])

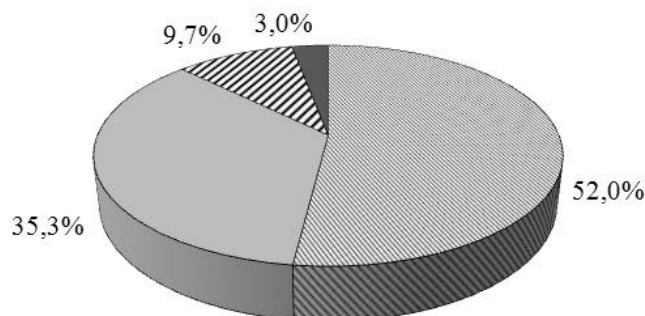
Как видно из результатов проведенного анализа, объем реализованной продукции промышленных предприятий ДНР в 2020 г. (скорректированный на индекс потребительских цен) существенно ниже аналогичного показателя в 2017–2019 гг. и превышает только показатель 2015 г. При этом отметим, что состояние экономики в 2015 г. в научной литературе охарактеризовано как состояние кризиса и коллапса [8, 12] и было связано с существенными военными разрушениями, выводом из строя значительной доли промышленных предприятий, уничтожением инфраструктуры, экономическими и политическими потрясениями.

Анализируя структурные сдвиги в экономике Республики, отметим, что сокращение объемов реализации продукции промышленных предприятий ДНР в 2020 г. отразилось и на структуре реализованной промышленной продукции. Так, промышленность ДНР в 2019 г. была представлена преимущественно перерабатывающей промышленностью, доля которой составляла порядка 62 % (рисунок 5), а в 2020 г. ее доля составила порядка 52 % (рисунок 6).



- Перерабатывающая промышленность
- Поставка электроэнергии, газа, пара и кондиционированного воздуха
- Добывающая промышленность и разработка карьеров
- Водоснабжение, канализация, переработка отходов

Рисунок 5 – Структура реализованной промышленной продукции ДНР в 2019 г., % (составлено автором на основании данных [13])



- Перерабатывающая промышленность
- Поставка электроэнергии, газа, пара и кондиционированного воздуха
- Добывающая промышленность и разработка карьеров
- Водоснабжение, канализация, переработка отходов

Рисунок 6 – Структура реализованной промышленной продукции в ДНР за 11 месяцев 2020 г., % (составлено автором на основании данных [14])

Таким образом, сокращение объемов реализации продукции промышленных предприятий, как основы экономики Республики, занимающей более 60 % в ее общей структуре, может свидетельствовать о нарастании кризисных явлений. Анализируя причины падения объемов реализации продукции промышленных предприятий, можно отдельно выделить последствия пандемии COVID-19. Также отметим, что принимаемые меры в Республике не требовали полного закрытия и прекращения работы производственных предприятий, а широкого распространения вируса в связи с политической изоляцией территории удалось избежать. Это говорит о том, что прямых причин для падения объемов реализации продукции промышленных предприятий ДНР не наблюдалось, а падение произошло в большей степени по вине косвенных причин.

К таким причинам можно отнести разрыв хозяйственных связей, падение спроса, изменение динамики конъюнктуры на внешних рынках, падение платежеспособности потребителей (в т. ч. конечных), нерегулярность поставок, невыполнение контрактных условий и т. д. [15]. Таким образом, последствия пандемии COVID-19 вызвали еще большее нарастание не-

определенности, с которым большинство систем управления промышленными предприятиями не смогло справиться без потерь. Это свидетельствует о том, что механизмы стратегического управления промышленными предприятиями в Донецкой Народной Республике, несмотря на постоянно высокий уровень неопределенности, в условиях которого они вынуждены работать, оказались недостаточно эффективными в условиях нового повышения уровня неопределенности. Изложенное выше требует анализа и совершенствования механизмов стратегического управления промышленными предприятиями ДНР.

В этой связи интерес вызывает анализ результатов деятельности промышленных предприятий Республики, как основание для оценки эффективности механизмов стратегического управления ими в условиях неопределенности. Одним из крупнейших промышленных предприятий ДНР является ООО «Научно-производственное объединение «Ясиноватский машиностроительный завод» (ООО «НПО «ЯМЗ»), доля которого в общем объеме реализации продукции машиностроения в 2019 г. составила порядка 12 % (рассчитано на основании данных отчетности предприятия и статистических данных [4, 9]).

Исследование, проведенное на ООО «НПО «ЯМЗ», позволило сделать вывод, что за период 2016–2019 гг. объем реализованной продукции увеличился в 2,7 раза. Положительная динамика объема реализации имела следствием увеличение прибыли предприятия более чем в 4 раза за аналогичный период. В то же время, несмотря на положительную динамику, в функционировании и управлении предприятием удалось выявить ряд проблем. Так, динамика основных результатов деятельности характеризуется выраженными колебаниями с нарастающей амплитудой (рисунки 7–8).

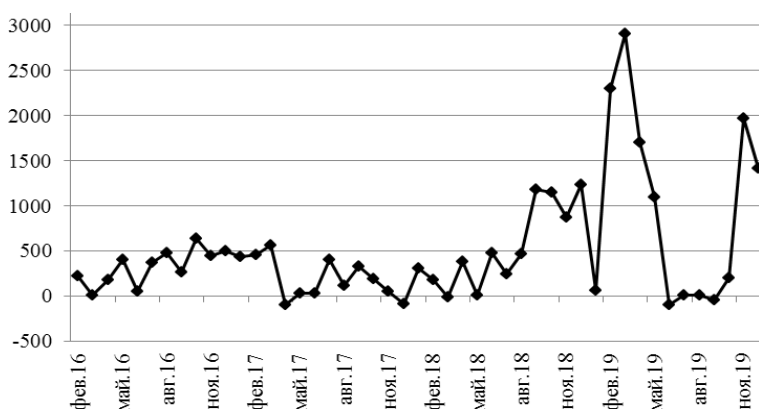


Рисунок 7 – Динамика базисных темпов прироста объема реализованной продукции ООО «НПО «ЯМЗ» за январь 2016–декабрь 2019 г., %

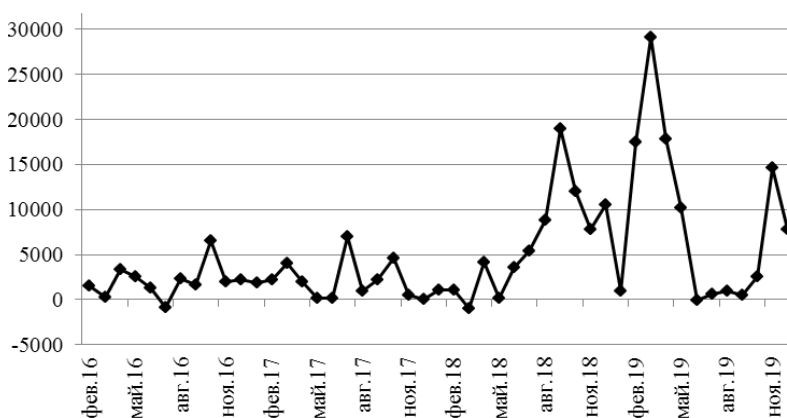


Рисунок 8 – Динамика базисных темпов прироста финансового результата ООО «НПО «ЯМЗ» за январь 2016–декабрь 2019 г., %

Как видно из рисунков, существенные колебания анализируемых показателей имеют тенденцию к увеличению, приобретая характер взрывных колебаний в 2019 г. Такая тенденция прежде всего связана с проблемой нарушения ритмичности производства, выступающей одной из ключевых проблем управления предприятием. Динамика темпов прироста объемов производства приведена на рисунке 9.

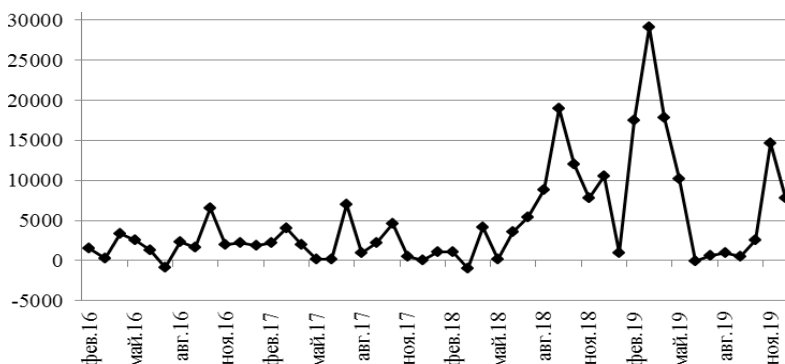


Рисунок 9 – Динамика базисных темпов прироста объема производства продукции ООО «НПО «ЯМЗ» за январь 2016–декабрь 2019 г., %

Коэффициент вариации динамики объемов производства, как один из показателей оценки ритмичности производства, за период с января 2016 г. по декабрь 2019 г. составил более 120 %, что говорит о среднем отклонении показателя на 120 %.

Отметим, что причины нарушения ритмичности производства ООО «НПО «ЯМЗ» связаны в значительной мере с нестабильностью, динамичностью и высоким уровнем неопределенности внешней среды функционирования. Такие тенденции во внешней среде предприятия предопределяются непризнанным статусом Республики, что служит причиной высокой неопределенности во взаимоотношениях со стейкхолдерами на внешних рынках. Еще одной причиной высокой неопределенности взаимодействия на внешних рынках выступает проявление недобросовестной конкуренции с противоположной стороны военного конфликта – Украины, посредством информационного давления на стейкхолдеров на внешних рынках и распространения недостоверной информации относительно промышленных предприятий ДНР. При условии, что преобладающим источником сырья выступают поставщики из Российской Федерации, доля экспортных операций в общем объеме реализации занимает порядка 82 %, а доля импортных в структуре себестоимости – порядка 30 %, высокая неопределенность на внешних рынках, вызванная непризнанным статусом ДНР, представляет высокую угрозу стратегической устойчивости предприятия.

Указывая на высокую долю экспортных и импортных операций, отметим ее оправданность в связи с недостаточным объемом спроса и предложения, высокой турбулентностью, а также низким уровнем платежеспособного спроса потребителей на внутреннем рынке. Так, предприятия угледобывающей промышленности, составляющие основную долю внутренних потребителей ООО «НПО «ЯМЗ», имеют низкую платежеспособность. Кроме того, данный рынок имеет тенденцию к сокращению объема, что наглядно иллюстрирует сокращение объемов добычи угля в 2013–2018 гг. (рисунок 10).

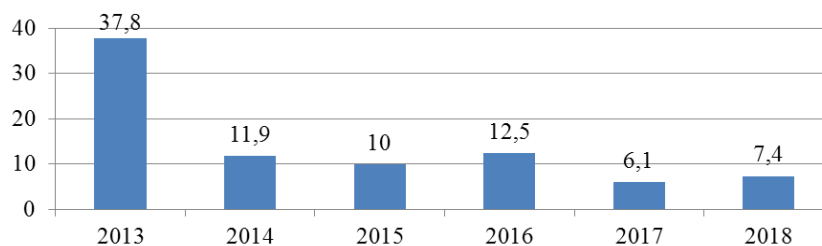


Рисунок 10 – Объем добычи угля в Донецкой Народной Республике за 2013–2018 гг. [7, с. 254; 16, с. 14]

Высокая доля экспортных и импортных операций в общей структуре производства предопределяет зависимость от качества логистических сетей. При этом логистические операции в условиях непризнанного статуса также сопряжены с более высоким уровнем неопределенности. Это требует формирования большего объема запасов как сырья и материалов на предприятии в границах Республики, так и за ее пределами для обеспечения своевременного выполнения гарантийных обязательств. Такой инструмент служит примером пассивной адаптации и позволяет снизить степень влияния неопределенности на эффективность функционирования предприятия. В то же время, использование указанного инструмента провоцирует дефицит денежных средств в структуре активов предприятия.

Следует отметить, что дефицит собственных финансовых ресурсов в целом и оборотных средств в частности не является специфической проблемой ООО «НПО «ЯМЗ», а носит общереспубликанский характер. В ситуации высокой неопределенности дефицит оборотных средств существенно сокращает возможности гибкого адаптивного реагирования на прогнозируемые изменения во внешней или внутренней среде, снижая разнообразие системы управления. При этом, как известно, закон необходимого разнообразия, сформулированный У. Эшби, гласит: «Только разнообразие способно поглотить разнообразие» [17]. Таким образом, разнообразие доступных управленческих воздействий системы управления должно быть выше разнообразия возможных состояний управляемой системы, а разнообразие доступных стратегий предприятия должно быть выше, чем разнообразие состояний внешней среды его функционирования. Дефицит же финансовых ресурсов существенным образом снижает разнообразие системы управления, приводя к нарушению закона необходимого разнообразия.

Ситуация с дефицитом финансовых ресурсов усугубляется существенными ограничениями по привлечению средств. Так, несмотря на положительную динамику роста объемов капитальных инвестиций в предприятия ДНР, основным источником финансирования выступают сами предприятия и организации (в 2018 г. его доля составила 87 % [4, с. 19]). Кроме того, привлечение заемных средств затруднено в связи с недостаточной разработанностью механизма кредитования в ДНР.

Другой проблемой, общей для всех промышленных предприятий ДНР, выступает отсутствие статуса международного признания, выступающее барьером и снижающее разнообразие системы управления, а также ее оперативность и гибкость.

В качестве еще одной значимой проблемы для предприятий промышленности ДНР можно назвать кадровый голод. Отток населения, пик которого пришелся на 2014–2015 гг. и естественное его сокращение привели к значительному уменьшению общей численности населения ДНР (рисунок 11).

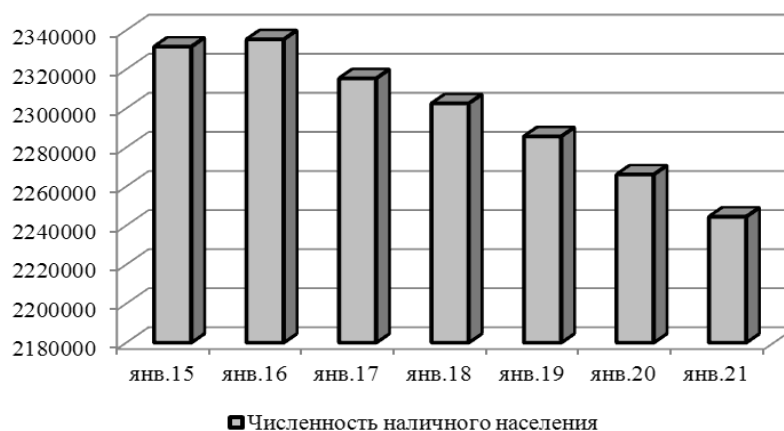


Рисунок 11 – Динамика численности наличного населения в 2015–2021 гг., чел.
(составлено автором на основании данных [6])

При этом данная тенденция сопряжена с оттоком преимущественно наиболее производительной, высококвалифицированной рабочей силы, что в совокупности с естественными процессами приводит к структурным изменениям половозрастного состава населения. Так, наиболее многочисленной группой в половозрастной пирамиде ДНР является группа мужчин и женщин в возрасте старше 70 лет, ее доля занимала порядка 14 % в 2018 г. [18]. Кроме того, следует отметить, что по данным Министерства экономического развития «за период 2015–2018 гг. численность трудоспособного населения (лица в возрасте 14–59 лет) начала сокращаться и на начало 2019 года составила 1 388,0 тыс. чел.» [18].

Следует отметить также, что помимо сокращения трудоспособного населения в Республике в целом, сократилось число студентов и выпускников образовательных учреждений среднего профессионального и высшего профессионального образования ДНР [4]. С целью получения полного высшего образования в магистратуру поступает чуть более 30 % студентов бакалавриата [4]. В таких условиях проблема обеспечения промышленных предприятий высококвалифицированными кадрами становится насущной.

Указанные выше проблемы и ряд других предопределяют высокий уровень неопределенности и нестабильности внутреннего рынка. Проблемы в направлениях обеспечения выполнения контрактов и разрешения неплатежеспособности [4, с. 212–214] приводят к отсутствию стабильности взаимоотношений с внутренними потребителями и поставщиками, что провоцирует нарастание неопределенности.

Отметим также, что общие проблемы взаимодействия с внешними поставщиками и потребителями также провоцируют нарастание неопределенности, т. к. связаны с неконтролируемым увеличением сроков поставки, зависящих от скорости таможенного оформления грузов, не поддающейся качественному прогнозированию.

Таким образом, ретроспективный анализ позволил сделать вывод о существовании ряда тенденций в Республике, порождающих существенное нарастание неопределенности. Резюмируя вышеизложенное, к таким тенденциям можно отнести:

- эскалацию военно-политического конфликта и сопряженные с этим последствия;
- отсутствие статуса международного признания;
- несовершенство и активное изменение законодательной базы;
- несовершенство механизмов государственного регулирования, страхования, правовой защиты;
- структурные изменения в экономике Республики;
- высокий уровень инфляции;
- высокую турбулентность внутреннего рынка;
- низкий уровень платежеспособного спроса потребителей на внутреннем рынке;
- кадровый голод;
- высокий уровень неопределенности и нестабильности внутреннего рынка;
- высокую неопределенность во взаимоотношениях с внешними стейкхолдерами;
- проявление недобросовестной конкуренции со стороны Украины;
- высокий уровень зависимости от качества логистических сетей и др.

Отметим, что в таких условиях разнообразие состояния внешней среды достаточно велико и слабо поддается прогнозированию в долгосрочной перспективе, что требует от системы управления формирования инструментария управленческих воздействий, характеризующегося высоким уровнем разнообразия.

Вместе с тем промышленные предприятия ДНР функционируют в условиях существенной ограниченности разнообразия инструментов стратегического управления, доступных им. В качестве ключевых специфических факторов, ограничивающих разнообразие инструментария систем стратегического управления промышленными предприятиями Республики, можно указать следующие:

- отсутствие статуса международного признания;
- несовершенство законодательной базы;
- дефицит собственных финансовых ресурсов;
- существенные ограничения по привлечению заемных средств;
- существенные ограничения по привлечению инвестиций;
- недостаточная разработанность механизма кредитования и др.

Выводы и перспективы дальнейших исследований

Таким образом, описанные выше тенденции провоцируют нарастание неопределенности и в то же время сокращение адаптивности систем стратегического управления промышленными предприятиями посредством снижения разнообразия их инструментария.

Укажем на специфичность обозначенных тенденций и предопределенность их проявления условиями функционирования предприятий ДНР. Вышеизложенное позволяет сделать вывод о наличии специфически высокого уровня неопределенности функционирования предприятий ДНР, что затрудняет эффективное управление и осложняет процесс принятия стратегических решений.

Специфичность тенденций, провоцирующих возрастание неопределенности, связанная с особым статусом ДНР, предопределяет при прочих равных условиях более низкую эффективность принимаемых стратегических решений, что делает промышленные предприятия Республики менее конкурентоспособными. В таких условиях исследование и оценка конкурентоспособности промышленных предприятий Донецкой Народной Республики в контексте стратегического управления ими приобретает особую актуальность и выступает перспективной дальнейших исследований.

Список литературы

1. Мызникова, М. А. Формирование методологической базы стратегического управления организацией в условиях неопределенности / М. А. Мызникова // Вестник ДонНУ. Серия В «Экономика и право». – 2020. – № 2. – С. 168–177.
2. Мызникова, М. А. К вопросу трактовки дефиниции «стратегическое управление» / М. А. Мызникова // Развитие социально-экономических систем в условиях цифровизации: новые вызовы и траектории : материалы I Международной научно-практической конференции, 21–22 ноября 2019 г. В 2 томах. Том 1 / ответственный редактор В. И. Меньщикова ; ФГБОУ ВО ТГТУ. – Тамбов : Бизнес-Наука-Общество, 2019. – С. 216–220.
3. Иванова, Т. Л. Стратегическое управление организацией в условиях неопределенности внешней среды: концептуализация понятий и подходов / Т. Л. Иванова, М. А. Мызникова. – Текст : электронный // Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество. Ежегодник. Вып. 3. Ч. 1 : материалы 19-й Национальной научной конференции с международным участием «Модернизация России: приоритеты, проблемы, решения». Ч. 2. – URL: <http://ukros.ru/archives/25841> .
4. Экономика Донецкой Народной Республики: состояние, проблемы, пути решения : научный доклад / под научной редакцией А. В. Половяна, Р. Н. Лепы, Н. В. Шемякиной. – Донецк : ГУ «Институт экономических исследований», 2020. – 260 с.
5. Инфографика. Прогноз социально-экономического развития Республики 2016–2017 гг. // Министерство экономического развития Донецкой Народной Республики : [сайт]. – URL: https://mer.govdnr.ru/index.php?option=com_phocagallery&view=category&id=103:infografika&Itemid=693 .
6. Экономика Донецкой Народной Республики: состояние, проблемы, пути решения : научный доклад / под научной редакцией А. В. Половяна, Р. Н. Лепы. – Донецк : ГУ «Институт экономических исследований», 2018. – 260 с.
7. Хоменко, Я. В. К вопросу о выборе приоритетов развития Донецкой Народной Республики / Я. В. Хоменко, О. В. Половян // Вестник ДонНУ. Серия В «Экономика и право». – 2019. – № 4. – С. 251–266.
8. Половян, А. В. Экономическая дезинтеграция: новые аспекты развития (на примере вновь образованной территории Донбасса) / А. В. Половян, Р. Н. Лепя, С. Н. Гриневская. – Текст : электронный // Большая Евразия: Развитие, безопасность, сотрудничество. Ежегодник. Вып. 2. Ч. 2. – Москва : ИНИОН РАН, 2019. – С. 483–487. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-dezintegratsiya-novye-aspekty-razvitiya-na-primere-vnov-obrazovannoy-territorii-donbassa> .

9. Итоги работы за 2019 год. – Текст : электронный // Министерство промышленности и торговли Донецкой Народной Республики. – URL: <https://mpt-dnr.ru/files/download/584/c5895273> .
10. Половян, А. В. Ситуация в экономике ДНР : доклад / А. В. Половян. – Текст : электронный // Министерство экономического развития Донецкой Народной Республики : [сайт]. – 2021. – 15 марта. – URL: http://mer.govdnr.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=8877:situatsiya-v-ekonomike-dnr-doklad-a-polovyana-dnr-live-15-03-2021&catid=17&Itemid=172 .
11. Архив новостей. – Текст : электронный // Главное управление статистики Донецкой Народной Республики : [официальный сайт]. – URL: http://gosstat-dnr.ru/news/index_arhiv.php .
12. Алексеева, Н. И. Стратегическое планирование экономического поведения торгового предприятия в условиях кризиса : специальность 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т. ч. Экономика предпринимательства) : диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Алексеева Наталья Ивановна. – Текст : электронный ; ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского». – Донецк, 2019. – 506 с. – URL: <http://donnuet.education/attachments/pdf/dissovet/alekseeva/Dissertation-Alekseeva.pdf> .
13. Трокаль, Т. В. Экономическое развитие Донецкой Народной Республики / Т. В. Трокаль. – Текст : электронный // Постсоветские исследования. – 2020. – № 2. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskoe-razvitiie-donetskoj-narodnoy-respubliki-konets-2019-nachalo-2020-gg> .
14. Основные экономические показатели Донецкой Народной Республики за 11 месяцев 2020 года // Министерство экономического развития Донецкой Народной Республики : [официальный сайт]. – URL: http://mer.govdnr.ru/images/phocadownloadpap/news/itogi_soc_econom_razvitiya_11_mesyacev_2020.pdf .
15. Курносова, О. А. Направления инновационного развития промышленности ДНР в постпандемический период / О. А. Курносова, Н. В. Белоброва. – Текст : электронный // Россия: тенденции и перспективы развития. – 2020. – № 15-2. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/napravleniya-innovatsionnogo-razvitiya-promyshlennosti-dnr-v-postpandemicheskiy-period> .
16. Экономика Донецкой Народной Республики: состояние, проблемы, пути решения : научный доклад / под научной редакцией А. В. Половяна, Р. Н. Лепы. – Донецк : ГУ «Институт экономических исследований», 2017. – 84 с.
17. Эшби, У. Р. Введение в кибернетику / У. Р. Эшби. – Москва : Иностранная литература, 1959. – 432 с.
18. Демографические процессы Республики – основа ее социально-экономического развития // Министерство экономического развития ДНР : [официальный сайт]. – URL: http://mer.govdnr.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=7160:demograficheskie-protsessy-respubliki-osnova-ee-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya&catid=40&Itemid=665 .

М. А. Мызникова

ГОУВПО «Донецкий национальный университет», г. Донецк

**Проблемный анализ функционирования механизмов стратегического управления
промышленными предприятиями Донецкой Народной Республики
в условиях неопределенности**

В рамках исследования проведен ретроспективный анализ функционирования промышленных предприятий ДНР. В ходе анализа выявлены тенденции к структурной перестройке экономики Республики, сопряженные с сокращением объемов реализации продукции предприятий промышленности. Так установлено, что объем реализованной продукции промышленных предприятий ДНР в 2020 г., скорректированный на индекс потребительских цен, существенно ниже аналогичного показателя в 2016–2019 гг. Сделан вывод о необходимости анализа и совершенствования механизмов стратегического управления промышленными предприятиями ДНР.

В связи с изложенным выше исследованы механизмы функционирования и управления ООО «НПО «ЯМЗ». Выявлена положительная динамика объема реализации, которая имела следствием увеличение прибыли предприятия. Обосновано использование предприятием адаптивных стратегий управления в условиях неопределенности. В то же время выявлен ряд проблем в функционировании предприятия, ограничивающих адаптивные возможности системы стратегического управления.

На основании проведенного анализа сделан вывод о существовании ряда специфических для промышленных предприятий ДНР тенденций, порождающих существенное нарастание неопределенности. В таких условиях разнообразие состояния внешней среды предприятий ДНР достаточно велико и слабо поддается прогнозированию в долгосрочной перспективе, что требует от системы управления формирования инструментария управленческих воздействий, характеризующегося высоким уровнем разнообразия. Также установлено, что промышленные предприятия ДНР функционируют в условиях существенной ограниченности разнообразия инструментов стратегического управления, доступных им. В связи с этим, выявлены ключевые специфические факторы, ограничивающие разнообразие инструментария систем стратегического управления промышленными предприятиями Республики.

Специфичность тенденций, провоцирующих возрастание неопределенности, связанная с особым статусом ДНР, предопределяет, при прочих равных условиях, более низкую эффективность принимаемых стратегических решений. Это делает промышленные предприятия Республики менее конкурентоспособными, актуализируя вопросы исследования и оценки их конкурентоспособности.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ, НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ, ЗАКОН НЕОБХОДИМОГО РАЗНООБРАЗИЯ, АДАПТИВНОСТЬ, ДНР

M. A. Myznikova

Donetsk National University, Donetsk

Problem Analysis of the Strategic Management Mechanisms Functioning of the Industrial Enterprises in the Donetsk People's Republic in the Conditions of Uncertainty

As a part of the study, a retrospective analysis of the industrial enterprises functioning in the DPR is carried out. The analysis revealed tendencies towards structural restructuring of the economy of the Republic, associated with a decrease in the sales volume of industrial enterprises. It has been established that the volume of products sold by industrial enterprises in the DPR in 2020, adjusted for the consumer price index, is significantly lower than the same indicator in 2016–2019. It is concluded that it is necessary to analyze and improve the strategic management mechanisms of industrial enterprises in the DPR.

In connection with the above, the mechanisms of functioning and management of the Yasinovataya machine-building plant are investigated. The positive dynamics of the sales volume, which resulted in an increase in the enterprise profit is revealed. The use of the adaptive management strategies by the enterprise in conditions of uncertainty is substantiated. At the same time, a number of problems in the functioning of the enterprise that limit the adaptive capabilities of the strategic management system are identified.

Based on the analysis, it is concluded that there are a number of trends specific to industrial enterprises in the DPR that generate a significant increase in uncertainty. In such conditions, the diversity of the external environment state of the DPR enterprises is quite large and poorly predictable in the long term. It requires the management system to form a toolkit of management influences, characterized by a high level of diversity. It is also found that industrial enterprises in the DPR operate in conditions of the significant limited variety of strategic management tools available to them. In this regard, key specific factors that limit the variety of tools in the systems of strategic management of industrial enterprises of the Republic are identified.

The specificity of the tendencies provoking an increase in the uncertainty associated with the special status of the DPR predetermines, other things being equal, a lower efficiency of strategic decisions. This makes the industrial enterprises of the Republic less competitive, making the research and assessment of their competitiveness more relevant.

STRATEGIC MANAGEMENT, UNCERTAINTY, LAW OF REQUISITE VARIETY, ADAPTABILITY, DPR

Сведения об авторе:

М. А. Мызникова

SPIN-код РИНЦ: 6210-5118
 ORCID ID: 0000-0002-7538-6513
 ScopusID: 57210639403
 Web of Science ResearcherID: ABF-7994-2020
 Телефон: +38 (071) 353-76-03
 Эл. почта: maryalex.myzn@gmail.com

Статья поступила 14.05.2021

© М. А. Мызникова, 2021

Рецензент: О. И. Черноус, канд. экон. наук, доц., АДИ ГОУВПО «ДОННТУ»