

## ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

---

УДК 330.341.1

Р. Н. Лепа, д-р экон. наук, О. А. Курносова, канд. экон. наук,  
Н. В. Белоброва, А. Е. Высоцкий

ГБУ «Институт экономических исследований», г. Донецк

### МЕХАНИЗМ АКТИВИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

*Обобщены особенности инновационного развития экономики ДНР в современных условиях. Разработан механизм активизации процессов инновационного развития экономики Донецкой Народной Республики с целью повышения управляемости ими. Его главная идея заключается в том, что активизация инновационного развития базируется на связи науки и производства, его адресном кадровом обеспечении. Предложена модель регуляторного управленческого воздействия, которая базируется на гипотезе о том, что внедрение предложенного механизма позволяет активизировать процессы инновационного развития экономики ДНР.*

**Ключевые слова:** активизация процессов инновационного развития, инновационное развитие экономики Донецкой Народной Республики, механизм активизации процессов инновационного развития, модель регуляторного управленческого воздействия

#### **Введение**

Донецкая Народная Республика является государством с особым политическим статусом, которое образовано более семи лет назад. Весь этот период шло активное государственное строительство, были сформированы государственные институты, приняты основополагающие нормативно-правовые акты, что и представляет собой необходимое условие для перспективных работ по реформированию экономики для активизации ее инновационного развития. В условиях продолжающихся боевых действий, дипломатической изоляции и экономической блокады все ресурсы мобилизованы на восстановление производственно-экономического потенциала и поддержание минимального прожиточного уровня населения Республики. Однако период мобилизационной экономики уже позади, и главной задачей действующей власти является разработка адекватной специфическим условиям, управляемой и эффективной экономической модели с целью создания условий для активизации инновационного развития, совершенствования методического инструментария и методов управления на всех уровнях. Вместе с тем, действующая система управления экономикой не позволяет проводить системные реформы в различных ее секторах. В данных обстоятельствах формирование и реализация механизма активизации процессов инновационного развития экономики ДНР является актуальным научно-практическим заданием.

#### **Анализ последних исследований**

Проблемам инновационного развития Донецкой Народной Республики посвящены научные труды таких отечественных и зарубежных ученых, как М. В. Борисенко [1], Л. Н. Бражникова [2], С. Н. Гриневская [3, 4], Н. Ю. Возиянова [5], Т. В. Ибрагимхалилова [6], А. Г. Китаева [7], Р. В. Кузьменко [1], Р. В. Ободец [8], А. В. Половян [3, 4, 9], Ю. Н. Полшков [10, 11], Л. И. Тараш [12], Н. В. Шемякина [4], Ю. К. Яковлева [13] и др. Однако до настоящего времени в Донецкой Народной Республике отсутствует механизм активизации инновационного развития экономики.

**Цель статьи** – на основе обобщения особенностей инновационного развития экономики Донецкой Народной Республики разработать механизм активизации процессов инновационного развития для обеспечения управляемости данными процессами.

### *Изложение основного материала*

Обеспечение экономического роста, повышение уровня и качества жизни граждан Донецкой Народной Республики требует безотлагательного перехода на инновационный путь развития ее экономики [14]. Вместе с тем, действующая система управления экономикой не позволяет комплексно подходить к проблемам инновационного развития. Это обусловлено рядом известных причин и факторов:

#### *1. Отсутствие цели и вектора инновационного развития Республики.*

До настоящего момента законодательно не закреплены цель и вектор развития Республики, что является причиной отсутствия эффективного механизма управления экономикой для активизации инновационного развития на всех уровнях. Только на последних страницах доктрины «Русский Донбасс» определены целевые приоритеты развития ДНР: углубленная экономическая интеграция с Российской Федерацией, комплексная интеграция предприятий Донбасса с российской промышленностью, промышленная модернизация региона [15, 16]. При этом, несмотря на всеобщее обсуждение этого документа, он так и не был утвержден.

#### *2. Отсутствие системы стратегического планирования экономики.*

В Донецкой Народной Республике решаются только отдельные, обособленные задачи, которые ставятся на относительно короткие сроки. Вместо единой системы стратегического планирования действует 18 республиканских программ восстановления и развития экономики и социальной сферы городов и районов ДНР [17]. Все они рассчитаны на период от двух до трех лет. Стратегическое планирование, наряду с методами индикативного, имитационного, экономико-математического, экспертного моделирования и других видов планирования должны эффективно использоваться в управлении экономикой. Важнейшим шагом на пути к достижению этой цели является принятие закона «О системе стратегического планирования», который будет являться основой для разработки единой всеобъемлющей программой долгосрочного развития экономики Республики.

#### *3. Несовершенство или отсутствие законодательного и нормативно-правового регулирования в сфере инновационной деятельности в ДНР.*

В ДНР отсутствуют закон «О научной, научно-технической и инновационной деятельности» и другие нормативно-правовые документы, регламентирующие данную сферу. Отсутствие системного подхода к формированию нормативно-правовой базы тормозит инновационное развитие экономики. Принятие и имплементация специальных законов в практику управления позволят создать необходимые механизмы для внедрения научных достижений и инноваций, распространения и освоения новых знаний. Для активизации инновационного развития экономики Республики необходимо разработать и принять также стратегии инновационного развития ключевых видов экономической деятельности в реальном секторе.

#### *4. Отсутствие исполнительной дисциплины и контроля за выполнением функций в области управления инновационным развитием экономики.*

Функции управления инновационным развитием экономики законодательно не закреплены за субъектом управления государственной власти. Планы и ежегодные отчеты министерств и ведомств ДНР не содержат подтверждения выполнения ими поставленных задач и показателей. Несогласованность информационных баз и дублирование функциональных обязанностей, отчетных данных в различных министерствах и ведомствах приводит к избыточному давлению на бизнес.

#### *5. Закрытость статистической информации и несовершенство стандартов статистической отчетности в области инноваций.*

Вследствие продолжающихся боевых действий вся статистическая информация в ДНР носит конфиденциальный характер. Помимо этого, существующие стандарты отчетности не позволяют получать достоверную и надежную информацию, обеспечивающую информационно-аналитическую поддержку принятия решений на основе всесторонней оценки уровня и анализа тенденций инновационного развития экономики. Для оценки достижения результатов

инновационного развития должна быть сформирована эффективная система показателей, отслеживание которых в динамике позволит повысить обоснованность и прозрачность принимаемых управленческих решений на всех уровнях.

*6. Неблагоприятный инвестиционный климат.*

Отток внешних инвестиций в начале боевых действий из ДНР. Продолжающиеся боевые действия и нестабильность политической ситуации оказывают негативное влияние на принятие решений для потенциальных инвесторов.

*7. Неразвитость финансово-банковской системы.*

Центральный Республиканский банк не осуществляет функций кредитования бизнеса, что также препятствует активизации инновационного развития Республики.

*8. Переход основных производств под внешнее управление и отсутствие прозрачной системы планирования их деятельности и контроля.*

Непрозрачность хозяйственной деятельности внешних управляющих на промышленных предприятиях Республики, неполнота отчетности и сокрытие результатов деятельности, коррупционные схемы цепей поставок, несовершенство правовой базы в поле их деятельности, низкое выполнение обязательств перед бюджетом, задержки с выплатами заработной платы сотрудникам представляют серьезную угрозу для дальнейшего успешного развития ключевых промышленных предприятий.

*9. Отсутствие государственной поддержки продвижения продукции на внешние рынки.*

Продвижение продукции промышленных предприятий на внешние рынки должно стать ключевым приоритетом государства. С этой целью необходимы поиск новых рынков сбыта, определение возможностей международной сертификации и обеспечение соответствия продукции международным стандартам качества.

*10. Отсутствие государственного заказа на инновационную продукцию.*

Отсутствие заказа на инновационную продукцию со стороны государства из-за невозможности ее встраивания в отечественные и зарубежные технологические цепочки.

*11. Отсутствие наукоемких производств, осуществляющих производство продукции с высокой добавленной стоимостью.*

Отсутствие ресурсов и незначительное количество прикладных научных исследований для активизации инновационного развития и производства продуктовых инноваций, востребованных на внутреннем и внешних рынках.

*12. Отток и острая нехватка квалифицированных кадров.*

Особый политический статус ДНР, закрытие ключевых предприятий, невозможность обеспечения достойной оплаты труда обуславливают отток квалифицированных кадров.

По данным Министерства экономического развития, ДНР относится к территориям с первым типом воспроизводства населения – суженный тип, «демографическая зима», для которого характерны низкий уровень рождаемости, возрастающее количество людей пожилого возраста и снижение числа детей и подростков. Наблюдается естественная и механическая убыль населения и соответственно отрицательный естественный прирост.

За период 2015–2018 гг. уровень рождаемости в Республике имеет негативную динамику. Так, на 1 января 2019 г. данный показатель составил 10,6 тыс. человек, что на 11 % меньше показателя 2017 г. Однако стоит отметить, что в то же время показатель смертности, напротив, имеет небольшую положительную динамику в снижении и по итогам 2018 г. снизился на 0,5 %. Естественная убыль населения (разница между числом родившихся и умерших) за 2018 г. достигла 22,9 тыс. человек (в 2017 г. – 21,8 тыс. человек).

Кроме того, следует отметить, что за период 2015–2018 гг. численность трудоспособного населения (лица в возрасте 14–59 лет) стабильно сокращалась и на начало 2019 г. составила 1 388,0 тыс. человек. В то же время численность экономически активного населения (в возрасте 14–70 и старше) продолжает оставаться на высоком уровне – 89 % от общей численности населения [18].

Факторы, оказывающие влияние на демографические процессы в Республике, можно условно разделить на три группы: экономические, экологические, социальные. Учитывая тот факт, что Донбасс всегда был мощным производственным регионом, то существенными факторами, оказывающими влияние на отрицательный естественный прирост населения, являются причины экологического характера. В частности, это высокая концентрация предприятий тяжелой индустрии с крупнотоннажными отходами и вредными выбросами. Одним из значимых социальных факторов является полная занятость женщин на производстве и желание самореализации. В отношении экономических факторов, следует выделить трудовую миграцию.

Следовательно, дальнейшее развитие Республики, как жизнеспособного общества и государства, невозможно без выработки и реализации стратегического и государственного плана в отношении стабилизации демографических процессов и сохранении качественного кадрового потенциала.

*13. Государственный заказ на квалифицированные кадры оторван от потребностей экономики Республики.*

На данный момент в ДНР отсутствует эффективная, понятная и прозрачная система формирования и распределения государственного заказа на подготовку кадров по образовательным программам высшего профессионального образования, которая бы учитывала объективные потребности государства в трудовых ресурсах. Это привело к следующим последствиям:

- нарушение права граждан ДНР на бесплатное образование, поскольку из-за невысокого уровня доходов они лишены не только возможности выбрать учебное заведение, но и в некоторых случаях – специальность;
- научные учреждения ограничены в возможности принимать на обучение в аспирантуру выпускников образовательных организаций высшего профессионального образования для подготовки кадров высшей квалификации, что в перспективе ведет к вырождению и утере научных школ;
- фактически начат процесс перевода системы высшего профессионального образования на платную основу.

Комплексный подход к решению проблем кадрового обеспечения реального сектора экономики ДНР с участием государства, бизнеса, образовательных учреждений, предусматривающий разработку системы оценки потребности в трудовых ресурсах и прозрачного механизма формирования и распределения контрольных цифр приема, позволит преодолеть существующие противоречия и выстроить целостный механизм управления, ориентированный на восстановление производственно-экономического потенциала и активизацию инновационного развития экономики Республики.

*14. Избыточное административное давление на бизнес в сфере контроля и надзора.*

В сфере предпринимательства органами исполнительной власти ДНР осуществляется 190 видов и 314 подвидов государственного контроля и надзора, что является одной из основных причин административной нагрузки на бизнес. Избыточное административное давление на бизнес обуславливает высокий уровень коррупции и «ухода в тень», что значительно снижает возможности инновационного развития экономики. Поэтому необходимо провести систематизацию видов и подвидов государственного контроля, осуществляемых органами исполнительной власти.

Следовательно, в особых политических и экономических условиях, в которых функционирует экономика ДНР, необходимы инновационные методы и модели, направленные на эффективное определение цели, вектора, стратегии развития с решением вопросов хотя бы частичного признания Республики, выбор грамотных инструментов, важнейших принципов и путей достижения основных задач и целей общегосударственного значения.

**Разработанный механизм активизации процессов инновационного развития экономики ДНР** представлен на рисунке 1.



**Главная идея механизма активизации процессов инновационного развития экономики ДНР** заключается в том, что активизация процессов инновационного развития экономики базируется на связи науки и производства, адресном кадровом его обеспечении. Именно эта связь стимулирует производство инновационной продукции и прирост ее доли в общем объеме промышленной продукции. При этом выдвинута гипотеза, что технологическое переоснащение и структурные преобразования в промышленности являются разовыми мероприятиями, планы внедрения которых определяются и формируются отдельными предприятиями.

На первоначальном этапе необходимы законодательно закреплённые цели и вектор инновационного развития экономики Республики. Цель формирует Глава ДНР. *Ключевой целью развития экономики ДНР является экономический рост и повышение уровня и качества жизни населения.*

Главная цель развития Республики доводится до руководства и сотрудников Министерства экономического развития и Министерства промышленности и торговли. Министерство экономического развития разрабатывает стратегию социально-экономического развития, направляемую в Министерство промышленности и торговли. Для ее реализации необходимо соответствующее кадровое обеспечение. Для этого Министерство экономического развития формирует систему прогнозных показателей социально-экономического развития для Министерства труда и социальной политики, а также для – Государственного комитета по науке и технологиям. Эти ведомства разрабатывают планы потребности в трудовых ресурсах, которые направляются в Министерство образования и науки ДНР. Сюда же направляются заявки на кадровое обеспечение со стороны промышленных предприятий. Министерство образования и науки формирует контрольные цифры приема абитуриентов для образовательных учреждений высшего и среднего профессионального образования. В результате осуществляется подготовка квалифицированных кадров для науки и производства.

В процессе реализации стратегии социально-экономического развития Министерство промышленности и торговли формирует заявки на научные прикладные исследования на основе потребности в них со стороны производства. Заявки со стороны Министерства промышленности и торговли и непосредственно от предприятий передаются в Государственный комитет по науке и технологиям, который формирует планы научно-исследовательских работ и передает их в научно-исследовательские учреждения. Они выполняют фундаментальные и прикладные научные исследования. Результаты фундаментальных исследований направляются в профильные министерства и ведомства, а прикладные научно-исследовательские разработки осуществляются для внедрения на предприятиях. Такая связь государства, науки, образования и производства позволяет активизировать процессы инновационного развития экономики Донецкой Народной Республики. Для обеспечения реализации представленного механизма необходима разработка соответствующих моделей управления, направленных на активизацию инновационного развития экономики ДНР на микро- и макроуровнях.

*Модель экономики ДНР* представляет собой совокупность отношений между всеми субъектами экономической деятельности, включая органы власти, предприятия всех видов деятельности, учреждения и организации, население, связанные между собой прямыми отношениями или через рынки товаров и услуг, труда, финансов.

В рамках модели экономики взаимоотношения между субъектами представлены в виде взаимосвязанных и взаимодействующих денежных потоков и потоков товаров, которые подвержены управленческому воздействию на основе регуляторов. *Регуляторы* – экономические рычаги, косвенно воздействующие через механизм интересов агентов экономических процессов, хозяйствующих субъектов (цены на ресурсы, налоги, банковские проценты, санкции, субсидии и др.). В качестве регуляторов могут выступать управленческие элементы, над которыми органы власти (или другие субъекты управления) имеют прямой контроль. К ним относятся в первую очередь ставки налогов, сборов и пошлин, тарифы на воду, электричество или транспортные услуги, субсидии, квоты, устанавливаемые или предельные цены на отдельные виды







стимулирование производства инновационной продукции и прирост ее доли в общем объеме промышленной продукции. Реализацию данного механизма предложено осуществлять через модель регуляторного управленческого воздействия, которая основана на изменении параметров экономической системы через соответствующие регуляторы. Моделирование сценариев на основе изменения регуляторов позволит измерить количественно эффекты от его реализации на различные элементы социоэкономической среды. Это обеспечит выбор оптимальной стратегии для достижения целей инновационного развития ДНР.

### **Список литературы**

1. Борисенко, М. В. Обоснование стратегических направлений модернизации системы профессионального образования в ДНР / М. В. Борисенко, Р. В. Кузьменко // Торговля и рынок. – 2020. – Вып. 1. – С. 118–125.
2. Бражникова, Л. Н. Инновационно-ориентированная деятельность как генератор восстановления и развития депрессивной экономики: стратегический аспект / Л. Н. Бражникова, М. А. Мызникова // Вестник Института экономических исследований. – 2020. – № 4(20). – С. 43–52.
3. Половян, А. В. Экономика территорий с вновь образованной государственностью – Донецкая Народная Республика / А. В. Половян, Р. Н. Лепа, С. Н. Гриневская // Проблемы прогнозирования. – 2018. – № 1(166). – С. 99–107.
4. Половян, А. В. Цифровизация экономики: новые возможности экономического роста / А. В. Половян, Н. В. Шемякина, С. Н. Гриневская // Вестник института экономических исследований. – 2020. – № 3(19). – С. 5–13.
5. Возиянова, Н. Ю. Механизм формирования «нового» бренда ДНР: проблемы институализации и управления / Н. Ю. Возиянова // Вестник Луганского национального университета имени Владимира Даля. – 2020. – № 3(33). – С. 78–82.
6. Ибрагимхалилова, Т. В. Маркетинг территорий как фактор социально-экономического развития и формирования благоприятного имиджа территорий : монография / Т. В. Ибрагимхалилова. – Донецк : Фолиант, 2018. – 385 с.
7. Китаева, А. Г. Алгоритм создания и внедрения ассоциации «Цифровая трансформация экономики Донецкой Народной Республики» / А. Г. Китаева // Вести Автомобильно-дорожного института = Bulletin of the Automobile and Highway Institute. – 2020. – № 3(34). – С. 132–141.
8. Ободец, Р. В. Тенденции развития информационно-коммуникационной инфраструктуры в Донецкой Народной Республике / Р. В. Ободец, М. В. Иовенко // Сборник научных работ серии «Государственное управление». – 2019. – № 14. – С. 73–81.
9. Половян, А. В. Опыт реализации принципов устойчивого развития в Донецкой Народной Республике / А. В. Половян, А. Ф. Ялунер // Вестник Донецкого национального университета. Серия В «Экономика и право». – 2021. – № 1. – С. 169–178.
10. Полшков, Ю. Н. Управление экономикой региона с особым статусом: монография / Ю. Н. Полшков ; под научной редакцией А. В. Половяна. – Ростов-на-Дону : Изд-во Южного Федерального университета, 2016. – 332 с.
11. Полшков, Ю. Н. Прикладная методика оценки финансового состояния предприятий региона: инвестиционный и социально-трудовой аспекты / Ю. Н. Полшков // Вестник Института экономических исследований. – 2020. – № 3(19). – С. 100–109.
12. Тараш, Л. И. Промышленная политика в условиях реиндустриализации экономики и инструменты ее реализации в Донецкой Народной Республике / Л. И. Тараш, Р. А. Голоднюк // Вестник Донецкого национального университета. Серия В «Экономика и право». – 2020. – № 2. – С. 242–252.
13. Яковлева, Ю. К. Стратегические ориентиры планирования и программирования социально-экономического развития Донецкой Народной Республики как старопромышленного региона / Ю. К. Яковлева // Вестник Донецкого национального университета. Серия В «Экономика и право». – 2018. – № 2. – С. 218–231.
14. Пушилин заявил о необходимости глубокого реформирования экономики ДНР. – Текст : электронный / Донецкое агентство новостей : [официальный сайт]. – URL: <https://dan-news.info/politics/pushilin-zayavil-o-neobходимosti-glubokogo-reformirovaniya-ekonomiki-dnr.html> (дата обращения: 15.06.2021).
15. Международный форум «Русский Донбасс» состоялся в Донецке. – Текст : электронный / Народный Совет Донецкой Народной Республики : официальный сайт. – URL: <https://dnrsovet.su/mezhdunarodnyj-forum-russkij-donbass-otkrylsya-v-donetske/> (дата обращения: 15.06.2021).
16. Доктрина «Русский Донбасс» – Текст : электронный // Русский центр: [официальный сайт]. – URL: [https://russian-center.ru/wp-content/uploads/2021/01/Doktrina\\_Russkii-\\_Donbass.pdf](https://russian-center.ru/wp-content/uploads/2021/01/Doktrina_Russkii-_Donbass.pdf) (дата обращения: 15.06.2021).
17. Перечень республиканских программ в Донецкой Народной Республике. – Текст : электронный // Министерство экономического развития Донецкой Народной Республики : официальный сайт. – URL: [https://mer.govdnr.ru/index.php?option=com\\_content&view=article&id=9098](https://mer.govdnr.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=9098).
18. Демографические процессы Республики – основа ее социально-экономического развития. – Текст : электронный / Министерство экономического развития Донецкой Народной Республики : [официальный сайт].

– URL: [https://mer.govdnr.ru/index.php?option=com\\_content&view=article&id=7160:demograficheskie-protsessy-respubliki-osnova-ee-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya&catid=40&Itemid=665](https://mer.govdnr.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=7160:demograficheskie-protsessy-respubliki-osnova-ee-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya&catid=40&Itemid=665) (дата обращения: 15.06.2021).

19. Концепция моделирования процессов анализа и прогнозирования экономики Донецкой Народной Республики / А. В. Половян, Р. Н. Лепя, О. А. Курносова, А. Е. Высоцкий // Донецкие чтения 2020: образование, наука, инновации, культура и вызовы современности. Экономические науки. Том 3. Часть 1 : материалы V Международной научной конференции : Донецк, 17–18 ноября 2020 г. — Донецк : Изд-во ДонНУ, 2020. – С. 294–298.

***Р. Н. Лепя, О. А. Курносова, Н. В. Белоброва, А. Е. Высоцкий***  
***ГБУ «Институт экономических исследований», г. Донецк***  
**Механизм активизации процессов инновационного развития экономики**  
**Донецкой Народной Республики**

Обеспечение экономического роста, повышение уровня и качества жизни граждан Донецкой Народной Республики требует безотлагательного перехода на инновационный путь развития ее экономики. Период мобилизационной экономики уже позади, и актуальной задачей является разработка адекватной специфическим условиям, управляемой и эффективной экономической модели с целью создания условий для активизации процессов инновационного развития, совершенствования методического инструментария и методов управления на всех уровнях. В данных обстоятельствах актуальным научно-практическим заданием является формирование и реализация механизма активизации процессов инновационного развития экономики.

Разработан механизм активизации процессов инновационного развития экономики ДНР, главная идея которого заключается в том, что активизация процессов инновационного развития экономики базируется на связи науки и производства, адресном кадровом его обеспечении. Именно эта связь стимулирует производство инновационной продукции и прирост ее доли в общем объеме промышленной продукции. При этом выдвинута гипотеза, что технологическое переоснащение и структурные преобразования в промышленности являются разовыми мероприятиями, планы внедрения которых определяются и формируются отдельными предприятиями.

Реализацию данного механизма предложено осуществлять через модель регуляторного управленческого воздействия, которая основана на изменении параметров экономической системы через соответствующие регуляторы. Регуляторы – экономические рычаги, косвенно воздействующие через механизм интересов агентов экономических процессов, хозяйствующих субъектов (цены на ресурсы, налоги, банковские проценты, санкции, субсидии и др.). В качестве регуляторов могут выступать управленческие элементы, над которыми органы власти имеют прямой контроль. Моделирование сценариев на основе изменения регуляторов позволит измерить количественно эффекты от его реализации на различные элементы социоэкономической среды. Это обеспечит выбор оптимальной стратегии для достижения целей инновационного развития ДНР.

**АКТИВИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ, ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ, МЕХАНИЗМ АКТИВИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ, МОДЕЛЬ РЕГУЛЯТОРНОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ**

***R. N. Lepa, O. A. Kurnosova, N. V. Belobrova, A. Ye. Vysotskii***  
***Institute of Economic Research, Donetsk***  
**Mechanism for Activating the Processes of the Economy Innovative Development**  
**of the Donetsk People's Republic**

Ensuring economic growth and improving the life standard of citizens of the Donetsk People's Republic (DPR) require the urgent transition to the innovative way of developing its economy. The period of the economy mobilization is already over, and the current objective is to develop a controlled and effective economic model that is adequate to specific conditions in order to create conditions of activating the processes of the innovative development, improving methodological tools and management methods on all levels. In these circumstances, the formation and implementation of the mechanism for activating the processes of the economy innovative development is a task of the scientific and practical interest.

The mechanism for activating the processes of the economy innovative development of the DPR is developed. Its main idea is that the activation of the economy innovative development is based on the link between the science and production, its targeted staffing. This link encourages the production of innovative goods and the increase in their share in the total volume of the industrial production. At the same time, a hypothesis that technological re-equipment and structural transformations in the industry are one-time measures, the implementation plans of which are determined and formed by individual enterprises, is put forward.

It is proposed that this mechanism should be implemented through a model of the regulatory management impact, which is based on changing the parameters of the economic system through a number of various regulators. The regulators are economic levers that indirectly influence the economy through the interests of economic agents, business entities. They include resource prices, tax rates, interest rate, sanctions, subsidies, etc. The regulators can be administrative elements over which the authorities have direct control. Modelling scenarios based on making adjustments using the regulators will allow to quantify the effects of their implementation on various elements of the socioeconomic environment. This will ensure an optimal choice of strategy to achieve the goals of the DPR innovative development.

INNOVATIVE DEVELOPMENT ACTIVIZATION, ECONOMY INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC, INNOVATIVE DEVELOPMENT ACTIVIZATION MECHANISM, REGULATORY MANAGEMENT IMPACT MODEL

**Сведения об авторах:**

**Р. Н. Лепя**

SPIN-код РИНЦ: 2048-9776  
 ORCID ID: 0000-0001-9232-2493  
 ResearcherID: R-4376-2017  
 Google Scholar ID: xvM8KUUAAAAJ  
 Телефон: +38 (071) 347-29-20  
 Эл. почта: Roman.Lepa@Gmail.com

**О. А. Курносова**

SPIN-код РИНЦ: 3815-8530  
 ORCID ID: 0000-0002-0333-0182  
 ResearcherID: H-9755-2016  
 Google Scholar ID: 7G2VSM0AAAAJ  
 Телефон: +38 (071) 353-28-39  
 Эл. почта: kurnosova.olesya@mail.ru

**Н. В. Белоброва**

SPIN-код РИНЦ: 7240-1889  
 ORCID ID: 0000-0002-4984-9270  
 ResearcherID: M-9535-2018  
 Google Scholar ID: uGAY2PMAAAAAJ  
 Телефон: +38 (071) 331-30-37  
 Эл. почта: belobrovanatali@mail.ru

**А. Е. Высоккий**

SPIN-код РИНЦ: 9628-7327  
 ORCID ID: 0000-0001-9002-4206  
 ResearcherID: N-1398-2018  
 Google Scholar ID: MPRm3BkAAAAJ  
 Телефон: +38 (071) 354-93-70  
 Эл. почта: vysotsky.a.e@econri.org

*Статья поступила 25.06.2021*

*© Р. Н. Лепя, О. А. Курносова, Н. В. Белоброва, А. Е. Высоккий, 2021*

*Рецензент: О. И. Черноус, канд. экон. наук, доц., АДИ ГОУВПО «ДОННТУ»*