

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
АВТОМОБИЛЬНО-ДОРОЖНЫЙ ИНСТИТУТ



**АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ  
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ:  
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРИКЛАДНЫЕ АСПЕКТЫ**  
Материалы VI Международной  
научно-практической конференции  
г. Горловка  
19 марта 2021 г.  
Часть 1



Горловка  
2021

**Рецензенты:**

- Лукьянченко Н. Д.** д-р экон. наук, проф., зав. каф. «Экономика труда и управление персоналом» ГОУВПО «Донецкий национальный технический университет»  
**Бармута К. А.** д-р экон. наук, проф., зав. каф. «Экономика и менеджмент» ФГБОУ ВПО «Донской государственный технический университет»  
**Тисунова В. Н.** д-р экон. наук, проф., зав. каф. «Менеджмент и экономическая безопасность» Луганского национального университета им. В. Даля

**Редколлегия:** **М. Н. Чальцев** – директор АДИ ГОУВПО «ДОННТУ», д-р техн. наук, проф.; **А. В. Половян** – Министр экономического развития ДНР, д-р экон. наук, доц.; **И. А. Ангелина** – зав. каф. «Туризм» ГОУВПО «ДонНУЭТ им. М. Туган-Барановского», д-р экон. наук, проф.; **К. А. Бармута** – зав. каф. «Экономика и менеджмент» ФГБОУ ВПО «ДГТУ», д-р экон. наук, проф.; **В. И. Зарубин** – декан факультета управления ФГБОУ ВО «МГТУ», д-р экон. наук, проф.; **В. А. Корчагин** – зав. каф. «Управление автотранспортом» ФГБОУ ВПО «ЛГТУ», д-р техн. наук, проф.; **И. В. Костенок** – проф. каф. «Теория управления и государственное администрирование» ГОУВПО «ДонАУиГС», д-р гос. управления, доц.; **Р. Н. Лепа** – гл. науч. сотр. отдела планирования социально-экономического развития территориальных систем ГУ «Институт экономических исследований», д-р экон. наук, проф.; **В. П. Полуянов** – проф. каф. «Бизнес и проектные технологии» ДКГИПТиЭ (филиал) ФГБОУ ВО «МГУТУ» им. К. Г. Разумовского (ПКУ), д-р экон. наук, проф.; **В. Н. Тисунова** – зав. каф. «Менеджмент и экономическая безопасность» ГОУВПО «ЛГУ» им. Владимира Даля, д-р экон. наук, проф.; **Я. В. Хоменко** – проф. каф. «Международная экономика», ГОУВПО «ДОННТУ», д-р экон. наук, проф.; **И. Д. Йовик** – генеральный директор группы компании «Дончанка»; **Т. И. Теслюк** – директор Горловского городского отделения ФСС на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством ДНР; **С. А. Бедарев** – зам. директора Института инновационных технологий заочного обучения ГОУВПО «ДОННТУ», канд. техн. наук, доц.; **И. А. Бондарева** – доц. каф. «Экономика предприятия» ГОУВПО «ДОННТУ», канд. экон. наук, доц.; **И. А. Кондаурова** – зав. каф. «Управление бизнесом и персоналом», ГОУВПО «ДОННТУ», канд. экон. наук, доц.; **Л. В. Целикова** – доц. каф. «Товароведение» УО «БТЭУ», канд. экон. наук, доц.; **В. В. Быков** – декан дорожно-транспортного факультета АДИ ГОУВПО «ДОННТУ», канд. техн. наук, доц.; **Р. Ю. Заглада** – зам. директора по научно-педагогической работе АДИ ГОУВПО «ДОННТУ», канд. экон. наук, доц.; **Е. П. Мельникова** – зав. каф. «Менеджмент организаций» АДИ ГОУВПО «ДОННТУ», д-р техн. наук, проф.; **Н. Ф. Курган** – начальник РИО АДИ ГОУВПО «ДОННТУ».

**Актуальные вопросы экономики и управления: теоретические и прикладные аспекты:** материалы VI Международной научно-практической конференции, г. Горловка, 19 марта 2021 г.: В 2-х ч. Ч. 1 / отв. ред. Е. П. Мельникова, Е. Ю. Руднева, О. Л. Дариенко / Автомобильно-дорожный институт ГОУВПО «ДОННТУ». – Горловка: ГОУВПО ДОННТУ, 2021. – 270 с.

В материалах конференции представлены доклады ученых и специалистов по актуальным проблемам экономики и управления: теории управления экономическими системами и истории экономической мысли; глобальным тенденциям экономического развития; экономике труда и управлению персоналом; региональной и социальной экономике; экономике, организации и управлению предприятиями, отраслями, комплексами; инвестиционной и инновационной деятельности; экономике природопользования и экологического менеджмента; использованию математических методов, моделей и информационно-коммуникационных технологий в экономике и управлении предприятием.

Для специалистов народного хозяйства, ученых, преподавателей, аспирантов и студентов высших учебных заведений.

УДК 338.2  
ББК У+У212

## СОДЕРЖАНИЕ

### СЕКЦИЯ 1

#### ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯМИ, ОТРАСЛЯМИ, КОМПЛЕКСАМИ (ПРОМЫШЛЕННОСТИ, АПК И СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА, СТРОИТЕЛЬСТВА, ТРАНСПОРТА, СВЯЗИ И ИНФОРМАТИКИ, СФЕРЫ УСЛУГ)

А. В. Половян, К. И. Синицына ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ .....	8
В. Н. Антонов КОМПОЗИЦИОННАЯ МОДЕЛЬ СОВРЕМЕННОГО МАРКЕТИНГА ТЕРРИТОРИЙ И ЕГО ДОКТРИНА В ИЗМЕНЯЮЩИХСЯ РЫНОЧНЫХ УСЛОВИЯХ .....	16
А. А. Иванов, Е. П. Мельникова, Н. Г. Маськова ИССЛЕДОВАНИЕ И КЛАССИФИКАЦИЯ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ .....	23
И. А. Ангелина, Я. С. Мусацкая СОВРЕМЕННЫЕ ОСОБЕННОСТИ КРИЗИСНЫХ СИТУАЦИЙ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕРВИСА И ТОРГОВЛИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ .....	29
А. В. Половян, Е. Г. Гурова МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ В СФЕРЕ АРТ-БИЗНЕСА .....	35
А. В. Мешков, И. А. Бондарева, А. Р. Моисеенко УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ .....	39
С. А. Легкий, А. Н. Дудников РАЗРАБОТКА МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПАССАЖИРСКИХ АВТОМОБИЛЬНЫХ ПЕРЕВОЗОК НА ОСНОВЕ ТАРИФООБРАЗОВАНИЯ ..	48
А. С. Санин, Л. С. Медведева ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ ОРГАНИЗАЦИИ .....	54
И. Ю. Гайдай, Д. С. Кириченко РОЛЬ ЛИЗИНГА В ВОСПРОИЗВОДСТВЕ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ .....	58
Я. В. Ярошенко, Е. П. Мельникова, Т. Н. Прокопец ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРИМЕНЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ИНСТРУМЕНТОВ КАК СПОСОБА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ .....	63
Д. В. Кривунец, Е. В. Моторина, О. И. Черноус, С. В. Горбанев СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ .....	68

### *Литература*

1. Ганцгорн, В.В. Роль методов в механизме управления организацией / В.В. Ганцгорн // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. М. – 2016. – № 12. – С. 450–488.
2. Лычагин, А.М. Управление предприятием с позиции информационно-когнитивного моделирования / А.М. Лычагин // Вестник Новосибирского государственного университета. Серия: Социально-экономические науки. Н., – 2011. – Т. 11(2). – С. 81–91.
3. Костерев, М.С. Совершенствование методики управления организацией / П.А. Долгий, Т.А. Полынцева // Московский экономический журнал, М. – 2019. – № 5. – С. 298–355.
4. Курский, В.А., Повышение эффективности системы управления предприятием: методология и подходы для формирования механизма / Е.Б. Чачина // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки. Т. – 2014. – № 4–1. – С. 155–162.
5. Токарь, Н.В. О необходимости формирования инновационного механизма управления / Н.В. Токарь // Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд. М. – 2012. – № 16. – С. 215–220.
6. Хусаинова, Е.Н., Повышение эффективности управления организацией / Е.Н. Хусаинова, А.Н. Баранов // Проблемы экономики и менеджмента. – М. – 2016. – № 1 (53). – С. 325–330.
7. Яркина, Н.Н. Комплексность механизма управления предприятием / Н.Н. Яркина // Бизнес Информ. – М. – 2014. – № 4. – С. 324–329.

УДК 336.647

## **УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Мешков Андрей Витальевич, Бондарева Ирина Александровна,  
Моисеенко Алина Романовна**

Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкий национальный технический университет»  
г. Донецк, Донецкая Народная Республика

*Аннотация.* В статье были проведены теоретические исследования определения понятия «финансовые ресурсы», рассмотрена характеристика финансовых ресурсов предприятия, рассмотрены стадии трансформации финансовых ресурсов, а также представлена схема управления финансовыми ресурсами на предприятии.

*Ключевые слова:* финансовые ресурсы, трансформация, собственные, заемные средства, капитал, управление

# ENTERPRISE FINANCIAL RESOURCES MANAGEMENT

**Meshkov Andrey, Bondaryeva Iryna, Moiseenko Alina**

State Higher Educational Establishment  
«Donetsk National Technical University»  
Donetsk, Donetsk People's Republic

***Abstract.** The article presented the definitions of the concepts of finance, financial resources, a description of the financial resources of the enterprise, considered the stages of the transformation of financial resources, as well as a scheme for managing financial resources at the enterprise.*

***Keywords:** financial resources, transformation, own, borrowed funds, capital, management*

***Постановка проблемы.** В различных условиях хозяйствования предприятия сталкиваются с необходимостью систематического повышения эффективности процессов управления финансовыми ресурсами и их гармонизации, поскольку они являются формообразующими других экономических ресурсов, включенных в систему ресурсного потенциала предприятия (материальные, трудовые и информационные ресурсы). В зависимости от поставленных целей и обозначенных задач деятельности предприятий, а также их корректировки, будут меняться направления использования финансовых ресурсов. Для эффективного управления финансовыми ресурсами на предприятии необходимо разрабатывать финансовую политику, направленную, с одной стороны, на формирование финансовых ресурсов из различных источников, а, с другой стороны, на оптимизацию структуры и их использования согласно потребностям развития в долгосрочной перспективе. В пределах финансовой политики целесообразна разработка системы управления финансовыми ресурсами (привлечение, формирование, распределение (перераспределение), использование).*

***Целью исследования** является рассмотрение особенностей управления финансовыми ресурсами и совершенствование многоуровневой системы управления финансовыми ресурсами предприятия.*

***Анализ исследований и публикаций.** Вопросами, связанными с формированием и использованием финансовых ресурсов занимались такие ученые как: И.А. Бланк [5], Е.Ф. Сысоева [6, 7], А.Н. Гаврилова [8] рассматривали финансовые ресурсы как совокупность денежных средств, а В.Е. Леонтьев [9], П.А. Левчаев [10,11,12,13] – как запасы финансовых средств. Также И.А. Бланк в работе [15] охарактеризовал финансовые ресурсы предприятия, а Лайко П.А [18] рассмотрел систему управления финансовыми ресурсами, включающую два основополагающих процесса: формирование и использование.*

***Основные результаты исследования.** Поскольку аргументированное раскрытие особенностей финансовых ресурсов должно опираться на понятие сущности финансовых ресурсов, которая может быть отражена через*

смысловое объединение двух терминов – «финансы» и «ресурсы». В соответствии с результатами исследований С.И. Иловайского [1], предметом которых являлся генезис термина, понятие категории «финансы» имеет свое происхождение от лат. *finis* – конец, окончание. Ранее данным понятием обозначали факт окончательного денежного расчета между населением и государством, в результате взаимодействия, которых субъекты, уплатившие взносы государственным органам, получали документ – *fine*, приказ о выплате, от которого и произошел термин *financia* – денежный платеж. В современных источниках понятие финансы интерпретируются как «совокупность экономических отношений, возникающих в процессе формирования, распределения и использования централизованных и децентрализованных фондов денежных средств» [2]. Термин ресурсы имеет свое происхождение от фр. *resource* – вспомогательное средство; в современной литературе трактуется как денежные средства, ценности, запасы, возможности, источники средств и доходов [3]. Более подробный анализ категории представлен в работе [4].

Финансовые ресурсы следует рассматривать с двух сторон, а именно:

– с одной стороны, как совокупность полученных и использованных предприятием денежных средств [14]. Согласно этой точке зрения, финансовые ресурсы представлены как поток денежных средств;

– с другой стороны, финансовые ресурсы представлены в качестве запаса денежных средств, которые имеются в наличии у предприятия и на который оно может рассчитывать, а также данный запас может быть использован в финансово-хозяйственной деятельности при необходимости [9]. Основные характеристики финансовых ресурсов предприятия представлены на рис.1.

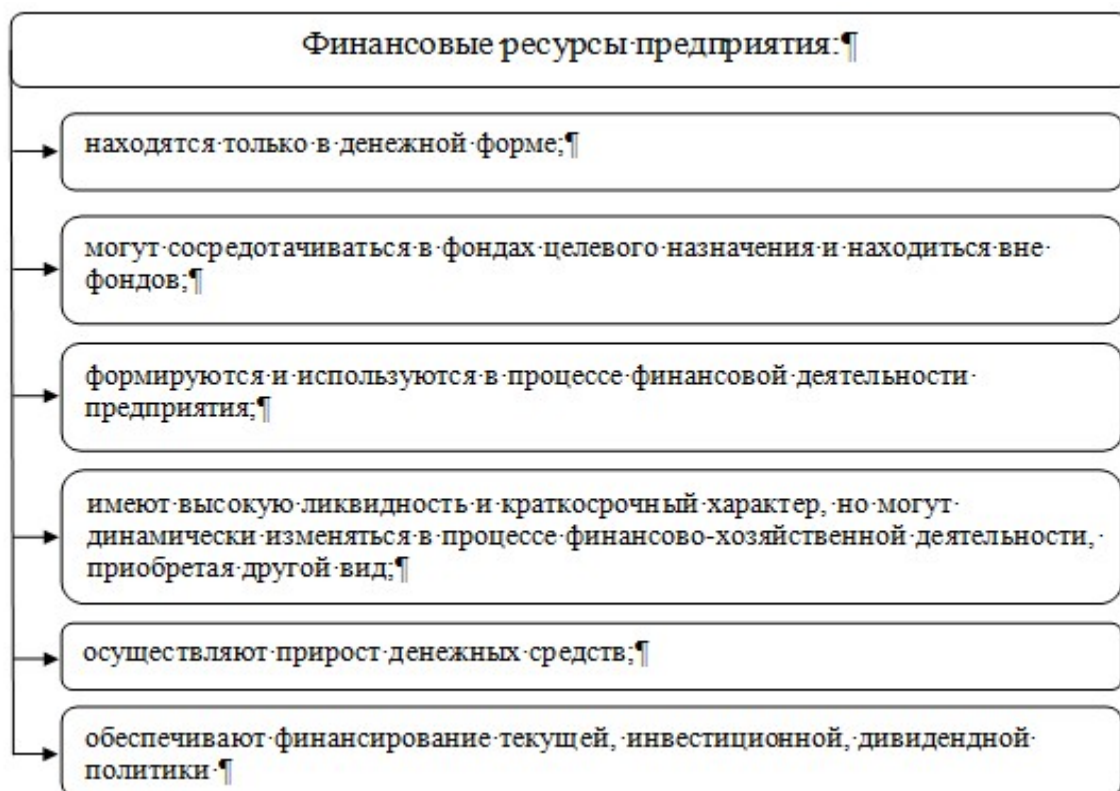


Рисунок 1 – Основные характеристики финансовых ресурсов предприятия [15]

Характеристика большинства терминов, доступных для анализа, составляющих словосочетание, позволяет представить наше видение понятия «финансовые ресурсы». Таким образом, под финансовыми ресурсами мы будем понимать денежные средства, которые были сформированы при создании субъекта предпринимательской деятельности, а также поступающие в результате осуществления производственной, финансовой, инвестиционной деятельности, находящиеся в распоряжении предприятия для реализации поставленной цели и выполнения задач, для обеспечения простого или расширенного воспроизводства.

Результативная деятельность любого предприятия определяется посредством комплексной оценки эффективности функционирования системы управления финансовыми ресурсами на этапах привлечения, формирования, распределения (перераспределения), использования и воспроизводства. Финансовые ресурсы являются объектом общей системы финансового менеджмента предприятия, задачей которой является принятие совокупности решений по формированию и выбору оптимальной структуры финансовых ресурсов с целью максимизации доходов предприятия [16].

Процесс управления финансовыми ресурсами на предприятии представлен системой инструментов, форм разработки, а также реализации решений руководителей по формированию, распределению (перераспределению) и использованию данного вида ресурсов для обеспечения предприятию устойчивого финансового состояния и эффективной деятельности [17]. Процессы управления финансовыми ресурсами также должны предусматривать выполнение условий оптимальности и целесообразности трансформации финансовых ресурсов в другие виды ресурсов. Процесс трансформации включает несколько стадий (рис. 2):

1. Привлечение требуемого объема финансовых ресурсов из различных источников: собственные, заемные средства предприятия, а также внешнее целевое финансирование. Эта стадия представляет пассивную форму существования финансовых ресурсов.

2. Финансовые ресурсы используются для создания конечной продукции, таким образом происходит трансформация финансовых ресурсов в активную форму. Особенностью этой стадии является создание и наличие права собственности предприятия на оборотные и внеоборотные активы.

3. Итог предыдущей стадии – результат активной формы использования финансовых ресурсов – готовая продукция подлежит реализации и приобретает денежную форму. На данном этапе финансовые ресурсы приобретают активно-пассивную форму. Активная форма используется для погашения обязательств, а пассивная форма – переходит на первую стадию привлечения финансовых ресурсов для обеспечения воспроизводства (простого или расширенного).



Рисунок 2 – Стадии трансформации финансовых ресурсов предприятия

Особенно важно отметить, что каждая стадия трансформации финансовых ресурсов (привлечение, трансформация и реализация) должны быть направлены на достижение одной из главных целей функционирования предприятия – увеличение рыночной стоимости предприятия. Значимым является гармоничное распределение требуемого объема финансовых ресурсов для выполнения заданной производственной программы и обеспечения воспроизводства.

Система управления финансовыми ресурсами включает два основополагающих процесса: формирование и использование. В основу подсистемы формирования финансовых ресурсов положена концепция структуры, а именно оптимизация соотношения собственного и заемного источников финансирования и выбор инструментов для привлечения. Подсистема использования финансовых ресурсов направлена на принятие решений по рациональному использованию и определением основных направлений финансирования [18].

Финансовое обеспечение процессов формирования ресурсного потенциала является важнейшим аспектом деятельности предприятия. Финансовые ресурсы в пределах системы управления содержат несколько уровней использования:

- существующий (достигнутый) уровень;
- максимально возможный (перспективный) уровень использования ресурсов.

Достигнутый уровень характеризуется финансовыми ресурсами и их способностями, которые имеются у предприятия на определенный момент, и представляет собой реальную составляющую ресурсного потенциала. Также под достигнутым уровнем использования следует считать такое количество финансовых ресурсов и их оптимальное соотношение между собственными и заемными источниками, при которых обеспечивается финансовая устойчивость предприятия. В пределах достигнутого уровня использования целесообразно выделить еще два возможных сценария использования: минимально



возможный и базовый уровни. Минимально возможный уровень характеризуется достижением необходимых значений финансовых показателей на минимальном уровне, обеспечивающие потребности собственников и предприятия. Базовый уровень заключается в достижении действительных финансовых показателей, которые обеспечивают прибыльное функционирование и формирование некоторого запаса финансовой прочности.

Перспективный уровень использования характеризуется максимально возможным объемом финансовых ресурсов, которыми может обладать предприятие в случае применения всех имеющихся в распоряжении возможностей и скрытых резервов. Перспективный уровень использования также включает в себя несколько аспектов: с одной стороны, резервы и скрытые возможности, позволяющие улучшить текущее финансовое положение и обеспечить финансовую независимость, а с другой стороны – привлечение максимально возможных объемов финансовых ресурсов из внешних источников. Перспективный уровень характеризуется опережающими темпами использования и заключается в наличии перспективных финансовых показателей, достижение которых возможно при наличии благоприятных условий внешней среды и накопленных ранее внутренних возможностях, и резервах для перспективного роста предприятия.

Взаимосвязь между формированием, и несколькими видами использования финансовых ресурсов можно изобразить в виде схемы, представленной на рис.3.

Между вышеуказанными уровнями использования устанавливается интервал отклонения, переход через который означает, что у предприятия наращиваются внутренние резервы для роста или в случае изменений требуется поиск путей повышения эффективности.

Для поддержки и обеспечения развития предприятия необходимо обеспечивать совершенствование системы управления финансовыми ресурсами, которая должна основываться на оценке эффективности их использования, для чего, в свою очередь, необходимо:

- своевременно анализировать финансовую отчетность предприятия, как в рамках мониторинга, так и комплексно, по результатам деятельности за год;
- выявлять факторы, которые влияют на формирование и эффективное использование финансовых ресурсов;
- определять резервы использования финансовых ресурсов;
- разрабатывать финансовую стратегию и планы, предполагающие создание новых и развитие существующих направлений деятельности.



Рисунок 3 – Схема управления финансовыми ресурсами предприятия

Результаты финансового анализа позволят не только своевременно корректировать принятие оперативных управленческих решений, но и за счет усиления ликвидности и финансовой устойчивости, роста деловой активности и уровня доходности обеспечивать инвестиционную привлекательность предприятия, осваивать новые инновационные проекты, расширяя масштабы производства выходить на новые рынки. Актуальность исследования процессов формирования, распределения (перераспределения) и использования в пределах системы управления финансовыми ресурсами предприятия определена сложностями обеспечения эффективной деятельности и состояния равновесия с внешней средой, поиском путей удержания своих позиций и наращивание конкурентоспособности предприятия в современной сложной экономической ситуации.

**Выводы.** Обеспечение предприятием достаточного объема финансовых ресурсов и их эффективное использование является залогом благополучного финансового положения предприятия, его платежеспособности, устойчивости и ликвидности. Поэтому важной целью предприятия является поиск и выявление финансового потенциала в части скрытых возможностей, которые будут способствовать увеличению доли собственных средств в пассиве баланса предприятия. Процесс управления финансовыми ресурсами предприятия должен предусматривать обоснованную трансформацию финансовых ресурсов в активы предприятия (основные, оборотные средства и финансовые вложения) в соответствии со стратегическими и тактическими целями развития. При помощи внедрения эффективной системы управления финансовыми ресурсами возможно решение ряда стратегически важных задач: создание конкурентоспособной базы, увеличение объемов производства и реализации продукции, улучшение финансовых результатов деятельности и повышение рыночной стоимости предприятия.

### *Литература*

1. Иловайский, С.И. Учебник финансового права. – 5-е изд. доп. и перераб. Г.И. Тиктиным / под ред. Н.П. Яснопольского. – Ростов-на-Дону: Феникс. 2009. – 604 с.

2. Родионова, В.М. Финансы: учебник / В.М. Родионова и [др.]. – М.: Финансы и статистика. – 2011. – 432 с.

3. Сысоева, Е.Ф. Финансовые ресурсы и капитал организации: воспроизводственный подход / Е.Ф. Сысоева // Финансы и кредит. – 2007. – № 21. – С. 6–11.

4. Бондарева, И.А. Терминологический анализ категории ресурсного потенциала предприятия / И.А. Бондарева, А.Р. Моисеенко // журнал «Вестник Института экономических исследований». – Донецк: ИЭИ, – 2019. – №3 (15). – 190 с. – С. 36–43.

5. Бланк, И.А. Управление финансовыми ресурсами / И.А. Бланк. – М.: Омега-Л. – 2011. – 768 с.

6. Сысоева, Е.Ф. Финансовые ресурсы и капитал организации: воспроизводственный подход / Е.Ф. Сысоева // Финансы и кредит. – 2007. – № 21. – С. 6–11.

7. Сысоева, Е.Ф. Финансовые ресурсы и капитал организаций: сущность, управление, эффективность использования: монография / Е.Ф. Сысоева. – Воронеж: Воронеж. гос. ун-т. – 2007. – 248 с.

8. Гаврилова, А.Н. Финансовый менеджмент: учеб. пособие / А.Н. Гаврилова, Е.Ф. Сысоева, А.И. Барабанов. – М.: КноРус. – 2013. – 432 с.

9. Леонтьев, В.Е. Финансовые ресурсы организаций (предприятий): учеб. пособие / В.Е. Леонтьев. – СПб.: СПбГУЭФ. – 2001. – 89 с.

10. Левчаев, П.А. Менеджмент финансовых ресурсов хозяйствующих субъектов: учеб. пособие / П.А. Левчаев, В.И. Осипов, Д.А. Массеров, С.А. Щанкин. – Саранск: Мордов. ун-т, 2011. – 248 с.

11. Левчаев, П.А. Категориальные характеристики и экономическая природа финансовых ресурсов предприятий [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru/text/18828800/> (дата обращения: 10.07.2020).

12. Левчаев, П.А. Методология менеджмента финансовых ресурсов как науки об их эффективном управлении / П.А. Левчаев // Финансы и кредит. – 2012. – № 13 (493). – С. 36–41.

13. Левчаев, П.А. Финансовые ресурсы предприятий: знаковая трактовка стоимостной природы [Электронный ресурс]. / П.А. Левчаев. – Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru/text/16799337/> (дата обращения: 10.07.2020).

14. Макроэкономическая динамика северных регионов России: монография / Ю.А. Гаджиев, В.И. Акопов, Д.В. Колечков, М.М. Стыров, С.И. Орленко. – М.: Директ-медиа. – 2015. – 320 с.

15. Бланк, И.А. Финансовые ресурсы предприятия: экономическая сущность, механизм формирования и эффективность использования / И.А. Бланк [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.rusnauka.com/13\\_EISN\\_2013/Economics/](http://www.rusnauka.com/13_EISN_2013/Economics/).

16. Шира, Н.А. Финансовая стратегия в контексте устойчивого развития предприятия / Шира Н.А. // Методологические и организационные аспекты функционирования и развития финансовой системы: новые вызовы, практика, инноватика: Международная научно-практическая конференция профессорско-преподавательского состава: тезисы докл., 04 ноября, г. Донецк. – Донецк: ДонГУУ. – 2015.

17. Загребельный, В.И. Финансы предприятий / Загребельный В.И. – М. 2011. – 232 с.

18. Лайко, П.А. Финансы предприятий: учебник для студентов вузов / П.А. Лайко, М.В. Монах - М: Знание Украины, 2014. – 428 с.