

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧЕРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»**

**Управление стратегическим развитием основных сфер и отраслей народного  
хозяйства в условиях современных вызовов**

**МАТЕРИАЛЫ МЕЖДУНАРОДНОЙ  
НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ**

**21-22 октября 2020 года**

**Донецк**

**2020**

**Управление стратегическим развитием основных сфер и отраслей народного хозяйства в условиях современных вызовов:** материалы науч.-практ. конф., 21-22 октября, 2020, г. Донецк / ГОУ ВПО «ДонАУиГС». – Донецк: ДонАУиГС, 2020. – 704 с.

### ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ КОМИТЕТ:

**Дорофиенко В.В.** – председатель организационного комитета, проректор по научной работе ГОУ ВПО «ДонАУиГС», д-р экон. наук, профессор;

**Малик М.А.** – заместитель председателя организационного комитета, декан факультета стратегического управления и международного бизнеса ГОУ ВПО «ДонАУиГС», канд. экон. наук, доцент;

**Докторова Н.П.** – заместитель декана факультета стратегического управления и международного бизнеса ГОУ ВПО «ДонАУиГС», канд. наук гос. упр., доцент;

**Ободец Р.В.** – профессор кафедры менеджмента непроизводственной сферы ГОУ ВПО «ДонАУиГС», д-р экон. наук, доцент;

**Наumenко С.Н.** – заместитель заведующего кафедрой менеджмента внешнеэкономической деятельности по научной работе ГОУ ВПО «ДонАУиГС», канд. наук гос. упр., доцент;

**Лоскутова В.В.** – заместитель заведующего кафедрой менеджмента непроизводственной сферы по научной работе ГОУ ВПО «ДонАУиГС», канд. наук гос. упр., доцент;

**Овчаренко Л.А.** – заместитель заведующего кафедрой туризма по научной работе ГОУ ВПО «ДонАУиГС», д-р экон. наук, доцент;

**Коломийцева К.А.** – заместитель заведующего кафедрой иностранных языков по научной работе ГОУ ВПО «ДонАУиГС»;

**Гулакова М.Г.** – заместитель заведующего кафедрой высшей математики по научной работе ГОУ ВПО «ДонАУиГС»;

**Василенко Т.Д.** – начальник научного отдела ГОУ ВПО «ДонАУиГС»;

**Яковенко А.Р.** – технический секретарь конференции, ассистент кафедры менеджмента внешнеэкономической деятельности ГОУ ВПО «ДонАУиГС».

## СОДЕРЖАНИЕ

| <b>СЕКЦИЯ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ<br/>РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ НА РАЗНЫХ УРОВНЯХ<br/>УПРАВЛЕНИЯ</b>                                 |    |
|--|----|
| <b>Балко М.В.</b><br>СПИНДОКТОРИНГ КАК АНТИКРИЗИСНАЯ ТЕХНОЛОГИЯ<br>ЗАЩИТЫ РЕПУТАЦИИ КОМПАНИИ.....  | 6  |
| <b>Бурла М.П.</b><br>СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПРЕДВИДЕНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ<br>ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СОЦИАЛЬНО-<br>ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА.....           | 11 |
| <b>Бурла О.Н.</b><br>РЕИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ КАК ФАКТОР СТРАТЕГИЧЕСКОГО<br>РАЗВИТИЯ ПРИДНЕСТРОВЬЯ.....  | 16 |
| <b>Гасанова Н.Т.</b><br>ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УЧЕТА РАСХОДОВ В<br>СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ КООПЕРАТИВАХ.....  | 22 |
| <b>Гурий П.С</b><br>ТЕХНОЛОГИЯ ОБУЧЕНИЯ МАГИСТРАНТОВ ВЫПОЛНЕНИЮ<br>КРУПНОГО ПРОЕКТА КАК СРЕДСТВО ЦЕЛЕВОЙ ПОДГОТОВКИ<br>МАГИСТРОВ-СТРАТЕГОВ.....        | 26 |
| <b>Гучмазова Д.А.</b><br>ВЛИЯНИЕ ТЕНЕВОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ НА ДОХОДЫ<br>ДОМОХОЗЯЙСТВ.....   | 31 |
| <b>Дедяева Л.М., Волина Е.С.</b><br>УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ КАК МЕТОД<br>ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ<br>ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ..... | 36 |
| <b>Дедяева Л.М., Журавкова А.А.</b><br>КАДРОВЫЙ КОНСАЛТИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ СИСТЕМЫ<br>УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ.....  | 41 |
| <b>Дедяева Л.М., Козорез О.В.</b><br>КОНСАЛТИНГОВЫЕ УСЛУГИ В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ<br>ОРГАНИЗАЦИЙ.....  | 46 |
| <b>Докторова Н.П., Витвицкая А.С.</b><br>ПРОБЛЕМЫ ЗАНЯТОСТИ В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ.  | 51 |
| <b>Дорофиев В.В.</b> , <b>Седько В.А.</b><br>НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ   | 55 |

|   |     |
|---|-----|
| РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ПРИНЯТОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ В ТЕНДЕРНЫХ ПРОЦЕДУРАХ.....  |     |
| <b>Егорова М.В.</b><br>СТАНОВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ БЮДЖЕТНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ОТДЕЛЬНЫХ ГОСУДАРСТВ.....   | 58  |
| <b>Зубков А.А., Тарасова Е.В.</b><br>К ВОПРОСУ ВЛИЯНИЯ РЕФОРМИРОВАНИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА НА МЕХАНИЗМ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ НЕДВИЖИМОСТЬЮ.....                         | 63  |
| <b>Кириенко О.Э.</b><br>ФОРМИРОВАНИЕ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ КАК УСЛОВИЕ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛЕВЫХ РЫНКОВ.....   | 68  |
| <b>Климова П.А.</b><br>ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПОТЕНЦИАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ.....                  | 72  |
| <b>Козлов В.С., Чернецкий В.Ю., Козлова Е.А.</b><br>МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ.....   | 76  |
| <b>Кольцов С.В., Краснобокая В.В.</b><br>ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕНЕДЖМЕНТА ПЕРСОНАЛА.....  | 81  |
| <b>Кольцов С.В., Криза С.А.</b><br>АНАЛИЗ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ФИНАНСОВОГО КРИЗИСА И КРИЗИСА В РЕАЛЬНОМ СЕКТОРЕ ЭКОНОМИКИ.....  | 85  |
| <b>Кольцов С.В., Новоточинов Н.С.</b><br>СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ КОНКУРЕНЦИИ.....   | 88  |
| <b>Кольцов С.В., Шпантак А.А.</b><br>СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОЦЕНИВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ.  | 92  |
| <b>Королевский Д.Е.</b><br>ФОРМИРОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ МАШИНОСТРОЕНИЯ.....  | 95  |
| <b>Костровец Л.Б., Фоменко Е.И.</b><br>РАЗВИТИЕ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО МЕХАНИЗМА ФОРМИРОВАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ | 100 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>Лисицына М.А.</b><br>СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ<br>МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ<br>РЕСПУБЛИКИ.....  | 105 |
| <b>Матеха А.С.</b><br>АНАЛИЗ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-<br>ПСИХОЛОГИЧЕСКОЙ ПОДСИСТЕМОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.....  | 108 |
| <b>Михайленко О.В.</b><br>ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ<br>АРХИТЕКТУРЫ ЭЛЕКТРОННОГО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ДНР.....  | 113 |
| <b>Муромец Н.Е., Руцкая Д.О.</b><br>МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К РЕГУЛИРОВАНИЮ ОПЛАТЫ<br>ТРУДА В УСЛОВИЯХ УДАЛЕННОЙ РАБОТЫ.....   | 119 |
| <b>Ободец Р.В., Рыжов А.И.</b><br>О ТЕХНОЛОГИЯХ И ИНСТРУМЕНТАХ ПО РАЗВИТИЮ ИМИДЖА<br>ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В СФЕРЕ ВЫСШЕГО<br>ОБРАЗОВАНИЯ.....  | 123 |
| <b>Ободец Я.В., Лоскутова В.В.</b><br>ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ<br>ГОРОДОВ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ.....   | 128 |
| <b>Орехов В.В.</b><br>КОМПАРАТИВНЫЙ АНАЛИЗ ПРОЦЕДУРЫ АККРЕДИТАЦИИ<br>ФЕДЕРАЦИЙ ПО ВИДАМ СПОРТА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И<br>ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ.....                                  | 132 |
| <b>Ромодан Ю.О.</b><br>СОСТОЯНИЕ АПК В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ.....  | 136 |
| <b>Стасюк Н.В., Косторных А.С.</b><br>ОСОБЕННОСТИ МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА В СФЕРЕ<br>ЖИЛИЩНОКОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА.....  | 141 |
| <b>Стасюк Н.В., Соколова В.А.</b><br>УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ КАК ВИД<br>ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....   | 147 |
| <b>Стеценко Е.П., Тарасова Е.В.</b><br>К ВОПРОСУ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ<br>МЕХАНИЗМОВ РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ<br>ТЕРРИТОРИЙ НЕДЕЙСТВУЮЩИХ ПРОМЫШЛЕННЫХ<br>ПРЕДПРИЯТИЙ..... | 152 |
| <b>Тарасова Е.В., Карпинец Н.И.</b><br>СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ НАЛОГОВОЙ   | 157 |

|   |     |
|---|-----|
| ПОЛИТИКИ.....   |     |
| <b>Тарасова Е.В., Крупина Д.С.</b><br>ОСНОВНЫЕ КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ<br>БЮДЖЕТНОЙ ПОЛИТИКИ.....   | 161 |
| <b>Терованесов М.Р., Бардина М.И.</b><br>ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕНЕДЖМЕНТА ПЕРСОНАЛА.....  | 165 |
| <b>Терованесов М.Р., Борисов С.И.</b><br>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В УПРАВЛЕНИИ<br>СОВРЕМЕННЫМ ПРОМЫШЛЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ.....   | 168 |
| <b>Терованесов М.Р., Гладкий Д.О.</b><br>ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ И<br>РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ И<br>МЕНЕДЖМЕНТА ПЕРСОНАЛА.....               | 172 |
| <b>Терованесов М.Р., Голубова А.В.</b><br>АЛЛОКАТИВНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ МЕНЕДЖМЕНТА<br>ПЕРСОНАЛА.....  | 175 |
| <b>Терованесов М.Р., Котюкова В.В.</b><br>ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ<br>ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.....  | 179 |
| <b>Удалых О.А.</b><br>УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА<br>КАК ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ.....   | 182 |
| <b>Филипюк А.О.</b><br>РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В<br>СФЕРЕ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА В<br>УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ.....                          | 188 |
| <b>Халена А.С., Ободец Я.В.</b><br>СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ТРУДОВЫМ<br>ПОВЕДЕНИЕМ.....  | 191 |
| <b>Черных О.Г., Папазова Е.Н.</b><br>ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ФРОНТИР ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ...  | 195 |
| <b>Шабалина Л.В., Синьков И.И.</b><br>ОЦЕНКА ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА<br>ТЕРРИТОРИАЛЬНОПРОИЗВОДСТВЕННЫХ КОМПЛЕКСОВ (НА<br>ПРИМЕРЕ ДОНЕЦКО-МАКЕЕВСКОГО ПРОМЫШЛЕННОГО УЗЛА).. | 202 |
| <b>Шевчук Н.В.</b><br>ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ<br>ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ  | 207 |

## **ОЦЕНКА ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ КОМПЛЕКСОВ (НА ПРИМЕРЕ ДОНЕЦКО-МАКЕЕВСКОГО ПРОМЫШЛЕННОГО УЗЛА)**

**ШАБАЛИНА Л.В.,**

*канд. экон. наук, доцент;*

**СИНЬКОВ И.И.,**

*магистрант,*

*ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,*

*г. Донецк, ДНР*

**Постановка проблемы в общем виде.** В условиях современной глобализации одним из основных приоритетов развития любой национальной экономики является повышение экспортного потенциала, обеспечивающее ей приспособление к системе мирохозяйственных отношений, повышение международной конкурентоспособности и устойчивость социально-экономического развития. Значительную роль в достижении этих целей играют территориально-производственные комплексы (ТПК) как хозяйственные системы, которые сформировались на конкретной территории и составляют ее ресурсно-производственную базу. Оценка экспортного потенциала ТПК является базисом разработки и принятия стратегических и тактических решений о направлениях развития конкретного государства в мировой экономике, что обосновывает актуальность данной проблемы.

**Цель исследования** заключается в обосновании метода оценки экспортного потенциала ТПК и его последующей апробации на примере крупнейшего промышленного узла Донецкой Народной Республики.

**Изложение материалов основного исследования.** Как показывают результаты теоретических исследований экспортный потенциал ТПК представляет собой подуровень экспортного потенциала национальной

экономики, что обосновывает целесообразность структурного подхода к его оценке (рис.1).

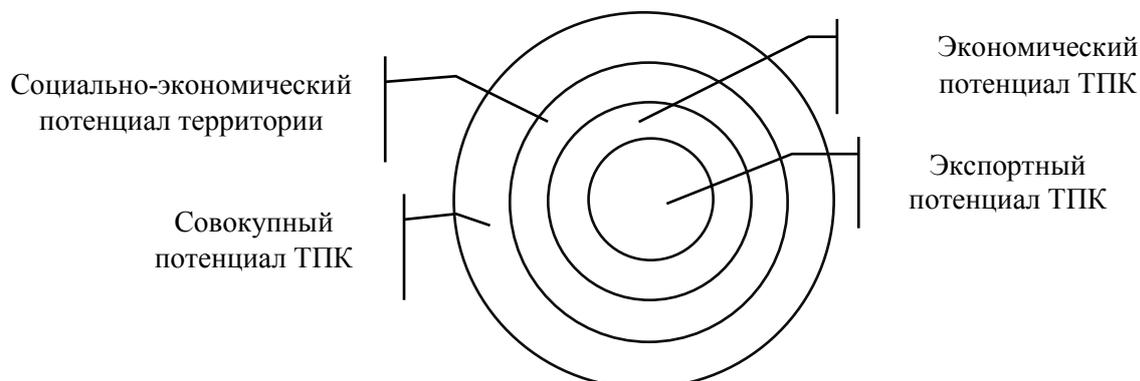


Рис. 1 Структурный подход к определению экспортного потенциала ТПК

При этом структура ТПК ДНР может быть укрупненно представлена тремя основными промышленными узлами (табл. 1).

Таблица 1

Основная характеристика промышленных узлов ДНР

| Промышленный узел     | Центры ТПК         | Периферийные территориальные образования ТПК       | Базовые отрасли  |
|-----------------------|--------------------|--|--|
| Донецко-Макеевский    | Донецк, Макеевка   | Ясиноватая, Докучаевск, Харцызск, Зугрес, Иловайск | Угольная, электроэнергетическая, металлургическая, коксовая, химическая, машиностроение, металлообработка, легкая и пищевая промышленность |
| Горловско-Енакиевский | Горловка, Енакиево | Дебальцево, Пантелеймоновка, Ясиновка              | Угольная, металлургическая, машиностроительная, химическая, электроэнергетическая  |
| Торезо-Снежнянский    | Торез, Снежное     | Шахтерск   | Угольная, машиностроительная, производство строительных материалов, легкая   |

Для оценки экспортного потенциала современной наукой предлагается четыре основных подхода: результативный, системный, рыночный и ресурсный, среди которых наиболее приемлемым, принимая во внимание роль ТПК как ресурсно-производственной базы, представляется именно ресурсный подход. Отдельного внимания заслуживает также тот факт, что по причине отсутствия в свободном доступе статистической и финансовой отчетности предприятий, входящих в состав приведенных в табл. 1 ТПК ДНР,

представляется невозможным проведение количественной оценки экспортного потенциала вышеуказанных ТПК. В связи с этим данное исследование содержит качественную оценку экспортного потенциала Донецко-Макеевского промышленного узла с позиций ресурсного подхода. Данный промышленный узел представляет собой мощнейшее полиядерное промышленное образование с широко разветвленной сетью автомобильных и железнодорожных путей сообщения и играет важную роль в экономике Республики. Промышленно-производственную базу Донецко-Макеевского промышленного узла составляет г. Донецк (являющийся главным ядром данного ТПК) и г. Макеевка, энергетическую – Старобешевская и Зуевская ТЭЦ, в перевозке промышленных грузов основную роль играют Ясиноватский и Иловыйский железнодорожные узлы. Производственная база данного ТПК представлена предприятиями, относящимися (в соответствии с теорией Колосовского Н.Н.) к таким энергопроизводственным циклам, как горно-химический, пиromеталлургический, угле-энерго-химический, машиностроительный.

Согласно данным Главного управления статистики ДНР, промышленный комплекс г. Донецка в 2019 году был представлен 433 промышленными предприятиями, из которых осуществляют деятельность 354 предприятия. С точки зрения развития экспортного потенциала наибольший интерес представляют предприятия металлургической, машиностроительной и угольной отраслей. Металлургический комплекс г. Донецка является одним из наиболее важных и технологически емких секторов экономики, который производит разнообразную по назначению и свойствам продукцию и обеспечивает потребности машиностроения, строительства, топливно-энергетического комплекса в металле, основном конструкционном материале. Машиностроительный комплекс г. Донецка представлен более чем 40 предприятиями, которые специализируются на производстве машин и оборудования для металлургической, горнодобывающей, химической, энергетической отраслей и агропромышленного комплекса. Добывающая

промышленность г. Донецка обеспечивает экономику и население города универсальным топливом, оставаясь одной из важнейших базовых отраслей экономики города. Основными экспортерами продукции в г. Донецке являлись предприятий разных отраслей (табл. 2), среди которых особо можно отметить металлургическую, машиностроительную и угольную отрасли.

Таблица 2

Основные экспортеры продукции г. Донецка в 2019 г. [1]

| Предприятие   | Отрасль                            | Вид экономической деятельности  |
|---|------------------------------------|---|
| ГП «Республиканский центр «Торговый дом «Уголь Донбасса»            | Угольная промышленность            | Регулирование рынка угля  |
| Филиал № 1 «Донецкий металлургический завод» ЗАО «Внешторгсервис»   | Металлургическая промышленность    | Производство чугуна   |
| ДП «Государственный оптовый рынок электрической энергии и мощности» | Электроэнергетика                  | Регулирование электроэнергетического рынка  |
| ООО «Торговый дом «Горняк»  | Пищевая промышленность             | Производство мясных, кисломолочных продуктов, соусов, мороженого                      |
| ДП «ТОР»  |                                    | Производство кондитерских изделий   |
| ООО «Донфрост»  | Машиностроение                     | Производство холодильного и морозильного оборудования                                 |
| Донецкий филиал ООО «Авиатех»                                       |                                    | Производство лопаток и дисков газотурбинных двигателей, товаров народного потребления |
| ООО «Интеркод»  |                                    | Производство прочей продукции   |
| ООО «Вторресурсы»   | Целлюлозно-бумажная промышленность | Производство гофрокартона и упаковок из бумаги и картона                              |

Анализ структуры промышленной продукции г. Макеевки позволяет сделать вывод о высоком потенциале развития предприятий металлургической и угольной промышленности, на долю которых по итогам 2019 г. [2], приходилось 88,4% совокупного промышленного производства города (рис. 2).

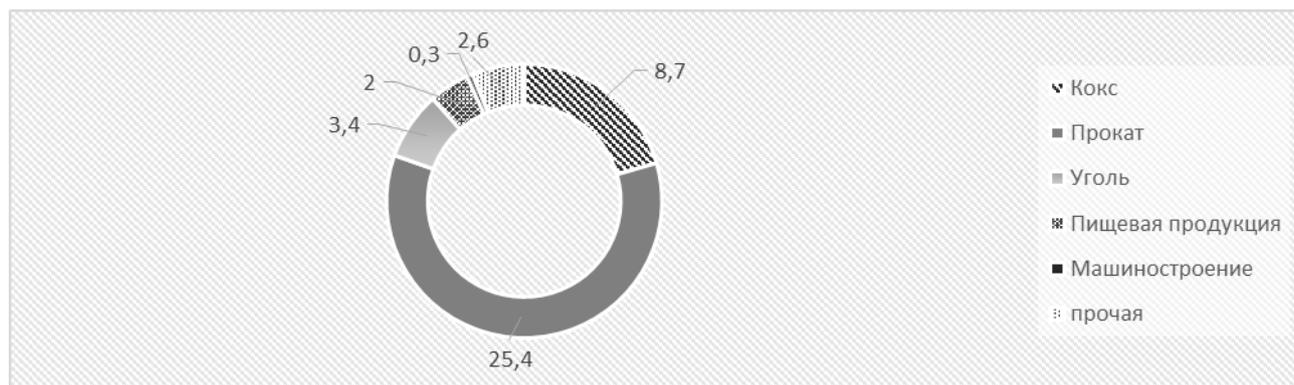


Рис.2. Структура реализованной промышленной продукции по г. Макеевка, млрд.руб. [2]

С учетом того, что данные об объемах и структуре экспорта промышленной продукции г. Макеевка отсутствуют, в качестве наиболее перспективных с точки зрения развития экспортного потенциала предприятий города могут быть обозначены три отрасли (угольная, коксохимическая и металлургическая).

**Выводы.** Результаты проведенного качественно-количественного анализа экспортного потенциала Донецко-Макеевского промышленного узла свидетельствуют о наличии значительного экспортного потенциала предприятий угольной, металлургической и машиностроительной промышленности. В то же время определение конкретных направлений развития экспортного потенциала как всех ТПК ДНР, так и Донецко-Макеевского промышленного узла в частности, требует дополнительных исследований конъюнктуры современного мирового рынка и учета ограничений, обусловленных «усеченным (неполным) политическим статусом» [3, с. 99] ДНР. Отдельный интерес для дальнейших исследований данной проблемы представляют направления развития экспортного потенциала ТПК ДНР посредством приграничного сотрудничества с Российской Федерацией.

### Список литературы

1. Программа восстановления и развития экономики и социальной сферы города Донецка на 2020 г. [Электронный ресурс] // Администрация города

Донецка; Официальный сайт. – Режим доступа: <http://gorod-donetsk.com/programma-vosstanovleniya-i-razvitiya>

2. Программа восстановления и развития экономики и социальной сферы города Макеевки на 2020 г. [Электронный ресурс] // Администрация города Макеевки; Официальный сайт. – Режим доступа: <http://makeyevka.ru/2016-11-16-09-27-23>

3. Половян А.В. Экономика территорий с вновь образованной государственностью – Донецкая Народная Республика / А.В. Половян, Р.Н. Лепа, С.Н. Гриневская // Проблемы прогнозирования. – 2018. № 1 (166). – С. 99-107.

## **ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ**

***ШЕВЧУК Н.В.,***

***аспирант,***

***кафедра менеджмента непроизводственной сферы***

***ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы***

***при Главе Донецкой Народной Республики»,***

***г. Донецк, ДНР***

**Постановка проблемы в общем виде.** Систему государственного управления часто сравнивают с большой и разветвленной корпорацией, занимающейся специфическим производством - созданием, распределением и предоставлением административных услуг. Поэтому для модернизации публичной власти в ее систему включаются принципы рыночного поведения и рыночные механизмы решения проблем [1].

Возможности развития эффективной работы органов государственной власти, с внедрением эффективных механизмов и опыта стран Европейского