Материалы научно-практической конференции ―Ресурсосбережение. Эффективность. Развитие. – Донецк: ДонНТУ, 2016. – 373 с.

. **Стратегическое управление предприятием в условиях неопределенности и риска**

**Онищенко А.Ю.**

**Научный руководитель доц., к.э.н. Миньковская М.В**

*Донецкий национальный технический университет*

Современный этап развития народного хозяйства характеризуется масштабными преобразованиями, происходящими в реальном секторе экономики, включая взаимосвязанные сферы АПК. Эти преобразования реализуются в рамках приоритетного национального проекта «Развитие АПК», требующего решения теоретически и практически значимых проблем, накопившихся в отраслях аграрной сферы, перерабатывающей промышленности и торговли. К наиболее существенным из них относятся вопросы, связанные с функционированием данных отраслей в условиях повышенных рисков, указывающих на необходимость их минимизации.

Обеспечение выхода аграрной сферы из затяжного экономического кризиса выступает дополнительным императивом использования научно обоснованного подхода к принятию управленческих мер, базирующихся на системном анализе факторов, которые прямо или косвенно влияют на состояние сельскохозяйственного сектора.

Следует отметить, что в отечественной и зарубежной экономической литературе представлены основополагающие принципы управления производством в ситуациях неопределённости и риска. Однако концептуально-методические основы управления развитием АПК и его системообразующей сферы – сельского хозяйства в условиях риска изучены недостаточно полно. В экономической науке незаслуженно малое внимание уделяется исследованию методических основ формирования системы риск-менеджмента в отраслевой структуре АПК, а также моделированию и прогнозированию рисков в сельскохозяйственном секторе экономики.

Как результат, управление развитием АПК осуществляется в среде увеличения хозяйственных рисков. В такой ситуации приоритетными задачами экономической науки определяются анализ эволюции концепций управления производством в структуре АПК и конкретизация методики оценки эффективности риск-менеджмента в отраслях растениеводства и животноводства. На это указывают положения Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации на период до 2020 г., ориентирующие экономистов-исследователей на изучение и решение проблемы управления развитием АПК в условиях риска.

Целью статьи является исследование теоретических основ и результатов управления развитием АПК в условиях риска, требующих формирования системы риск менеджмента на макро-, мезо- и микроуровнях.

Реализация этой цели потребовала решения следующих задач: изучения эволюции концепций управления развитием АПК в рискообразующей среде; уточнения классификации факторов риска, влияющих на результаты производственной и коммерческой деятельности хозяйств, перерабатывающих и торговых предприятий; выделения этапов и принципов формирования системы риск-менеджмента в отраслевой структуре АПК; анализа результатов управления развитием АПК с учетом рискообразующих факторов; определения последствий функционирования субъектов сельскохозяйственного сектора в условиях риска; разработки методики формирования системы риск-менеджмента в структуре АПК региона; моделирования процесса управления развитием сельскохозяйственных организаций в среде неопределенности и риска. Эти задачи раскрыты во многих исследованиях ученых. Но являются актуальными и для нашего региона.

Стратегию перспективно-инновационного развития агропредприятий следует рассматривать как систему плановых и прогнозируемых действий, направленных на использование полного инновационно-технологического цикла для достижения поставленных целей. Стратегический менеджмент – сфера деятельности высшего руководства по формулированию долгосрочных целей, выбора приоритетных направлений развития, распределения ресурсов организации в условие нестабильности внешней среды.

Таким образом, стратегическое планирование менеджмента –объективный процесс принятия перспективных управленческих решений с целью совершенствования функционирования предприятия в условиях неопределенности, риска и оптимизации внедрения инновационных технологий, диктуемых современным миром.

Основой выбора стратегии развития аграрных предприятий является обоснование тенденций развития науки и техники, перехода к новому технологическому укладу, анализа динамического обновления продуктов и технологий в аграрном производстве.

Для выбора стратегии важны следующие факторы:

соотношение инвестиционной поддержки базовых и приоритетных направлений инновационного развития предприятий АПК;

соотношение между интеллектуальным ресурсом — имеющимся и необходимым;

степень материально-технической базы для поддержания инновационной деятельности;

соотношение краткосрочных и долгосрочных целей в процессе использования инновационной продукции.

При этом стратегии должны базироваться на следующих принципах функционирования предприятий АПК, как: поддержание стабильного положения предприятия, которое используется большинством аграрных предприятий и не предусматривает нововведений, развитие аграрного предприятия; поиск новых путей развития, создание инновационно-интегрированных объединенных агроструктур; использование инновационных подходов; переориентация и сокращение, которое базируется на пересмотре и неиспользовании нерациональных составляющих агропредприятия. Процесс выбора стратегии должен основываться на определение миссии, задач, целей, факторов, которые ставит перед собой аграрное предприятие. Однако сельскохозяйственные предприятия отличаются тем, что большинство из них не используют современные методы управления, приводит к неэффективности их функционирования. Также сложность стратегического планирования обусловлена ​​постоянными мало предсказуемыми изменениями во внешней среде, вызывает необходимость регулярной адаптации и корректировки разработанных стратегий.

Таким образом, процесс разработки и принятия стратегических решений в менеджменте АПК имеет свои особенности, обусловленные условиями функционирования предприятий этой сферы. С целью оптимизации эффективности принятия стратегических и тактических управленческих решений на агропредприятиях, мы предлагаем определять основные приоритеты на направления функционирования предприятий, не основываясь на обобщенных совместных методиках по всех аналогичных предприятиях, а отвлеченно и единолично только на выделенных предприятии, опираясь только на проверенный иностранный и отечественный опыт.

**Список литературы**

1. Закшевский Г. Управление инновационной деятельностью в аграрном секторе / Г. Закшевский // АПК: экономика, управление.– 2010, №7.– С.19-29.
2. Артеменков О. Структурные преобразования регионального с.-х. /О.Артеменков // Экономика с.-х. и перераб. предприятий. – 2012, №10.–С.44-46.
3. Голубев А. Научные основы инновационного развития АПК /А.Голубев // АПК: экономика, управление. –2010, №10.– С.30-36.
4. Козерод Ю. Стратегия и эффективность инновационной деятельности в АПК / Ю. Козерод // Вестник кадровой политики, аграрного образования и инноваций.– 2011, №4.– С.17-21.