

УДК 65.016 : 330.15.001.76

**ИННОВАЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ  
НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
ЭНЕРГО- И РЕСУРСОСБЕРЕГАЮЩИХ ТЕХНОЛОГИЙ**

**В.В. Колобова**

ГВУЗ «Донецкий национальный технический университет»

*Аннотация. В статье рассматриваются проблемы развития современных промышленных предприятий в контексте управления энергоэффективностью производства на основе использования инновационных энерго- и ресурсосберегающих технологий.*

Стратегическим ориентиром развития отечественного промышленного комплекса все больше становится переход к инновационной модели экономического роста, созданию благоприятных условий для формирования современных прогрессивных хозяйств, отвечающих мировым тенденциям научно-технического прогресса и рыночной экономики. При этом в сложившихся условиях развития промышленного производства, ограниченности топливно-энергетических ресурсов, наличия устойчивой динамика роста их стоимости, особую актуальность приобретают проблемы рационального управления ресурсным потенциалом как для отдельных субъектов хозяйственной деятельности, так и для экономики в целом.

Проблемам повышения энергоэффективности промышленных предприятий посвящено множество научных работ, среди современных авторов можно отметить Е.С. Билык [1], Б.В. Гаприндашвили [2], В.В. Джеджулу [3] и др. Несмотря на значительное количество исследований, как показывает практика, использование топливно-энергетических ресурсов в Украине осуществляется нерационально, со значительными потерями их в процессе производства, передачи и потребления, что обуславливает высокую энергоемкость экономики, примерно в 3,8 раза превышающую среднюю по странам Европейского Союза [4].

Целью статьи является исследование проблем развития промышленных предприятий через рационализацию управления энергоэффективностью производства на основе использования новейших энерго- и ресурсосберегающих технологий в условиях становления экономики инновационного типа.

## РЕФОРМИРОВАНИЕ МЕНЕДЖМЕНТА В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ДОНБАССА

---

Особенно высокий уровень энергоемкости производства был и пока остается в металлургической, химической, угольной и цементной промышленности Украины. По сравнению с европейскими показателями ежегодные потери украинской экономики от неэффективного энергопотребления составляют 15-17 млрд долл. США [4]. Основной причиной неэффективности в промышленном секторе, на долю которого приходится 45% от общего потребления первичной энергии, является чрезвычайно большой износ производственных фондов в сочетании с недостаточным внедрением современных технологий и низкой активностью использования альтернативных, а также возобновляемых источников энергии. Например, металлургическая промышленность Украины считается одной из самых энергоемких в мире (с точки зрения затраченной энергии на 1 тонну произведенной стали) из-за распространенности устаревших мартеновских печей и потребляет почти в два раза больше энергии, чем сталелитейная промышленность в развитых странах. Вместе с тем, отсталый уровень компьютеризации, роботизации и автоматизации как процесса производства, так и процесса энергопотребления, отсутствие эффективной системы учета также являются источниками низкой энергоэффективности в промышленном секторе.

Ключевым направлением повышения энергоэффективности промышленных предприятий должно стать создание эффективно действующей системы менеджмента с учетом энергосбережения. Энергоменеджмент – это инновационный подход к разрешению проблем энергоэффективности промышленных предприятий, поскольку учитывает не только внедрение новых энерго- и ресурсосберегающих технологий, но и комплексные изменения в методах и способах управления. Так, система энергоменеджмента включает две составляющие: техническую и организационно-экономическую [5]. Техническая составляющая основывается на повышении эффективности производства и снижении энергоемкости продукции за счет внедрения мероприятий по энергосбережению, использования альтернативных источников энергоснабжения, новейших технологий производства, сокращения потерь энергоресурсов, замещения энергоносителей. Организационно-экономическая составляющая, в свою очередь, предполагает формирование на предприятии службы энергоменеджмента, деятельность которой направлена на обеспечение рационального использования топливно-энергетических ресурсов и базируется на получении энерготехнологической информации посредством учета,

## РЕФОРМИРОВАНИЕ МЕНЕДЖМЕНТА В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ДОНБАССА

---

проведения энерготехнологического измерения, анализа эффективности использования топливно-энергетических ресурсов и внедрения энергосберегающих мероприятий.

Необходимо подчеркнуть, внедрение эффективной комплексной системы менеджмента с учетом энергосбережения требует значительных капиталовложений, что при дефиците инвестиционных ресурсов, является существенным барьером для проведения мероприятий по повышению энергоэффективности в украинской промышленности. Поскольку большинство предприятий находятся в условиях ограниченных финансовых ресурсов, поэтому проблема источников финансирования энергосбережения в промышленности имеет приоритетное значение. Преодоление этого барьера может быть достигнуто посредством интеграции отдельных промышленных предприятий с целью формирования единого экономического потенциала, а также через их консолидацию с исследовательскими, инновационными и другими организациями для решения совместных задач по технологическому развитию и модернизации производства.

Крупные интегрированные компании следует рассматривать как основной резерв для развития экономики страны и роста уровня ее конкурентоспособности в условиях глобализации. Вместе с тем, интегрированные компании имеют больше возможностей для решения проблем энергосбережения и повышения энергоэффективности производства, поскольку объединение предприятий позволяет не только консолидировать усилия, но и избежать возможных просчетов, которых допускают самостоятельные организационные единицы в условиях реконструкции производственной деятельности.

Стоит отметить стратегическое значение энерготехнологической составляющей интеграции межотраслевых предприятий. В результате объединения предприятий в вертикально-интегрированную компанию осуществляется переход от узкоспециализированной технологии производства основного вида продукции, характерной для отдельного предприятия, к замкнутым производственным циклам, при этом появляется возможность расширения спектра товаров, которые выпускаются преимущественно за счет утилизации и комплексного использования материальных и энергетических вторичных ресурсов всех участников интеграционного объединения [6]. В этом случае экологическая составляющая превращается из затратной в прибыльную статью экономической деятельности вертикально-интегрированной компании.

### **Выводы**

Таким образом, инвестиционные возможности интегрированных компаний позволяют внедрять и использовать комплексную систему энергоменеджмента, которая способствует достижению значительных выгод организационного, финансового и репутационного характера и, тем самым, повысить конкурентоспособность бизнеса в целом. Вместе с тем, снижение энергопотребления – это значительный вклад компании в решение важной макроэкономической проблемы по рациональному использованию энергетических ресурсов, а также по снижению нагрузки на окружающую среду. Поэтому повышение энергоэффективности экономики является важной проблемой и для бизнеса, и для правительства, и для общества в целом. Это обусловлено современными условиями экономического развития, необходимостью модернизации экономики и улучшения состояния окружающей среды.

### **Библиографические ссылки**

1. Білик О.С. Впровадження енергозбереження на промислових підприємствах України як засіб формування еколого-інноваційних промислових підприємств / О.С. Білик // Держава та регіони. Сер.: Економіка та підприємство. – 2013. – №1. – С. 96-100.
2. Гаприндашвілі Б.В. Енергозбереження як чинник підвищення конкурентоспроможності промислових підприємств / Б. В. Гаприндашвілі // Бізнес Інформ. – 2014. – № 8. – С. 213-217.
3. Джеджула В.В. Енергозбереження промислових підприємств: методологія формування, механізм управління: монографія / В.В. Джеджула. – Вінниця: ВНТУ, 2014. – 346 с.
4. Майсснер Ф. Підвищення енергоефективності в Україні: зменшення регулювання та стимулювання енергозбереження / Ф. Майсснер, Д. Науменко, Й. Радеке. – Берлін-Київ, 2012. – 25 с.
5. Потенціал національної промисловості: цілі та механізми ефективного розвитку: монографія / [за ред. Ю. В. Кіндзерського]. – К.: Ін-т екон. та прогнозув. НАН України, 2009. – 928 с.
6. Мацевитый Ю.М. Перспективы энерго- и ресурсосбережения на основе интеграционной модели развития территориально-промышленных комплексов / Ю.М. Мацевитый, В.В. Соловей, А.И. Васильев // Технологический аудит и резервы производства. – 2014. – №6(1). – С. 26-31.