

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

---

---

**ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА  
КАФЕДРА УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ И ПЕРСОНАЛОМ**

**УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ: ТЕОРИЯ И  
ПРАКТИКА**

*Материалы*

II Международной научно-практической конференции  
преподавателей, аспирантов, студентов

27 апреля 2016 года

*Конференция приурочена к 95-летию  
Донецкого национального технического университета*

Донецк 2016

УДК 339.13

У67 Управление бизнес-процессами: теория и практика: Материалы II Международной научно-практической конференции преподавателей, аспирантов, студентов (27 апреля 2016 г., г. Донецк, ДонНТУ): — Донецк: ДонНТУ, 2016. — 216 с.

**ISBN 978-966-321-118-5**

Приведены результаты научных разработок, которые были представлены на II Международную научно-практическую конференцию преподавателей, аспирантов, студентов, организованную кафедрой управления бизнесом и персоналом Донецкого национального технического университета.

Сборник предназначен для специалистов в области экономики и менеджмента, студентов вузов экономических специальностей.

Материалы публикуются в авторской редакции, ответственность за научное качество материала возлагается на авторов.

Рецензенты:

**Лукьянченко Н.Д.**, д.э.н., проф., зав. кафедрой «Управление персоналом и экономика труда» Донецкого национального университета.

**Корнев М.Н.**, д.э.н., доц., зав. кафедрой финансовых услуг и банковского дела Донецкого государственного университета управления.

**Пономарёв И.Ф.**, д.э.н., проф., проф. кафедры управления бизнесом и персоналом Донецкого национального технического университета.

За справками обращаться по адресу:  
г. Донецк, ул. Артема, 96, 3-й учебный корпус ДонНТУ, каб. 136, 138, 215а  
Донецкий национальный технический университет,  
кафедра управления бизнесом и персоналом,  
тел. (062) 301-03-62,  
*e-mail: [kaf.mba@gmail.com](mailto:kaf.mba@gmail.com)*

**ISBN 978-966-321-118-5** © Кафедра управления бизнесом и персоналом, ДонНТУ, 2016

2. Маринко Г.И. Управленческий консалтинг: учебное пособие / Г.И. Маринко. – М.: Инфра-М, 2005.– 380 с.

## **АУТПЛЕЙСМЕНТ КАК МЕТОД КОРРЕКТНОГО УВОЛЬНЕНИЯ ПЕРСОНАЛА**

*Барыло И.В., ассистент*

*Мосейченко Е.А.*

*Донецкий национальный технический университет*

Увольнение сотрудника с работы часто обращается для него неприятным и болезненным процессом. В большинстве случаев человек не знает, что ему делать дальше и как поступать. Но и для компании, которая уволила сотрудника, это тоже может принести массу неблагоприятных последствий. Уволенный и обиженный работник компании может начать непосредственно предпринимать меры по нанесению морального и физического вреда компании. Вариантов, может быть, множество – от распространения неблагоприятных слухов о компании и начальстве до кражи файлов с конфиденциальными документами и другими ценностями. И репутация компании, как минимум, может быть подорвана. Поэтому необходимо заблаговременно обеспокоиться о том, чтобы увольнение сотрудника не стало угрозой подрыва бизнеса и репутации компании.

Для предотвращения описанных выше проблем было создано и введено в практику многих компаний такое явление, как аутплейсмент. Аутплейсмент персонала – это комплекс услуг, предоставляющих компанией уволенному сотруднику, который может включать в себя:

- более мягкий процесс увольнения сотрудника;
- бесплатную услугу консультирования для сотрудника по новому трудоустройству;
- продвижение на рынок труда сокращаемый персонал;
- проведение различных психологических тренингов и т.п.[3, с. 178].

Другими словами, аутплейсмент – это определенный проект помощи увольняемому работнику, то есть «щадящее» увольнение. Программа аутплейсмента позволяет сохранить положительный имидж организации и уменьшить вероятность юридических осложнений. Ведь проведением аутплейсмента организация показывает свою заботу обо всех своих сотрудниках, в частности, тех, которые уже уволены [1]. Она применяется тогда, когда увольнение связано с процессом реорганизации, сокращения штата или ликвидации предприятия. В западных крупных организациях аутплейсмент – общепринятое дело, в то время как в отечественных организациях он только набирает свои обороты [2].

Выделяют несколько видов аутплейсмента:

1. Открытый аутплейсмент. Он применяется в большинстве компаний. Информация о том, что определенный сотрудник попал под сокращение,

заявляется открыто. Сотруднику открыто предлагается помощь в последующем трудоустройстве.

2. **Закрытый аутплейсмент.** Применяется к людям высоких должностей, поэтому чаще всего компании заключают договор с кадровым агентством на закрытый аутплейсмент, и сотруднику сразу после сообщения об увольнении предоставляется несколько других вариантов работы.

3. **Массовый аутплейсмент.** В случае, когда закрывается целое подразделение компании или прекращает свою работу одно из направлений деятельности, необходимо уволить сотни или тысячи работников одновременно. Поэтому этот вид аутплейсмента могут себе позволить только крупные корпорации, поскольку он требует больших средств [1].

Основные преимущества аутплейсмента:

1. Применение аутплейсмента при увольнении предотвращает судебные разбирательства со стороны уволенных сотрудников.

2. При увольнении сотрудника руководитель может быть уверен в сохранении работником коммерческой тайны, информации о компании, недоступной для конкурентов.

3. В случае обращения компании за помощью или консультацией к бывшему сотруднику, он сможет без проблем предоставить ее.

4. Снижение или исключение социальных выплат при увольнении в качестве компенсации.

5. Мягкое увольнение помогает избежать психологического дискомфорта и стресса у сотрудника, которого сократили.

6. Применение аутплейсмента играет большую роль для поддержания хорошего отношения работников компании к руководству.

7. Повышение имиджа и репутации компании на рынке труда.

Из минусов аутплейсмента можно выделить только один – в его проведение необходимы немалые вложения.

Таким образом, аутплейсмент – это процесс увольнения персонала наиболее корректным и гуманным способом, который включает в себя психологическую поддержку, консультации и помощь в дальнейшем трудоустройстве уволенному сотруднику. Он позволяет не опорочить положительный имидж организации, сохранить репутацию и уменьшить риск юридических осложнений.

#### Литература

1. Что такое аутплейсмент? – Электронный ресурс. Режим доступа: <http://dengodel.com/management/330-что-такое-аутплейсмент.html>

2. Аутплейсмент. - Электронный ресурс. Режим доступа: <http://avanta-perm.ru/outplacement>

3. Месяц М.Ю. Теоретические аспекты, конкретизирующие определение понятия «аутплейсмент» / М.Ю. Месяц, И.С. Костюк // Актуальные проблемы экономического и социального развития Донбасса: Мат. междунар. науч.-практ. конф. молодых ученых и студентов (15 мая 2015 г.). – Донецк: ГВУЗ «Донецкий национальный технический университет», 2015.-205с.

## СОДЕРЖАНИЕ

### **СЕКЦИЯ 1.**

#### **ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ..... 3**

**Юрина Н. А., Аветян В. Л.**

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ

*Донецкий национальный университет..... 3*

**Болдырева Е.В.**

КОМПЕТЕНТНОСТНЫЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ

БИЗНЕС – ПРОЦЕССАМИ В ОРГАНИЗАЦИИ

*Донецкий национальный технический университет..... 5*

**Нечаева А.Б., Бычкова А.С.**

КОНСТРУКТИВНЫЕ ОСОБЕННОСТИ РАЗРАБОТКИ СЕРВИСА  
АВТОМАТИЗАЦИИ СОСТАВЛЕНИЯ ПРОГРАММ ТРЕНИРОВОК С  
УЧЕТОМ ФИЗИОЛОГИЧЕСКИХ ОСОБЕННОСТЕЙ ПОЛЬЗОВАТЕЛЯ

*Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева, РФ..... 7*

**Тарасова Е.А., Винокурова И.Е.**

СТАТИСТИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ДИФФЕРЕНЦИАЦИИ ДОХОДОВ  
НАСЕЛЕНИЯ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ

*Донецкий национальный университет..... 10*

**Тарасова Е.А., Волкова Ю.А.**

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНАЛИЗА ПРИБЫЛИ И  
РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

*Донецкий национальный университет..... 12*

**Перевозчикова Н. А Дарьева Д. В.**

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-  
ПРОЦЕССАМИ ПРИМЕНИТЕЛЬНО К ЗАДАЧАМ  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

*Донецкий национальный технический университет..... 14*

**Горощенко В.В, Дзюбан А.С.**

СИЛЬНЫЕ И СЛАБЫЕ СТОРОНЫ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

*Донецкий национальный технический университет..... 16*

**Вериго А.В., Домнич Н.В.**

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ МАЛОГО И  
СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

*Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Беларусь..... 18*

<b>Евченко Н.Н., Мазепин А.В.</b> МЕТОД ОЦЕНКИ СОВОКУПНОЙ СТОИМОСТЬ ВЛАДЕНИЯ В ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПКАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ <i>Южный Федеральный университет, Ростов-на-Дону, РФ</i> .....	20
<b>Горощенко В.В. Залиская А.А.</b> ЛОГИСТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	23
<b>Салахова Ю.Ш., Копылова О.В.</b> ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ МИНИМИЗАЦИИ КРЕДИТНЫХ РИСКОВ В ПРОЦЕССЕ КРЕДИТОВАНИЯ СУБЪЕКТОВ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ <i>Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Беларусь</i> .....	25
<b>Машкова А.Л.</b> МЕТОДОЛОГИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В МОДЕЛИРОВАНИИ ФИНАНСОВОГО ЦИКЛА ПРЕДПРИЯТИЯ <i>Орловский государственный университет им. Тургенева, РФ</i> .....	27
<b>Тарасова Е. А., Моисеенко Ю.С.</b> КОРРЕЛЯЦИОННО-РЕГРЕССИОННЫЙ АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ <i>Донецкий национальный университет</i> .....	29
<b>Тарасова Е.А, Мурай Н.И.</b> АНАЛИЗ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЫНКА ТРУДА <i>Донецкий национальный университет</i> .....	31
<b>Нечаева А.Б., Бычкова А.С.</b> ЭЛЕКТРОННАЯ УСЛУГА НАСЕЛЕНИЮ НА БАЗЕ SAAS-РЕШЕНИЯ ОПЕРАТИВНОГО УЧЕТА ДВИЖЕНИЯ МЕБЕЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ <i>Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева, РФ</i> .....	33
<b>Павлыш Э.В.</b> НАПРАВЛЕНИЯ ВЛИЯНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ТЕРРИТОРИИ <i>Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Беларусь</i> .....	36
<b>Панталеев П.Й.</b> УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ КАК ПЕРСПЕКТИВЫ ДЛЯ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА <i>Хозяйственная академия им. Д.А. Ценова, г. Свиштов, Болгария</i> .....	39

<b>Зайцева А.М., Попова А.В.</b> РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ ПРОДВИЖЕНИЯ ТОВАРОВ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ <i>Донецкий национальный технический университет.....</i>	41
<b>Шумаева Е.А., Рабченко Е.С.</b> ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ БИЗНЕСА <i>Донецкий национальный технический университет.....</i>	43
<b>Савва Ю.Б.</b> ПРОБЛЕМЫ РЕИНЖИНИРИНГА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ <i>Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева, РФ.....</i>	45
<b>Кносак Я.В. Салахутдинова Т.М</b> КОРРЕЛЯЦИОННО-РЕГРЕССИОННЫЙ АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ЭКСПОРТА В УКРАИНЕ <i>Донецкий национальный университет.....</i>	47
<b>Горощенко В.В., Филипских Е.А.</b> ОРГАНИЗАЦИОННАЯ КУЛЬТУРА - СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ФАКТОР РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ <i>Донецкий национальный технический университет.....</i>	49
<b>Шалаев И.А., Пунова Ю.С.</b> ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС – ПРОЦЕССАМИ В СОЦИАЛЬНО - ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ <i>Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева.....</i>	51
<b>СЕКЦИЯ 2.</b> <b>ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ КАК ФАКТОР РОСТА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ..</b>	54
<b>Богатырева В.В., Антоненко В.А.</b> МЕСТО ЭКОЛОГИЧЕСКОГО НАЛОГА В ЭКОЛОГИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ. ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ ЗА РУБЕЖОМ <i>Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Беларусь.....</i>	54
<b>Бородина О.А.</b> ИННОВАЦИИ КАК ИСТОЧНИК ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ <i>Донецкий национальный технический университет.....</i>	56

<b>Жданова Е.С.</b> ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ОЦЕНКИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ: ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ <i>Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Беларусь</i> .....	58
<b>Завгородняя А.Г.</b> ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	60
<b>Штагер О. А., Кирьянова К. А.</b> РАЗВИТИЕ HR-БЕНЧМАРКИНГА <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	62
<b>Ратнер С.В., Комарова Н.Е.</b> ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ РОССИИ <i>Институт проблем управления РАН</i> <i>Кубанский государственный университет, г. Краснодар, РФ</i> .....	64
<b>Кутаев Ш.К.</b> ОРИЕНТИРЫ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ И ПРОМЫШЛЕННОСТИ <i>Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН,</i> <i>г. Махачкала, РФ</i> .....	66
<b>Зайцева А.М., Марченко М.М.</b> СОСТОЯНИЕ И ДИНАМИКА РОССИЙСКОЙ УГОЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	69
<b>Горошенко В.В., Нелень В.В.</b> ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	71
<b>Харченко В.А., Новикова С.Н.</b> ЦЕЛИ И СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	73
<b>Горчакова И.А., Сук В.А.</b> УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ ФОНДАМИ КАК ФАКТОР ЭФФЕКТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	76

<b>Топалов Х.Л.</b> ПЛАНИРОВАНИЕ КАК БИЗНЕС-ПРОЦЕСС И ЕГО РОЛЬ В РОСТЕ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ <i>Хозяйственная академия им. Д.А. Ценова, г. Свиштов, Болгария.....</i>	77
<b>Пономарев И.Ф., Филипских Е. А.</b> ИССЛЕДОВАНИЕ ФАКТОРОВ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ <i>Донецкий национальный технический университет.....</i>	80
<b>Ратнер С.В., Шестак М.Н.</b> АНАЛИЗ ОПЫТА ПРАКТИЧЕСКОГО ПРИМЕНЕНИЯ ЭКОБАЛАНСОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ <i>Институт проблем управления РАН Кубанский государственный университет, г. Краснодар, РФ.....</i>	82
<b>Шумаева Е.А., Широбокова В.А.</b> МОТИВАЦИОННЫЙ МОНИТОРИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ТЕКУЧЕСТЬЮ КАДРОВ <i>Донецкий национальный технический университет.....</i>	85
<b>Stoyanova, M.</b> FACTORS FOR SUCCESSFUL IMPLEMENTATION OF INNOVATION STRATEGIES IN THE IT - ORGANIZATIONS IN BULGARIA <i>Tsenov Academy of Economics – Svishtov, Bulgaria.....</i>	88
<b>СЕКЦИЯ 3.</b> <b>УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ И ФОРМИРОВАНИЕ СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ НА СОВРЕМЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ.....</b>	90
<b>Горощенко В.В., Ардерихина Э.Л.</b> БЛАГОПРИЯТНЫЙ СОЦИАЛЬНО-ПСИХОЛОГИЧЕСКИЙ КЛИМАТ - ОСНОВА ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ КОЛЛЕКТИВА <i>Донецкий национальный технический университет.....</i>	90
<b>Коваленко Т.В., Гололобов К.А.</b> ПРИНЦИПЫ И МЕТОДЫ ОТБОРА ПЕРСОНАЛА <i>Донецкий национальный технический университет.....</i>	92
<b>Коваленко Т.В., Гринченко Е.В.</b> КРАУДСОРСИНГ КАК БИЗНЕС-ИНСТРУМЕНТ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ <i>Донецкий национальный технический университет.....</i>	94

<b>Барыло И.В., Денисенко Е.А.</b> СТИМУЛИРОВАНИЕ ТРУДА ПЕРСОНАЛА <i>Донецкий национальный технический университет.....</i>	96
<b>Коваленко Т.В., Ермолаев И.А.</b> ПРОБЛЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА ОРГАНИЗАЦИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ <i>Донецкий национальный технический университет.....</i>	98
<b>Костюкова С.Н., Керимов Р.В.</b> ДОБАВЛЕННАЯ СТОИМОСТЬ, КАК ИНСТРУМЕНТ РАСЧЕТА РЫНОЧНОЙ ДОЛИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ <i>Полоцкий государственный университет, г. Новополоцк, Беларусь.....</i>	100
<b>Горошенко В.В., Ким Н.В.</b> НАПРАВЛЕНИЯ УЛУЧШЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ НА ПРЕДПРИЯТИИ <i>Донецкий национальный технический университет.....</i>	102
<b>Кулик А.К.</b> СРАВНИТЕЛЬНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОНЦЕПТУАЛЬНЫХ ПОДХОДОВ К РАЗГРАНИЧЕНИЮ ПОНЯТИЙ «ТРУДОВОЙ ПОТЕНЦИАЛ» И «ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ» <i>Донецкий национальный технический университет.....</i>	104
<b>Барыло И.В., Ляшова В.С.</b> ИННОВАЦИОННЫЕ МЕТОДЫ БИЗНЕС-УПРАВЛЕНИЯ <i>Донецкий национальный технический университет.....</i>	107
<b>Барыло И.В., Митасова А.А.</b> СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДИКИ ФОРМИРОВАНИЯ БЛАГОПРИЯТНОГО СОЦИАЛЬНО-ПСИХОЛОГИЧЕСКОГО КЛИМАТА В КОЛЛЕКТИВЕ: АНАЛИЗ ДОСТОИНСТВ И НЕДОСТАТКОВ <i>Донецкий национальный технический университет.....</i>	109
<b>Барыло И.В., Мосейченко Е.А.</b> АУТПЛЕЙСМЕНТ КАК МЕТОД КОРРЕКТНОГО УВОЛЬНЕНИЯ ПЕРСОНАЛА <i>Донецкий национальный технический университет.....</i>	112
<b>Петрова Й. П.,</b> КОМАНДНАЯ КРЕАТИВНОСТЬ В СОВРЕМЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ <i>Хозяйственная академия им. Д.А. Ценова, г. Свиштов, Болгария.....</i>	114

<b>Шумаева Е.А., Поповский С.О.</b> УПРАВЛЕНИЕ ТРУДОВЫМИ КОНФЛИКТАМИ В КОЛЛЕКТИВАХ ПРЕДПРИЯТИЯ ТОРГОВЛИ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	115
<b>Барыло И.В., Русина В.А.</b> ПСИХОЛОГИЧЕСКИЙ КЛИМАТ В КОЛЛЕКТИВЕ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	118
<b>Шумаева Е.А., Савенко К.В.</b> ОСОБЕННОСТИ СИСТЕМ МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	120
<b>Зайцева А.М., Толкачева М.Г.</b> ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ СОЦИАЛЬНОЙ РЕКЛАМЫ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	123
<b>Барыло И.В., Федирцан А. В.</b> ОТ ПСИХОЛОГА ДО HR&NDASH;МЕНЕДЖЕРА: ПАРАДИГМА СОЗДАНИЯ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	125
<b>Барыло И.В., Шайда И.И.</b> БИЗНЕС-КОУЧИНГ КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ МЕТОД ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	127
<b>Барыло И.В., Шурыгина Т.Ю.</b> КОУЧИНГ КАК СОВРЕМЕННЫЙ МЕТОД ВНУТРИФИРМЕННОГО ОБУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	129
<b>Киров Ж.Й.</b> СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ В ЧЕЛОВЕЧЕСКОМ ОБЩЕСТВЕ <i>Хозяйственная академия им. Д.А. Ценова, г. Свиштов, Болгария</i> .....	131
<b>Савельева О.А., Демченко Н.С.</b> ДИАЛЕКТИЧЕСКОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СОЦИАЛЬНОЙ И КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	132

<b>Савельева О.А., Кожевникова А.А.</b> ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ОСНОВЕ ГЕНДЕРНЫХ РАЗЛИЧИЙ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	135
<b>Горчакова И. А., Литвяк А. В</b> ФОРМИРОВАНИЕ СОЦИАЛЬНО – ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ НА СОВРЕМЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	139
<b>Павловская И.Г., Супрун А.</b> ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ СОЦИАЛЬНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ НАСЕЛЕНИЯ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	141
<b>Павловская И.Г., Король А.</b> КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ СОЦИАЛЬНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	143
<b>Штагер О.А., Куликова А.И.</b> ТЕХНОЛОГИЯ ХЕДХАНТИНГА <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	145
<b>Штагер О. А., Репина А. А.</b> АНОНИМНЫЙ СКРИНИНГ РЕЗЮМЕ И СЛЕПОЕ ИНТЕРВЬЮИРОВАНИЕ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	147
<b>Савельева О.А.,Ткаченко Ю.Д.</b> ОЦЕНКА СОЦИАЛЬНО-ПСИХОЛОГИЧЕСКОГО КЛИМАТА НА ПРЕДПРИЯТИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	149
<b>Коваленко Т.В., Пехотина В.В.</b> СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА В ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЯХ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	151
<b>Кондаурова И.А., Фёдоров С.В.</b> ПОВЫШЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЫ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	154

<b>Штагер О.А., Михонова Е. О.</b> ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ В ПЕРИОД ДЕСТАБИЛИЗАЦИИ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	156
<b>Кондаурова И.А., Баскаков В.А.</b> СИСТЕМА ОЦЕНКИ И ФОРМИРОВАНИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	158
<b>Кондаурова И.А., Корона И.А.</b> УПРАВЛЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПЕРСОНАЛА ОРГАНИЗАЦИИ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	160
<b>Пономарёв И.Ф., Оберемко О.А.</b> МАРКЕТИНГОВАЯ СТРАТЕГИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ И ЕЕ РАЗРАБОТКА <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	162
<b>Панчишин И.А.</b> ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	164
<b>Тимошенко А.А., Яцюк А.В.</b> ФОРМИРОВАНИЕ МАРКЕТИНГОВОЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	166
<b>Горчакова И.А., Петров Ю.В.</b> ПОНЯТИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	168
<b>Кондаурова И.А., Игнатъев Р.С.</b> ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	170
<b>Кондаурова И.А., Репетун Д.С.</b> УПРАВЛЕНИЕ ИЗДЕРЖКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	172

<b>Северюкова С.В., Смирнова А.С.</b> МЕТОДЫ МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА В КОНКУРЕНТНЫХ УСЛОВИЯХ <i>Донецкий национальный университет</i> .....	174
<b>Тупикина Е.В.</b> УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА ИНСТРУМЕНТОМ ЛИЗИНГА <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	176
<b>Зорина М.С., Хузяхметов Р.Р.</b> СЦЕНАРНЫЙ ПРОГНОЗ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	178
<b>Пономарёв И.Ф., Коробкин В.С.</b> УПРАВЛЕНИЕ КОНКУРЕНТНОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	180
<b>Пономарёв И.Ф., Пыренкова А.А.</b> УПРАВЛЕНИЕ ИЗДЕРЖКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ С ЦЕЛЬЮ ИХ МИНИМИЗАЦИИ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	182
<b>Кондаурова И.А., Пыренкова А.А.</b> СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАРЬЕРОЙ КАК ИНСТРУМЕНТ ДОСТИЖЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПЕРСОНАЛА <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	184
<b>Кондаурова И.А., Тюрин А.А.</b> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	186
<b>Корнев М.Н.</b> ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН ПРИ ПЕРЕХОДЕ К НОВОМУ ЦИКЛУ РАЗВИТИЯ <i>Донецкий государственный университет управления</i> .....	188
<b>Горощенко В.В., Каленик Е.А.</b> ЛОГИСТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА – ОСНОВА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ СФЕРЫ УСЛУГ <i>Донецкий национальный технический университет</i> .....	190

<b>Тарасов А.В.</b> КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ РОССИЙСКОГО ТУРИЗМА: ОЦЕНКА И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ <i>Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, г. Москва, РФ.....</i>	192
<b>Голтвенко Н. С., Кондаурова И.А.</b> ФОРМИРОВАНИЕ МЕХАНИЗМА СТРАТЕГИЧЕСКОГО ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ <i>Донецкий национальный технический университет.....</i>	194
<b>Кузнецова А.М., Кондаурова И.А.</b> ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ <i>Донецкий национальный технический университет.....</i>	196
<b>Шумаева Е.А., Усачева В.А.</b> УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ В ПРОЦЕССЕ ИННОВАЦИЙ НА ПРЕДПРИЯТИИ <i>Донецкий национальный технический университет.....</i>	200

НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ

**УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ:  
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА**

*Материалы*

II Международной научно-практической  
конференции  
преподавателей, аспирантов, студентов

27 апреля 2016 года

Подписано к печати 19.05.2016. Формат 60x84<sup>1/32</sup>

Усл. печ. л. 12,55. Печать лазерная. Тираж 100 экз.

Отпечатано в типографии «Норд Компьютер» на цифровых лазерных  
издательских комплексах Rank Xerox DocuTech 135 и DocuColor 2060

83003, г. Донецк, ул. Разенкова 6

Тел.: (062) 389-73-82, 389-73-86, (066) 558-36-63

e-mail: nordpress@gmail.com

Видавниче підприємство «Східний видавничий дім»

(Державне свідоцтво № ДК 697 от 30.11.2001)

83086, м. Донецьк, вул. Артема, 45

тел./факс (062) 338-06-97, 337-04-80