

УДК 658.15

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**И.А. Кондаурова, В.А. Геммерлинг**

ГБУЗ «Донецкий национальный технический университет»

*В статье рассмотрены основные аспекты совершенствования системы управления оборотными средствами промышленного предприятия, проанализированы основные направления повышения эффективности использования оборотных средств.*

На современном этапе развития рыночной экономики, в условиях неопределенности и спада производства, особое значение приобретает проблема рационального формирования и эффективного использования оборотных средств предприятия. Эффективность управления оборотными средствами оказывает огромное влияние на производственно-хозяйственную деятельность предприятия, на его устойчивость и конкурентоспособность, экономическое развитие и, в конечном итоге, на реализацию целей и миссии предприятия.

Рациональное управление оборотными средствами промышленного предприятия позволяет обеспечить бесперебойный процесс производства продукции высокого качества, своевременное выполнение заказов и получение прибыли, что, в свою очередь, сказывается на материальном благополучии акционеров и членов трудового коллектива предприятия и способствует росту благосостояния общества.

Современное состояние нестабильности в экономике, необходимость учета множества разнообразных факторов и динамически меняющаяся внешняя среда приводят к необходимости постоянного уточнения теоретических основ и практических аспектов рационального формирования и использования оборотных средств промышленного предприятия.

Целью работы является рассмотрение теоретических подходов к формированию и рациональному использованию оборотных средств промышленных предприятий, исследование основных аспектов процесса управления оборотными средствами и путей повышения эффективности их использования.

Одной из основных проблем при управлении оборотными средствами предприятия является неравномерная динамика спроса, а также изменения периодов обращения дебиторской и кредиторской

задолженностей, что может привести к возникновению дефицита денежных средств и, соответственно, необходимости его покрытия. Для покрытия дефицита можно использовать привлечение кредитных ресурсов, однако в ряде случаев эта мера может оказаться неэффективной в связи с недостаточной рентабельностью производства, которая не позволит покрыть дополнительных расходов на обслуживание кредита. [1, с.44].

В условиях возрастания неопределенности и усиления конкурентной борьбы современные промышленные предприятия вынуждены переходить на инновационный путь развития, при котором необходимо внедрение передовых методов работы, а также применение системного подхода к управлению текущей деятельностью предприятия для повышения эффективности производственного процесса. Эффективное управление текущей деятельностью промышленного предприятия требует понимания того, что деятельность любой части этой сложной системы оказывает, в большей или меньшей мере, влияние на деятельность всех других ее частей.

Процесс выработки управленческих решений при использовании оборотных средств промышленных предприятий необходимо рассматривать в привязке к тактическим целям и задачам предприятия, которые представляют собой последовательность промежуточных целей или решений и выбираются из множества альтернатив по какому-либо критерию.

Эффективное и рациональное использование оборотных средств предприятия включает определение необходимого промежутка времени между приобретением запасов и получением денежных средств от реализации готовой продукции, характеризует результативность управления операционным циклом предприятия, что обусловлено постоянным изменением отдельных элементов оборотных средств в процессе производственной деятельности промышленных предприятий [2, с.15].

При определении потребности в оборотных средствах предприятия необходимо учитывать следующие факторы: за счет оборотных средств осуществляются производственные затраты предприятия и их недостаток может способствовать возникновению перебоев в производственном процессе; поступление выручки от реализации часто не совпадает со временем отгрузки продукции и началом нового производственного цикла, то есть со временем потребления материальных ресурсов. В таких условиях предприятию необходимо располагать определенным размером оборотных средств,

позволяющим начать новый кругооборот, не дожидаясь окончания предыдущего [3, с.5].

Определение проблемы в использовании оборотных средств предприятия начинается с осознания трудностей (низкая прибыль, чрезмерные расходы, уменьшение объемов производства), а также возможностей, имеющихся на данном этапе. Выявление трудностей, с одной стороны, помогает определить проблему в общем виде, а с другой стороны, способствует выявлению причин низкой эффективности оборотного капитала.

### **Выводы**

В результате проведенного анализа и обобщения научных подходов к определению сути оборотных средств, можно сделать следующие выводы:

Оборотный капитал – это авансированная стоимость элементов оборотных производственных фондов и фондов обращения за год или операционный цикл, необходимая для обеспечения непрерывного процесса производства и реализации продукции с целью достижения максимального уровня прибыльности предприятия.

Исследование динамики оборотного капитала предприятия способствует определению недостатков в его управлении и поиску оптимальных источников финансирования оборотных средств в зависимости от стратегии развития предприятия, что в конечном итоге приводит к повышению устойчивости и увеличению прибыльности предприятия [4, с.74].

### **Библиографический список**

1. Мухаметшин М.Ф., Зарипов Э.Р. Разработка стратегии управления оборотными средствами для реализации производственной программы // Российское предпринимательство. – 2003. – № 6 (42). – с. 43-47. – <http://www.creativeconomy.ru/articles/8741/>
2. Мулкиджанян В. С. Совершенствование процесса управления оборотными средствами промышленного предприятия: организационно-методический аспект: автореф. дис. на соискание уч. степени канд. экон. наук: спец. 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством». – Ростов-на-Дону, 2011. – 27 с.
3. Тойкер Д. В. Развитие методики анализа оборотных средств промышленного предприятия: автореф. дис. на соискание уч. степени канд. экон. наук: спец. 08.00.12 «Бухгалтерский учет, статистика». – Москва, 2009. – 27 с.
4. Кондаурова І.О. Моделювання поточкових процесів комерційної діяльності підприємства / Моделі управління в ринковій економіці / Збірник наукових праць. – Донецьк: ТОВ «Цифрова типографія», 2014. – с.73 - 81.