

ЭЛЕМЕНТЫ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИЯТИЯ

В.А.Харченко, к.э.н., доц.

Донецкий национальный технический университет, Украина, Донецкая обл., г. Донецк,
ул. Пухова, 31/83, khvikt@mail.ru

Системный подход к стратегическому управлению развитием предприятия в условиях экономической и финансовой нестабильности способствует объединению всех управленческих задач в единую систему, которая позволяет: определить первоочередные задачи по приоритетным направлениям развития; увязать решение этих задач с перспективными планами, с различными видами стратегий, с долгосрочными программами активизации деятельности; своевременно реагировать на внешние изменения; объединить ресурсы, бизнес-процессы, отдельные операции по видам деятельности в работающий механизм, способствующий достижению целей развития промышленного предприятия.

В проанализированных литературных источниках [1-7] в качестве подсистем (элементов) системы управления, как правило, выделяют две подсистемы – управляющую и управляемую. В ходе проведенного исследования обобщен состав элементов различных систем управления, что отражено в табл. 1.

Таблица 1 – Составляющие системы управления

Наименование системы	Определение системы	Подсистемы (элементы) системы
1. Система управления [5, с. 66; 7, с. 111]	Взаимодействие двух объектов	Объект управления (управляемая подсистема); субъект управления (управляющая подсистема)
2. Система управления [2]	Форма реального воплощения управленческого взаимодействия	Структурно-функциональная подсистема, информационно-поведенческая подсистема и подсистема саморазвития системы управления
3. Система управления [3]	Как объект экспресс-диагностики состояния организации	Организационная структура, процессы управления, система ответственности, менеджеры, системы принятия решений, методы, система информации, организационная культура
4. Система менеджмента [6, с. 16]	Совокупность элементов, зависящих от целей и принципов управления объектом	Цели, принципы, функции, методы, организационная структура, персонал управления, техника и технология менеджмента, информация
6. Процессно-ориентированная система управления [6, с. 16]	Целостная согласованная сбалансированная система целей и критериев оценки	Подсистема стратегических целей, подсистема бизнес-процессов и подсистема организационной структуры
5. Система управления развитием предприятия [8, с. 25]	Абстрактное образование, объединяющее научные знания, теоретико-практические конструкции – подходы, методы, теории; комплекс объективных процессов; объективная конструкция для достижения целей	Управляющая подсистема с основными и вспомогательными подсистемами – управление ресурсами, инновациями, бюджетирование; управляемая подсистема (организация) – процессы, программы, проекты, мероприятия

Как следует из табл. 1, в состав элементов системы менеджмента входит информация как элемент, используемый при выполнении управленческих работ. Под техникой

менеджмента авторы понимают технические средства осуществления процесса управления; технология менеджмента – это последовательность работ [6, с. 16]. О.С. Виханский в составе системы управления выделяет подсистему саморазвития, которая ориентирует и обеспечивает совершенствование и развитие системы посредством её перехода в новое состояние [2]. И.В. Филипишин определяет такие основные подсистемы, как целеполагание, планирование, анализ, контроль, формирование потенциала, определение конкурентных преимуществ, определение эффектов [8, с. 27].

Однако, несмотря на достигнутые научные результаты в изучении составных частей систем управления, существует необходимость в комплексном подходе к исследованию системы стратегического управления развитием предприятия: сущности её элементов, взаимосвязи между ними в процессе управления.

Целью данного исследования является характеристика основных управленческих решений, принимаемым по управляемым элементам системы стратегического управления развитием, которые охватывают ресурсные, финансовые, производственные и реализационные возможности предприятия.

В отличие от существующих подходов к составу элементов систем управления, в данной работе рассматривается система стратегического управления развитием предприятия, включающая две подсистемы – внутреннего и внешнего состояния предприятия – как укрупнённое представление об основных управляемых аспектах деятельности предприятия и тех аспектах, которые влияют на управление [1]. Особое внимание уделено изучению трёх внутренних подсистем: подсистемы производства и реализации продукции, подсистемы финансового состояния и подсистемы ресурсного состояния. Для раскрытия содержания управленческих решений по каждому элементу указанных выше подсистем были определены их роль и основное назначение.

Так, в составе подсистемы производства и реализации продукции (главная подсистема в данной системе управления) выделены такие управляемые элементы, как производство и реализация продукции промышленного предприятия. Основное содержание управленческих решений по данным элементам сводится к следующему:

а) по элементу «производство продукции» (с целью производства высокотехнологичных и рентабельных видов продукции):

– обеспечение полной загрузки производственных мощностей, поддержание ритмичности производства;

– производство продукции необходимого качества, сокращение производственных отходов;

– осуществление модернизации и реконструкции производства;

б) по элементу «реализация продукции» (с целью выполнения договорных обязательств):

– обеспечение долгосрочного сбыта продукции, создание сбытовых сетей;

– проведение маркетинга рынка;

– разработка ценовой стратегии.

Содержание основных управленческих решений в отношении управляемых элементов подсистемы ресурсного состояния предприятия представлено в табл. 2.

Как видно из информации в табл. 2, в качестве элементов подсистемы ресурсного состояния промышленного предприятия выступают различные виды ресурсов.

Следует отметить, что управленческие решения по элементам подсистемы финансового состояния предприятия обозначены в авторской работе [9]. Данная подсистема представлена совокупностью таких управляемых элементов, как деловая активность, рентабельность, денежные потоки, имущественное состояние, платежеспособность и финансовая устойчивость.

Таблица 2 – Содержание управленческих решений в разрезе элементов подсистемы ресурсного состояния предприятия

Наименование ресурсов	Содержание управленческих решений
1. Материально-технические	минимизация затрат на электроэнергию, сырьё, топливо
2. Технологические	приобретение и внедрение передовых технологий
3. Трудовые	повышение производительности труда на основе инвестирования средств в обучение и повышение квалификации персонала
4. Информационные	внедрение современных информационных технологий с новейшими системами безопасности и контроля, обеспечение быстрого обмена информацией между организационными структурами предприятия
5. Организационные	обеспечение чёткой координации действий между организационными подразделениями предприятия
6. Инвестиционные	инвестирование средств в соответствии с разработанными бизнес-планами, техническими программами развития, инновационными проектами
7. Инновационные	внедрение технологических, технических, информационных нововведений в производство

В процессе исследования установлена взаимосвязь подсистем внутреннего состояния системы стратегического управления развитием промышленного предприятия, что приведено на рис. 1.



Рис. 1 – Взаимосвязь подсистем внутреннего состояния предприятия

Примечание: **1.** Потребность в ресурсах определяется процессами производства и реализации продукции; **2.** Состояние ресурсов влияет на величину показателей финансового состояния предприятия; **3.** Финансовое состояние предприятия предопределяет необходимость совершенствования процессов производства и реализации продукции; **4.** Обеспечение процессов производства и реализации продукции необходимыми ресурсами; **5.** Процессы производства и реализации продукции влияют на формирование индикаторов финансового состояния предприятия. **6.** Финансовое состояние предприятия указывает на необходимость совершенствования ресурсного состояния предприятия.

Как видно из приведенной на рис. 1 схемы, имеется двусторонняя связь между подсистемами внутреннего состояния предприятия, причём одна связь описывает процессы под номерами 1, 2, 3, а другая – 4, 5, 6. Например, величина ресурсного обеспечения определяется потребностями производства, в то время как протекание производственного процесса невозможно без поставок ресурсов, без использования ресурсного потенциала предприятия (это взаимосвязь 1 и 4).

В свою очередь подсистема финансового состояния – это индикатор эффективности управления двумя другими рассматриваемыми подсистемами, состояние которых находит своё отражение в показателях денежных потоков, деловой активности, рентабельности и прочих (взаимосвязи 2 и 5). Однако неудовлетворительное финансовое состояние – это толчок для совершенствования управления производственно-сбытовыми процессами (взаимосвязь 3) и для улучшения состояния ресурсного обеспечения (взаимосвязь 6).

Таким образом, в работе раскрыто содержание основных управленческих решений в разрезе выделенных элементов подсистемы производства и реализации продукции, подсистем финансового и ресурсного состояния промышленного предприятия; обоснована взаимосвязь трёх подсистем внутреннего состояния системы стратегического управления развитием субъекта хозяйствования.

Список использованной литературы

1. Белопольский, М.Г. Параметры стратегической системы управления развитием промышленного предприятия / М.Г. Белопольский, В.А. Харченко // Экономическое возрождение России. – 2014. – №1. – С. 150-156.
2. Виханский, О.С. Менеджмент: учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов. – 4 изд., перераб. и доп. – М.: Экномистъ, 2005. – 669 с
3. Катернюк, А.В. Маркетинговая информационная система как основа создания системы управления компанией / А.В. Катернюк // Управленческий учет и финансы. – 2007. – 04(12). – С.320-340.
4. Погребняк, Д.А. Основные аспекты обеспечения целостности системы управления, основанной на процессном подходе / Д.А. Погребняк, Е.В. Запрягаева // Вестник науки Сибири. – 2013. – №1. – С. 220-229.
5. Семенов, А.К. Основы менеджмента: учебник / А.К. Семенов, В.И. Набоков. – М.: «Дашков и Ко», 2008. – 556 с.
6. Теория системного менеджмента: Учебник / В.Г. Янчевского, Р.С. Седегова, под общ. ред. П.В. Журавлева. – М.: Экзамен, 2002. – 510 с.
7. Теория управления: учебник / Ю.П. Алексеев, А.Н. Алисов, Ю.Н. Барышников и др.; под ред. А.Л. Гапоненко, А.П. Панкрухина. – 2-е изд. – М.: Изд-во РАГС, 2005. – 558 с.
8. Филипишин, И.В. Развитие промышленного предприятия: целеполагание и управление изменениями: монография / И.В. Филипишин. – Донецк: ИЭП НАН Украины, 2012. – 315 с.
9. Харченко, В.А. Ділова активність як складова системи управління розвитком промислового підприємства / В.А. Харченко // Схід. – 2013. – № 4. – С. 87-92.

The elements of the system of strategic management of an enterprise development
Kharchenko Viktoriya Anatolievna

There has been allocated managed elements of the system of strategic management of an enterprise development. There has been revealed the contents of elements of the system of three subsystems of inner state: production and realization, financial state, resource state.