

Селезньова Н.О.,
Бондарєва І.О., к.е.н., доцент
Державний вищий навчальний заклад
«Донецький національний технічний університет»

ЛОГІСТИЧНИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ ПРОМИСЛОВИМ ПІДПРИЄМСТВОМ ЯК ОДИН З НАПРЯМКІВ АКТИВІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ

Сьогодні становлення сучасних економічних відносин супроводжується пошуком шляхів подальшого підвищення ефективності функціонування промислових підприємств. Політичні та організаційно-економічні перебудови призвели до збитковості та банкрутства більшості з них.

Розвиток промислових підприємств відбувається під впливом таких факторів, як непередбачуваність зміни попиту, виникнення нових потреб та видів продукції, що призводить до скорочення життєвого циклу товарів та часу реагування на зміни ринкового середовища, до підвищення ступеню ризику нереалізації продукції, нагромадження запасів і ріст витрат. Тому за таких умов розвитку кожний суб'єкт господарювання повинен самостійно оцінювати конкретну ситуацію на ринку та приймати адекватні діючі рішення в галузі управління підприємством.

Застосування логістичного підходу до управління промисловим підприємством як одного з напрямків активізації інноваційних процесів буде сприяти успішному розв'язку багаточисельних проблем в даній галузі.

Аналіз наукових джерел показав, що питання вивчення та застосування логістичного підходу до управління промисловими підприємствами розглядалися такими закордонними вченими, як: Д. Бауерсокс, Д. Клосс, Д. Ламбер, Є. Мате, В. Дж. Расс, Дж. Р. Сток, Д. Тиксьє, Д. Уотерс, Р. Шапіро, Дж. Шерман. За останні роки по даній проблемі було опубліковано цілий ряд наукових праць, підготовлених вченими України, зокрема такими як

І. А. Воркут, А. Г. Кальченко, Т. О. Колодизєва, Є. В. Крикавський, В. Є. Ніколайчук, М. Р. Окландер, К. М. Таньков, О. М. Тридід, а також російськими авторами – А. У Альбеков, Б. А. Анікін, А. М. Гаджинський, М. П. Гордон, С. Б. Карнаухов, І.А. Леншин, Л. Б. Міротін, О.А. Митько, Ю. М. Неруш, А. М. Родніков, А. І. Сєменєнко, А. А. Сєхов, Ю.И. Смольняков, И. Є. Ташбаєв. Але, незважаючи на значну кількість публікацій, в існуючих дослідженнях відсутнє чітке тлумачення логістичного підходу, його переваг та недоліків, а також конкретних пропозицій з використання на промислових підприємствах.

Тому метою даної статті є роз'яснення переваг застосування логістичного підходу в управлінні промисловими підприємствами.

Традиційні методи управління ресурсами підприємства відповідають стабільним та повністю передбаченим умовам господарювання, що не властиво сучасним економічним відносинам, тому їх застосування на практиці є нерациональним.

Застосування логістичного підходу в управлінні промисловими підприємствами є інноваційним та прогресивним напрямком управління, який вже зарекомендував себе в іноземних компаніях.

Характерними особливостями логістичного підходу є орієнтація на споживача, підтримання творчого мислення та принципу «зробити все правильно та з першого разу», підвищення значення поставок продукції та постійного партнерства, забезпечення постійної технічної підготовки всіх учасників, націлення на скорочення витрат на протязі всього життєвого циклу товарів за рахунок покращення якості, спрямованої на зменшення недоліків, підкреслення важливості інтегрованих зусиль всіх учасників, стимулювання інновацій, запобігання помилок шляхом підкреслення довгострокових та постійних покращень.

Тому застосування логістичного підходу як одного з напрямків активізації інноваційних процесів при управлінні промисловим підприємством надасть можливість підвищити ефективність прийняття господарських рішень за

рахунок оцінки динамічних властивостей матеріального потоку, а на практиці надасть можливість підприємствам скоротити інтервали часу між придбанням сировини та поставкою готової продукції кінцевим споживачам, мінімізувати витрати на запаси матеріальних ресурсів та на утримання складських приміщень, визначати оптимальний розмір партії поставки продукції, вибирати найкращих постачальників, скоротити строки доставки товарів, прискорити процес отримання необхідної інформації, підвищити рівень сервісу та якості кінцевої продукції і т.д.

Використання логістичного підходу при управлінні вже почалося на деяких вітчизняних промислових підприємствах. Саме тому чітке і правильне розуміння його переваг керівником підприємства буде сприяти підвищенню ефективності його функціонування, а також в майбутньому надасть можливість пристосувати логістичний підхід до управління для кожного окремого підприємства в залежності від його характерних особливостей.