

## ЛОГІСТИЧНЕ УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

Сьогодні розвиток промислових підприємств відбувається під впливом таких факторів, як непередбачуваність зміни попиту, виникнення нових потреб та видів продукції, що призводить до скорочення життєвого циклу товарів та часу реагування на зміни ринкового середовища, до підвищення ступеню ризику нереалізації продукції, нагромадження запасів і ріст витрат. Тому за таких умов розвитку кожний суб'єкт господарювання повинен самостійно оцінювати конкретну ситуацію на ринку та приймати адекватні діючі рішення в галузі управління підприємством.

Нова система ринкових відносин потребує впровадження нових, сучасних форм та методів управління промисловими підприємствами, які змогли б забезпечити суттєве підвищення їх конкурентоспроможності та фінансової стійкості.

Застосування логістичного підходу до управління промисловим підприємством як одного з напрямків активізації інноваційних процесів буде сприяти успішному розв'язку багаточисельних проблем в даній галузі.

Питаннями вивчення та застосування логістичного підходу до управління промисловими підприємствами займалися як закордонні вчені (Д. Бауерсокс, Д. Клосс, Д. Ламбер, Є. Мате, В. Дж. Расс, Дж. Р. Сток, Д. Тиксьє, Д. Уотерс, Р. Шапіро, Дж. Шерман і ін.) так і вітчизняні (І.А. Воркут, А.Г. Кальченко, Т.О. Колодизєва, Є.В. Крикавський, В.Є. Ніколайчук, М.Р. Окландер, К.М. Таньков, О.М. Тридід і ін.).

Традиційні методи управління ресурсами підприємства відповідають стабільним та повністю передбаченим умовам господарювання, що не

властиво сучасним економічним відносинам, тому їх застосування на практиці є нераціональним.

Застосування логістичного підходу в управлінні промисловими підприємствами є інноваційним та прогресивним напрямком управління, який вже зарекомендував себе в іноземних компаніях. В загальному вигляді логістичне управління діяльністю підприємств розповсюджується на такі функціональні галузі, як: постачання сировини, матеріалів та напівфабрикатів на підприємство і їх утримання; рух матеріалопотоків; складування та складська обробка; транспортування матеріалів, сировини та напівфабрикатів; розподіл готових виробів; виробництво та продаж готової продукції.

Характерними особливостями логістичного підходу є орієнтація на споживача, підтримання творчого мислення та принципу «зробити все правильно та з першого разу», задоволення платоспроможного попиту, оптимізація переміщення матеріального потоку, отримання інформації про швидке придбання матеріалів, підвищення значення поставок продукції та постійного партнерства, забезпечення постійної технічної підготовки всіх учасників, націлення на скорочення витрат на протязі всього життєвого циклу товарів за рахунок покращення якості, спрямованої на зменшення недоліків, підкреслення важливості інтегрованих зусиль всіх учасників, стимулювання інновацій, запобігання помилок шляхом підкреслення довгострокових та постійних покращень.

Основною принциповою відмінною рисою логістичного підходу до управління промисловим підприємством є об'єднання розрізнених матеріальних потоків в єдиний наскрізний матеріальний потік і виділення єдиної функції управління цим потоком, а також технічна, економічна, інформаційна інтеграція окремих ланок логістичного ланцюга в єдину систему.

Тому застосування логістичного підходу як одного з напрямків активізації інноваційних процесів при управлінні промисловим

підприємством надасть можливість підвищити ефективність прийняття господарських рішень за рахунок оцінки динамічних властивостей матеріального потоку, а на практиці надасть можливість підприємствам скоротити інтервали часу між придбанням сировини та поставкою готової продукції кінцевим споживачам; мінімізувати витрати на запаси матеріальних ресурсів та на утримання складських приміщень; визначати оптимальний розмір партії поставки продукції і вибирати найкращих постачальників; скоротити строки доставки товарів; прискорити процес отримання необхідної інформації; підвищити рівень сервісу та якості кінцевої продукції; досягнути зниження рівня загальних витрат в межах логістичної системи підприємства; інтегрувати в межах логістичної системи постачальників, виробника і споживачів; ефективно керувати оборотними ресурсами та налагодити процес стійкого забезпечення необхідними ресурсами; підвищити рівень конкурентоспроможності підприємства.

Використання логістичного підходу при управлінні вже почалося на деяких вітчизняних промислових підприємствах. Саме тому чітке і правильне розуміння його переваг керівником підприємства буде сприяти підвищенню ефективності його функціонування, а також в майбутньому надасть можливість пристосувати логістичний підхід до управління для кожного окремого підприємства в залежності від його характерних особливостей.

### **Література:**

1. Мате Э., Тиксье Д. Логистика/Пер. с франц. под ред.. Н.В. Куприенко. – СПб.: Нева, 2003. – 128 с.
2. Таньков К.М., Тридід О.М., Колодизєва Т.О. Виробнича логістика: Навчальний посібник. – 2-ге вид., переробл. – Х.:ІНЖЕК, 2006. – 352 с.
3. Леншин И.А., Смольняков Ю.И. Логистика. В 2 ч.: Ч. 1. – М.: Машиностроение, 1996. – 246 с.