

странах Центральной и Восточной Европы // Общество и экономика. – 2000. - №8. – С.130-157.

3. Иноземцев В. Возвращение Европы. В авангарде прогресса: социальная политика в ЕС // МЭ и МО. – 2002. - №2. – С.3-14

4. Болотин Б. Социально-экономические показатели Запада и России // МЭ и МО. – 1999. - №8. – С.114-127

5. Болотин Б. Международное сравнение: 1990-1997гг. // МЭ и МО. – 1998. - №10. – С.113-138

6. Соколик М. Денежные доходы и расходы населения Украины: тенденции и структура. // Экономика Украины. – 1999. - №3. – С.21-30

7. Статистичний щорічник України за 2000 рік. – Київ: „Техніка”- 2001.

8. Жилиев И. Уровень жизни населения Украины до и после финансового

кризиса 1998 года // Экономика. Финансы. Право. – 2000. - №4. – С.3-8.

9. Десять лет системной трансформации в странах ЦВЕ и в России: итоги и уроки // МЭ и МО. – 2000. - №5. – С.3-14.

10. Соколин М. Аналіз і макроекономіка недекларованих доходів населення України, використаних на споживання // Україна: аспекти праці. – 2001. - №4. – С.26-34.

11. Марцинкевич В., Кириченко Э. США // МЭ и МО. – 2001. - №8. – С.69-78.

12. Хесин Е. Великобритания // МЭ и МО. – 2001. - №8. – С.69-78.

13. Островская Е. Франция // МЭ и МО. – 2001. - №8. – С.89-97.

14. Квартальні передбачення. – 2001 – жовтень.

15. Разумнова И.И. Семейный и надомный бизнес: опыт США. США. Канада. – 2001. - №1. – С.105-108.

Т.А.СТЕПАНОВА, доцент,  
Д.В.ПУДРИК,  
ДОННТУ

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В последнее время предприятия как самостоятельные хозяйствующие субъекты для достижения своих глобальных и локальных целей с минимальными затратами имеющихся ресурсов, в условиях низкого спроса и платежеспособности внутреннего рынка, а также для повышения эффективности и результативности своей деятельности, принимают участие в международном разделении труда. Индикатором этих процессов может служить стабильно высокая доля экспорта и импорта в Украине. Так, величина экспорта предприятий Украины за 7 месяцев 2002 года составила 8,5% номинального валового внутреннего продукта, а импорта – 8,1% ВВП. Следует

отметить, что даже в условиях ухудшения внешнеэкономической конъюнктуры удалось удержать и даже немного увеличить показатели валовой торговли. Уменьшение темпов наращивания экспорта в январе-июле 2002 года связано со снижением поставок в Россию, которая ввела ряд законодательных актов, сдерживающих импорт из Украины. Вместе с тем, можно отметить расширение присутствия украинских товаров на рынке Европы, Азии, Америки. В следующем году предполагается увеличение экспорта товаров и услуг на уровне 4-5 %, а импорта - около 2%. В то же время за последние годы объемы внеш-

©Т.А. Степанова,  
Д.В. Пудрик, 2002

неторговой деятельности Украины достигли весьма критических границ, поэтому наше государство существенно зависит от событий на мировых рынках. Эти негативные тенденции можно прогнозировать и на ближайшие несколько лет. В настоящее время Украина имеет второе по величине количество внешнеэкономической деятельности, чем в странах, имеющих стабильное развитие. Такое положение является критическим и весьма рискованным. В рыночных условиях, причем не только в мировом масштабе, но и в пределах государства, любая деятельность предприятия связана с неопределенностью и риском, что определяется самим существованием и развитием хозяйственного процесса. Если неопределенность предполагает неоднозначность развития конкретных событий в будущем и является условием любой предпринимательской деятельности, то риск представляет возможность того, что произойдет некое нежелательное, негативное для предприятия событие.

Специфической характеристикой неопределенности в современных условиях является учет не только внутреннего, но и внешнего рынка, что является следствием глобализации мировой экономики, интеграции экономик различных стран, усилением их взаимосвязи и взаимозависимости, а также повышением самостоятельности деятельности предприятий. Причины возникновения неопределенности кроются в отсутствии возможности четкого предсказания и прогнозирования экономических процессов, наличии отрывочной неполной информации о развитии сферы деятельности и приложения капитала, а также влиянии ряда субъективных факторов, связанных с компетенцией специалистов, занятых изучением проблемы, ограниченностью во времени и другими причинами.

Процесс управления предприятием в условиях неопределенности находится

под влиянием целого комплекса внутренних и внешних факторов.

Внутренние (эндогенные) факторы обусловлены неопределенностью непосредственно на предприятии и поддаются прогнозированию, а внешние (экзогенные) факторы являются следствием неточности и неполноты информации, наличия неопределенности за пределами данного предприятия. При этом неопределенность внешнего характера доминирует, в особенности в условиях активной внешнеэкономической деятельности. С увеличением степени неопределенности деятельности предприятия сложность принимаемых управленческих решений существенно возрастает. В этой связи можно сделать заключение, что предприятие как открытая экономическая система является также элементом систем более высокого порядка – региона, отрасли, государства в целом, а также совокупности систем своего порядка, состоящих из предприятий-поставщиков, предприятий-потребителей и т. д. То есть неопределенность функционирования предприятия связана с уровнем неопределенности существования систем: отрасль, регион, государство, комплекс предприятий-смежников, что необходимо учитывать при исследовании функционирования и возможных перспектив развития предприятия. При этом неопределенность имеет место во всех сферах деятельности предприятия.

Под риском понимается вероятность потери субъектом предпринимательской деятельности части доходов в результате осуществления определенной производственной и финансовой деятельности, что, как уже утверждалось, в рыночных условиях является атрибутом экономических процессов. Риск представляет собой характеристику предприятия в ситуации, соответствующей наличию неопределенности внешней и внутренней среды, при которой субъект хозяйствования имеет неблагоприятные по-



следствия своей деятельности, и непосредственно для предприятия это выливается в конкретные материальные и финансовые потери: прибыли, рынков, сфер деятельности, основных фондов и других активов.

Риск предприятия, кроме тех рисков, которые связаны с его обычной деятельностью, при осуществлении внешнеэкономических сделок заключается в опасности финансовых потерь из-за невыполнения обязательств одной из сторон вследствие ее несостоятельности или же из-за изменения политической и экономической ситуации в государстве. Риск, связанный с невыполнением контракта одной из сторон, может быть риском исполнения или кредитным риском. Риск исполнения является причиной ущерба, наносимого как экспортеру, так и импортеру. Для экспортера данный вид риска обусловлен невозможностью исполнения контракта по финансовым или техническим причинам, а для импортера – расторжением контракта или односторонним изменением его условий. Кредитный риск связан с неспособностью или нежеланием экспортера возратить взятый аванс, а также неплатежеспособностью как экспортера, а так и импортера.

Риск, связанный с изменением политической и экономической ситуации в государстве, существенно влияет на положение субъектов внешнеэкономической деятельности. Так, политический риск связан с политическими событиями, препятствующими экспортерам и импортерам осуществлять выполнение внешнеэкономических контрактов. Эти риски возникают при смене правящей партии, правительства, возникновении в стране массовых беспорядков, забастовок и т. д. Данные виды рисков могут быть также спровоцированными проведением определенной внешнеэкономической политики, направленной на сдерживание или, напротив, привлечение иностранных партнеров в различных

сферах деятельности: производстве, инвестиционной деятельности, кредитовании, торговле и т. д. Экономическая политика государства, а также сформировавшаяся под ее воздействием экономическая ситуация в стране, сказываются на изменении уровня инфляции, цене заемного капитала, валютном регулировании, что непосредственно затрагивает внешнеэкономическую деятельность и, в конечном счете, влияет на результаты хозяйствования предприятия в целом.

Субъекты хозяйствования, осуществляя предпринимательскую деятельность, испытывает влияние разнообразных рисков, для снижения воздействия которых необходимо их предвидеть и принять меры по уменьшению ущерба от рисков, то есть разработать систему по управлению ими. Эффективность управления рисками существенно повышается, если их идентифицировать в соответствии с комплексом присущим им признаков, что позволит в дальнейшем выработать типовые подходы к разработке комплекса мероприятий по снижению возможных потерь от реализации риска, их частичной компенсации и предупреждению. Проведение такого комплекса действий позволит определить формальные пути уменьшения последствий рискованных ситуаций, то есть эффективно влиять на ситуацию – управлять риском.

Риск связывают, прежде всего, с фактом проведения предпринимательской деятельности как таковой, которая представляет собой самостоятельную инициативную хозяйственно-финансовую деятельность с целью выпуска необходимой продукции (оказание услуг) и получения при этом дохода (прибыли), которая осуществляется от имени и под ответственность данного юридического лица. Вместе с тем, отдельные субъекты могут работать без получения прибыли, однако, несмотря на это, их деятельность также является рискованной, но эти

риски относятся к непредпринимательским.

Как уже указывалось, при осуществлении внешнеэкономической деятельности, предприятие имеет производственно-хозяйственные и сбытовые связи не только внутри страны, но и за рубежом. В этом случае его деятельность связывается с наличием рисков, возникающих для предприятия внутри Украины вследствие функционирования экономики, а также рисков, источники происхождения которых находятся за рубежами Украины.

Важной сферой изучения риска является оценка степени обоснованности учета риска, связанная со спецификой принятия адекватного решения и достижения соответствующих ему положительных результатов, а также взвешивания соотношения этих результатов с затратами на их достижение. По этому признаку риски могут иметь вид обоснованных, частично обоснованных и авантюрных [2]. Обоснованные риски предприятие принимает на себя и их действие на результат деятельности предприятия можно оценить как минимальное. Если риски принимаются или возможно будут приняты предприятием при равенстве затрат и выгод, то они рассматриваются как частично обоснованные. Авантюрные риски связаны со значительной вероятностью получения отрицательного результата, то есть недостижения поставленной цели, поскольку субъект хозяйствования действует без учета своих реальных возможностей и наличных ресурсов, условий возникновения и осуществления рисков ситуации в расчете на удачное стечение всех обстоятельств и получение выгоды. Эти же соображения позволяют делить риски по степени влияния на деятельность хозяйственных субъектов на риски с отрицательным, нулевым и положительным результатом. Изменение рисков в диапазоне от максимальной до минимальной величины возможных потерь

позволяет предприятию рассматривать свои риски по соответствию заранее установленным пределам: допустимые – предполагает уровень риска в пределах его среднего уровня для данного предприятия по отношению к другим видам своей деятельности или в сравнении с аналогичными рисками для других хозяйствующих субъектов; критические – уровень риска выше среднего, но попадающей в диапазон допустимых значений риска данной экономической системы для конкретных видов деятельности; а также катастрофический риск, который превышает максимальную границу приемлемого диапазона его изменения в данной экономической системе для конкретного вида деятельности.

Для целей анализа и разработки мер предупреждения риски делятся на системные и несистемные. Системные риски обуславливаются функционированием самой системы и принимаются предприятием полностью. Несистемные или уникальные риски поддаются определенному снижению, а в отдельных случаях даже могут быть сведены к минимуму за счет производственной или финансовой диверсификации.

С точки зрения предвидения риски можно рассматривать как поддающиеся прогнозированию и непрогнозируемые или форс-мажорные риски. Последние связаны с возникновением событий или чрезвычайных обстоятельств, представляющих непреодолимое препятствие, которые сами по себе маловероятны и, в силу этого, имеют низкую возможность прогнозирования из-за ограниченности информации.

Следует отметить, что часть рисков может быть предупреждена, и до их появления предприятие может выработать комплекс стратегических мероприятий и включить их в план экономического и социального развития. Текущие риски нельзя предусмотреть и заранее подстраховаться комплексом соответствующих мероприятий, реагировать на



них приходится в момент возникновения. Часть рисков связаны с запоздалой реакцией, поскольку реагирование на них осуществляется только после возникновения риска, из-за этого мероприятия по снижению последствий этого риска разрабатываются “вдогонку” с запозданием и, вследствие чего, недостаточно эффективны.

Риски могут повлиять не только на предприятия, непосредственно пострадавшие из-за каких-либо предвиденных или непредвиденных обстоятельств, но и на предприятия, входящие с ними в технологическую цепочку. Так, социальные потрясения в угольной промышленности влекут за собой падение производства на обогатительных фабриках, коксохимических заводах, в металлургической промышленности и далее – по цепи движения металла, а также на энергетических предприятиях, что, в свою очередь, негативно сказывается на состоянии экономики в целом.

На риски также может повлиять количество лиц, ответственных за принятие рискованного решения. Так, решение может принять одно лицо, имеющее соответствующие полномочия, например, президент компании, генеральный директор, или группа лиц – совет директоров; в зависимости от указанных особенностей принятия решения эти риски называются рисками индивидуального решения и рисками коллективного решения.

Отдельные исследователи рассматривают классификацию рисков, строят ее в виде дерева рисков (рисунок 1). Особое внимание привлекает группа чистых рисков, причем следует отметить, что по ним можно провести ряд мероприятий как самим предприятиям, так и государствам. Так, часть политических и коммерческих рисков государство может принять на себя путем внешнего страхования. Сущность политических рисков рассмотрена выше.

Коммерческие риски связаны с непредвиденными изменениями валютных курсов, введением валютных ограничений в странах-импортерах, переменами в налоговом и таможенном законодательстве, банкротством и неплатежеспособностью предприятий-импортеров и другими обстоятельствами; поэтому страхование экспортных операций, если государство поддерживает экспортную политику предприятия, должно обеспечить возврат кредитов, а также получение запланированных поступлений от экспорта даже в условиях нестабильности курсов валют и кредитных ставок. Риск, который связывается с невыполнением условий контракта одной из сторон, участвующей в сделке, может иметь вид риска исполнения и кредитного. Оба вида риска, как уже указывалось, имеют различные причины нанесения ущерба для экспортера и импортера. Риск перевода денег возникает, когда государство вводит запрет на перевод валюты, что не позволяет гарантировать возврат переводимых импортерам авансовых платежей. В случае снижения курса валюты по контракту по отношению к валюте экспортера, а также повышения курса валюты по контракту по отношению к валюте импортера, возникает обменный риск.

При заключении контракта с зарубежными партнерами все риски взвешиваются, предусматриваются гарантии исполнения контракта и способы снижения потерь. Одним из способов снижения риска внешнеэкономической деятельности экспортеров и импортеров является привлечение к договорному процессу банка, имеющего опыт работы в финансировании международных операций, что в определенной степени гарантирует обеспечение своевременной оплаты экспортируемых товаров и исполнение контракта импортером.

Зоны возможных потерь, в которых существует потенциальная вероятность

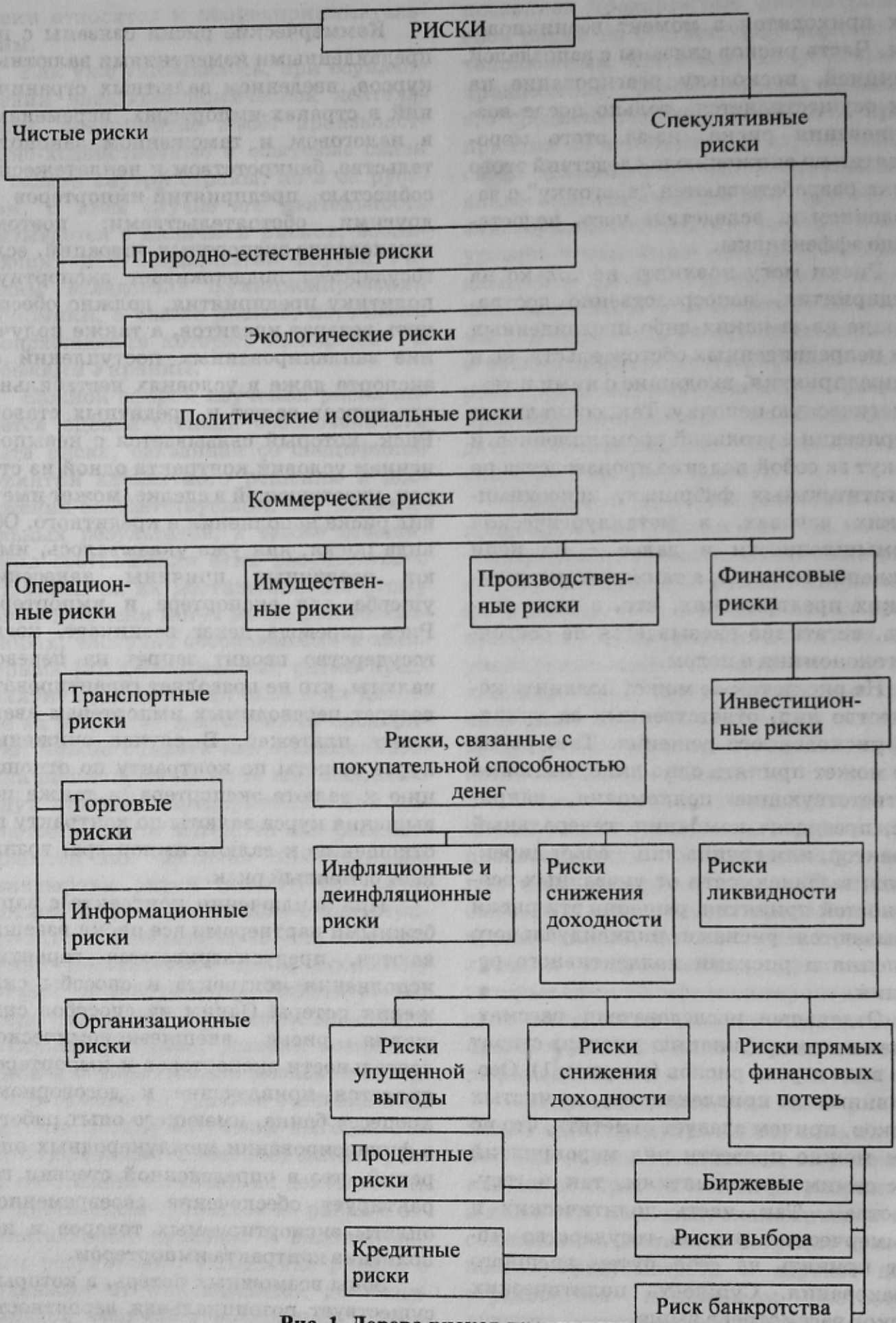


Рис. 1. Дерево рисков предприятия



убытков, могут иметь вид: потери доходов, собственности, а также наличия юридической ответственности предприятия перед другими лицами. Смягчение последствий или предотвращение рисков осуществляется путем страхования, проведения глубоких маркетинговых исследований конъюнктуры рынка, сбора информации о финансовом состоянии партнера и его репутации, а также включения в контракт пунктов гарантийного и компенсирующего характера.

Рассматривая риски с точки зрения фактора времени, поскольку любой хозяйственный процесс, в том числе и во внешнеэкономической сфере, имеет определенную продолжительность, следует отметить, что отдаленность момента анализа рисков от момента их появления может привести к тому, что отдельные риски не попадут в поле зрения исследователей и аналитиков, и, естественно, не будут рассматриваться на этапе идентификации. Вместе с тем следует отметить, что изменение внешней среды может существенно изменить условия нормального протекания данного вида деятельности вплоть до невозможности функционирования самого предприятия и, напротив, формирование во внешней среде благоприятных факторов осуществления деятельности предприятия значительно изменит соотношение видов деятельности, их характер, объем, продолжительность и по-новому расставит акценты в разработанной тактике преодоления последствий наступления негативных событий.

Как уже отмечалось, любая деятельность предприятия связана с большим количеством рисков, нейтрализация или уменьшение которых, может осуществляться путем применения одного метода или же целого комплекса методов управления рисками.

Собственно осуществление деятельности предприятия в различных сферах, в частности, внешнеэкономической, целесообразно начинать после определения

возможных рисков, их видовой и причинной классификации, оценки потенциальных негативных последствий, выбора методов и соответствующих им конкретных инструментов управления и минимизации последствий наступлений негативных событий. Так, предупреждение и контроль рисков могут предусматривать разработку программ и планов превентивного характера, которые включают: прогнозирование рисков; мониторинг информации о ситуациях негативного характера, которые могут отрицательно повлиять на результат деятельности предприятия; комплекс компенсирующих негативные последствия наступления рисков мероприятий.

Поиск возможных путей снижения и предотвращения рисков является естественной реакцией предприятия на возникновение этих рисков, влекущих за собой угрозу различных материальных и финансовых потерь. В связи с этим каждое предприятие заинтересовано в наличии возможности влияния и предупреждения рисков для минимизации их последствий. Управление риском в этом плане представляет собой комплекс системных мероприятий, позволяющих обосновать вероятность наступления события, связанного с возможным риском, и разработку на основе этого комплекса мероприятий стратегии и тактики функционирования предприятия в случае реализации конкретных видов риска. То есть управление риском должно уменьшить негативные последствия его до приемлемого уровня, который обоснован в результате проведения исследований и анализа возможных рисков ситуаций. При этом субъект хозяйствования должен стремиться к наиболее полному охвату возможных рисков с целью минимизации или полной ликвидации последствий их влияния на деятельность предприятия. С целью выработки адекватных изменяющейся внешней и внутренней среде предприятия мероприятий по снижению и предотвра-

щению риска каждый субъект хозяйствования должен вести активные маркетинговые исследования и соответственно корректировать свои цели, стратегию, виды деятельности, их масштабность и продолжительность.

Управление риском на практике представляет собой разработку и использование различных мероприятий, позволяющих прогнозировать с определенной степенью точности наступление нежелательных событий, подготовку комплекса мер, направленных на уменьшение потерь вследствие наступления события с высокой степенью риска. Снижение степени отрицательных воздействий на ожидаемый результат вследствие наличия потенциальных рисков и создания в хозяйственной практике рискованных ситуаций с помощью управления риском предполагает наличие определенных взаимосвязанных и взаимообуславливающих элементов процесса управления риском. Графическая модель процесса управления риском имеет следующий вид (рисунок 2).

Первый этап управления рисками предполагает изучение всего комплекса информации, которой располагает субъект хозяйствования для оценки сфер деятельности предприятия с точки зрения их неопределенности и риска.

Идентификация рисков как инструмент их качественного анализа предполагает выявление видов рисков, факторов и признаков, определяющих их место в классификации; сфер наиболее рискованной деятельности, в частности, ее этапов и работ, связанных с существенным повышением "рискованной" составляющей.

Следующий этап управления риском предполагает количественный анализ каждого возможного риска. На стадии подготовки к осуществлению какого-либо вида деятельности, в частности, внешнеэкономической, должна проводиться оценка ее последствий с исполь-

зованием адекватного рассматриваемой ситуации метода. Прогнозный характер любой деятельности позволяет использовать для целей подобной оценки анализ чувствительности результатов этой деятельности и изменению различных параметров, характеризующих данную сферу хозяйствования [3]. Анализ чувствительности позволяет оценить изменение эффективности деятельности в случае изменения основных параметров функционирования предприятия в результате наступления негативных событий. Кроме того, в диагностической характеристике можно использовать объем безубыточности, величину его изменений под влиянием колебаний переменных и постоянных издержек,

цены, самого объема производства под воздействием изменений внешней и внутренней среды предприятия.

Продвижение от этапа к этапу сопровождается уточнением комплекса управленческих мероприятий, поскольку постоянно используется все более полная информация о состоянии внешней и внутренней среды, принятых мерах, проведенной оценке последствий риска и других разработанных мер по снижению риска.

Мероприятия по снижению степени риска могут включать предложения по отказу от необязательных партнеров, от рискованных сделок, страхованию рисков, разработку системы гарантий, диверсификацию видов и сфер деятельности, сбыта и поставок, рациональное распределение ответственности между участниками производства и реализации, прогнозирование внешнеэкономической деятельности на основе маркетинга и мониторинга внешней среды и т.д.

Выявление всех возможных рисков, их идентификация в соответствии с принятой классификацией осуществляется для формирования всесторонней характеристики данного вида риска, что позволяет более обоснованно на последних этапах процессах управления оценить



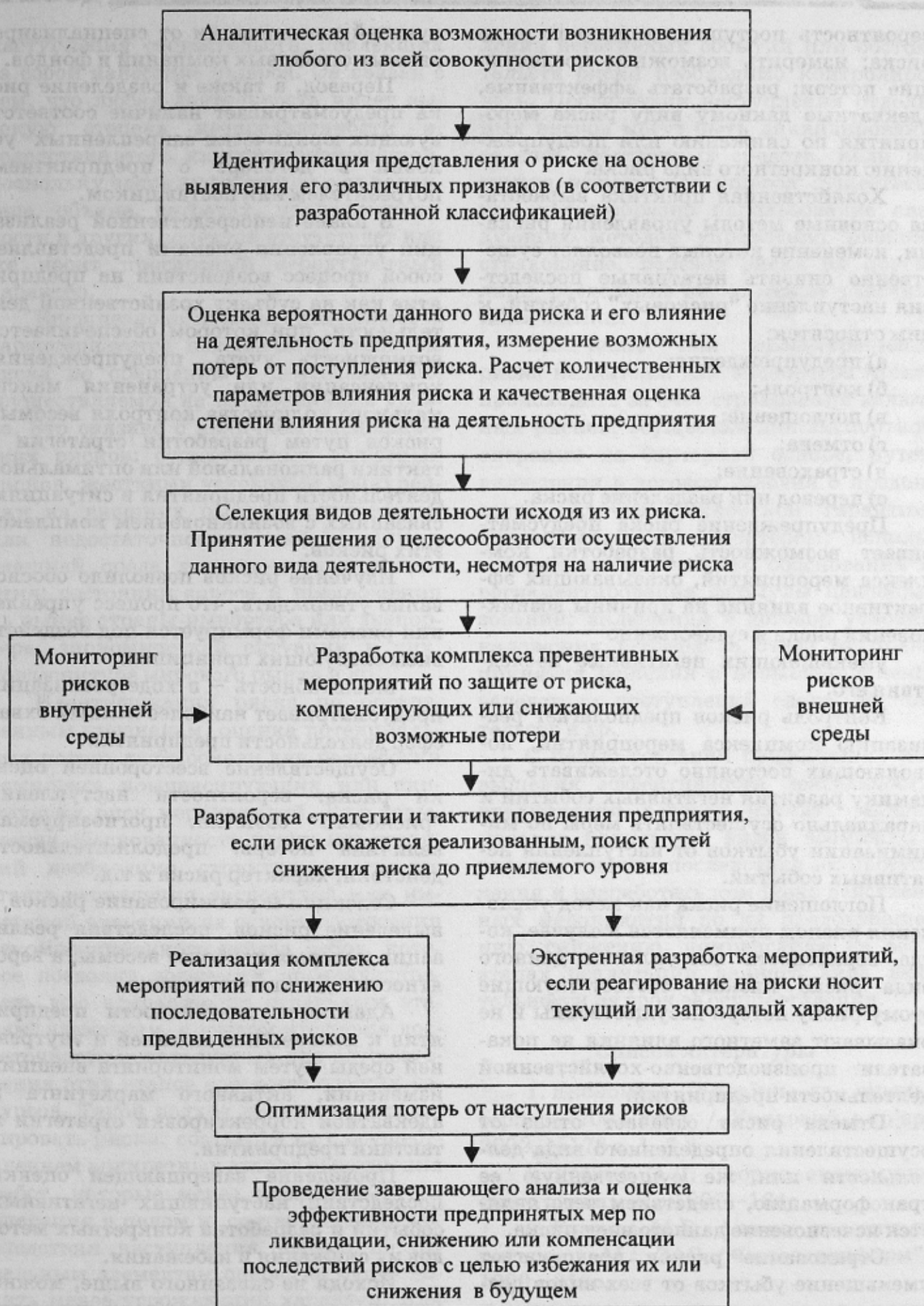


Рис. 2. Этапы процесса управления рисками

вероятность поступления данного вида риска; измерить возможные последующие потери; разработать эффективные, адекватные данному виду риска мероприятия по снижению или предупреждению конкретного вида риска.

Хозяйственная практика выработала основные методы управления рисками, изменение которых позволяет существенно снизить негативные последствия наступления "рисковых" событий, к ним относятся:

- а) предупреждение;
- б) контроль;
- в) поглощение;
- г) отмена;
- д) страхование;
- е) перевод или деление риска.

Предупреждение риска предусматривает возможность разработки комплекса мероприятий, оказывающих эффективное влияние на причины возникновения риска и существенно

уменьшающих негативные последствия его.

Контроль рисков предполагает реализацию комплекса мероприятий, позволяющих постоянно отслеживать динамику развития негативных событий и параллельно осуществлять меры по минимизации убытков от наступления негативных событий.

Поглощение риска как метод управления риском применяется в случае, когда вероятность наступления данного вида риска низкая, соответствующие этому риску потери несущественны и не оказывают заметного влияния на показатели производственно-хозяйственной деятельности предприятий.

Отмена риска означает отказ от осуществления определенного вида деятельности или же существенную ее трансформацию, следствием чего является исчезновение данного вида риска.

Страхование рисков предполагает уменьшение убытков от всех видов деятельности за счет получения соответ-

ствующей компенсации от специализированных страховых компаний и фондов.

Перевод, а также и деление риска предусматривает наличие соответствующих юридически закрепленных условий в договоре с предприятием-потребителем или поставщиком.

В плане непосредственной реализации управления рисками представляет собой процесс воздействия на предприятие как на субъект хозяйственной деятельности, при котором обеспечивается возможность учета, предупреждения, компенсации или устранения максимального количества весомых рисков путем разработки стратегии и тактики рациональной или оптимальной деятельности предприятия в ситуациях, связанных с возникновением комплекса этих рисков.

Изучение рисков позволило обоснованно утверждать, что процесс управления рисками формируется под воздействием следующих принципов:

Масштабность – в ходе реализации предусматривает наиболее полный охват сфер деятельности предприятия.

Осуществление всесторонней оценки риска: вероятности наступления "рискового" события, прогнозируемая величина потерь, продолжительность действия, характер риска и т.д.

Селекция и ранжирование рисков – выделение рисков, последствия реализации которых наиболее весомы, а вероятность – достаточно велика.

Адаптация деятельности предприятия к изменениям внешней и внутренней среды путем мониторинга внешних изменений, активного маркетинга и адекватной корректировки стратегии и тактики предприятия.

Проведение завершающей оценки последствий наступивших негативных событий и разработка конкретных методов их снижения и избежания.

Исходя из сказанного выше, можно сделать заключение, что риск представляет собой гипотетическую возможность



наступления обстоятельств, повлекших за собой нанесение ущерба. Он связан с тем, что любая деятельность имеет высокую степень неопределенности и, вследствие этого, является рискованной, поскольку часть информации о ее характере, объеме, затратах, продолжительности и других аспектах отсутствует или же носит прогнозный вероятностный характер.

Внеэкономическая деятельность характеризуется повышенной степенью риска по сравнению с деятельностью, осуществляемой на национальном уровне. Это связано с наличием специфических рисков: существенных валютных рисков, жесткими условиями конкуренции на внешних рынках, отсутствием или недостаточностью информации о внешней среде деятельности предприятия: состоянии спроса и предложения на рынке страны-импортера или экспортера, экономической ситуации в них, конъюнктуре мирового рынка и др.

Идентификация риска по определенным признакам, оценка потенциальных потерь дают основу для разработки комплекса компенсирующих или снижающих риск мероприятий. Для повышения обоснованности таких мероприятий необходимо структурировать все этапы исполнения экспортной или импортной операции на основе построения декомпозиционного дерева работ, которое позволит логически проанализировать всю операцию по отдельным этапам, элементам, с учетом критерия достаточности используемых для осуществления этих этапов соответствующих ресурсов. Такой подход позволяет детализировать риски, соотнести их с осуществлением конкретных этапов выполнения работ, которые менее масштабны, чем операция в целом и, соответственно, последствия наступления рисков по отдельным элементам операции будут носить менее угрожающий характер. Для уменьшения потерь вследствие наступ-

ления негативных событий или обстоятельств риски необходимо контролировать. Последствия наступления отдельных рисков могут быть ликвидированы за счет собственных средств. Если же суммы возможного ущерба существенны, целесообразно использование следующих методов управления риском: страхование, перевод риска на другое лицо, разделение риска между участниками сделки.

Смягчение или предотвращение риска неплатежа для экспортера может происходить за счет страхования валютных рисков, осуществления экспортной операции на бартерной основе, путем включения в договор условия о предоплате; наличия банковской гарантии, предоставляемой импортером; использования залога; четкого обоснования и регламентирования формулы ценообразования; включения в договор условия наложения штрафа за отказ от права принятия решения о повышении цены вследствие поступления своих обстоятельств и др.

С целью создания предпосылок повышения эффективности деятельности предприятия следует изучить максимальное количество видов возможных рисков, оценить последствия их наступления и разработать комплекс действенных мероприятий по их предотвращению, снижению, компенсации на всех этапах реализации данного вида деятельности на срок ее осуществления.

#### Список литературы

1. Економіка України за січень-серпень 2002 року / Урядовий кур'єр, 2002, №176 с. 1, 7-8.
2. Усенко О.Л. Теория экономического риска. - К.: 1997.-164с.
3. Грачева М.В. Анализ проектных рисков. - М.: ЗАО "Финстатинформ", 1999.-216с.