

**Ю.В. МАКОГОН, профессор**

**Ю.А. ГОХБЕРГ, профессор**

**Т.В. ОРЕХОВА, доцент**

**Донецкий национальный университет**

## К ВОПРОСУ О СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ МЕХАНИЗМА ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В УКРАИНУ

На сегодняшний день на Украине нельзя найти ни одного крупного проекта без участия иностранных инвесторов. Несмотря на это иностранные инвестиции, как и прежде, играют второстепенную роль в отечественной экономике. Их объёмы несопоставимы с объёмами ВВП, промышленного производства и торгового оборота.

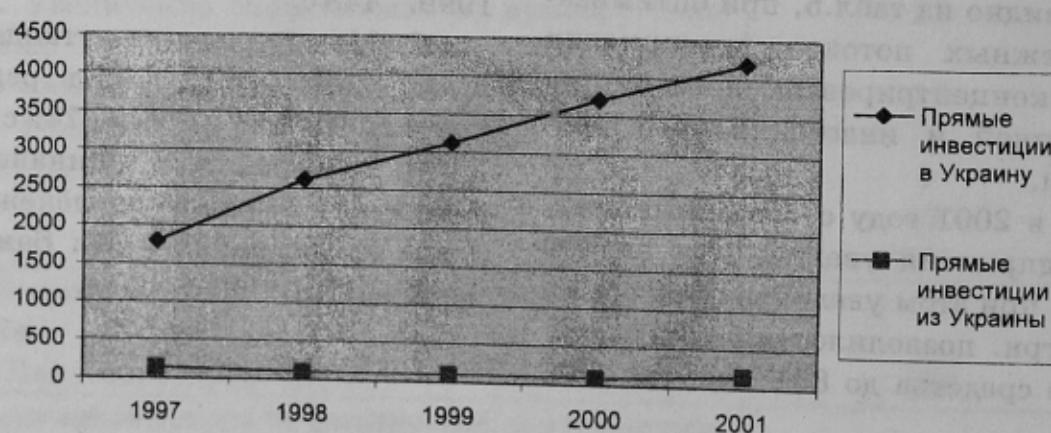
На начало января 2002 г. в Украину поступил капитал от нерезидентов на сумму 4406,2 млн. долл., вывезено – на 157,5 млн. долл. Можно отметить положительный баланс в движении капиталов нерезидентов, что говорит о росте инвестиционной привлекательности Украины (рис. 1).

Наибольшие объёмы иностранных инвестиций вносятся в те сферы экономики, которые гарантируют более быструю оборачиваемость капитала. Самыми инвестиционно привлекательными в Украине на январь 2002 г. являются такие отрасли экономики, как пищевая

промышленность и переработка сельскохозяйственной продукции - 19,5% от общего объёма, оптовая торговля и посредничество в торговле - 14%, финансовая деятельность - 8%, машиностроение 7,9% (рис. 2).

США, по состоянию на 1 января 2002 г., продолжает оставаться главным инвестиционным донором Украины, т. к. здесь сосредоточен большой объём финансовых ресурсов. Сумма инвестиций в Украину составила 702,9 млн. долл. В разрезе отраслей по вложению инвестиций предпочтение отдается внутренней торговле, пищевой промышленности, финансовой сфере.

Из оффшорной зоны на Кипре на 1 января 2002 г. поступило 400,2 млн. долл. Интересы инвесторов с Кипра распространяются на пищевую промышленность и внутреннюю торговлю. Кипр находится на втором месте по приросту прямых инвестиций.



**Рис. 1. Динамика прямых инвестиций, млн. долл**

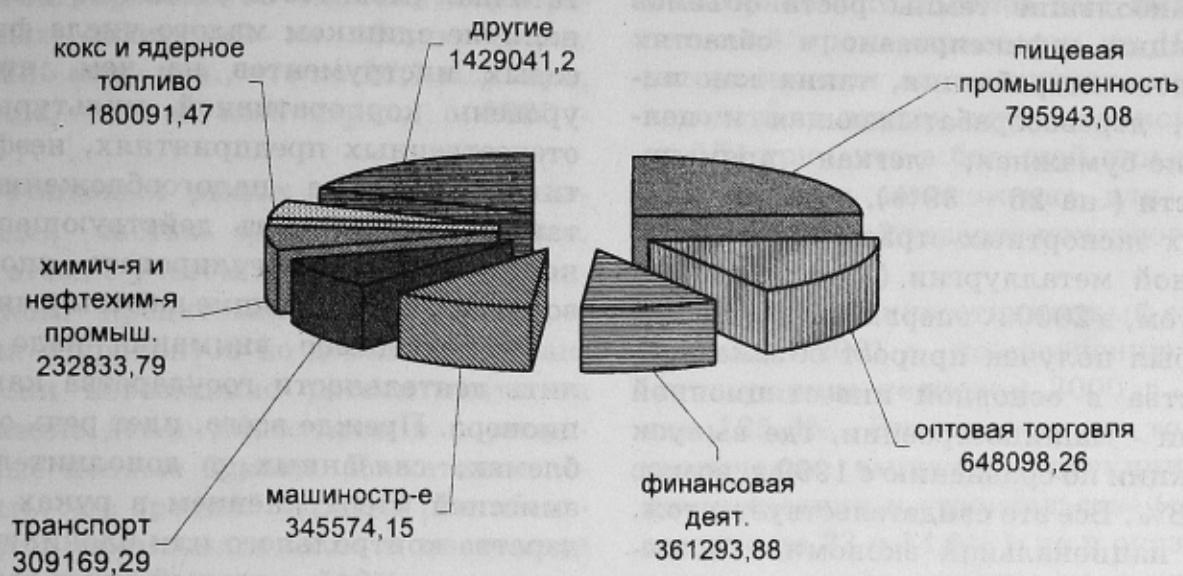


Рис. 2. Прямые иностранные инвестиции в Украину на январь 2002 г. (тыс. долл.)

Среди стран Евросоюза высокой инвестиционной активностью отличаются Нидерланды. Но прямые инвестиции на 1 января 2002г. по сравнению с аналогичным периодом 2000г. уменьшились с 413,6 млн. долл. до 367,3 млн. долл.

Среди инвестиций из Великобритания определённую часть составляют ранее вывезенные капиталы, которые идут в пищевую промышленность и машиностроение. Общая сумма инвестиций 1 января 2002г составила 363 млн. долл.

За анализируемый период возросла доля прямых инвестиций из Германии с 218,6 млн. долл. до 265 млн. долл. Таким образом, вышеперечисленные данные свидетельствуют о том, что прямые иностранные инвестиции идут в Украину вяло и неохотно. По-прежнему такие ключевые отрасли, как металлургия и химия не являются привлекательными для иностранного инвестора. Значительный поток инвестиций направляется в наиболее экономически развитые регионы Украины (г. Киев, Киевская, Донецкая, Днепропетровская, Луганская и др.), в то время как остальные не могут рассчитывать на внимание со стороны иностранных инвесторов.

В условиях экономического спада именно инвестиции достигли наибольшего падения. А в 1999 – 2001 годах их рост сформировал базовые условия восстановления экономического развития. Причем, если в 1999 – 2000 годах наиболее интенсивно инвестировались такие отрасли, как пищевая промышленность и черная металлургия (что и дало эффект роста в этих отраслях), то в 2001 году инвестиционные приоритеты сменились в сторону машиностроения, химии и нефтехимии, сельского хозяйства и других отраслей.

Характерной чертой 2000 г. является существенный рост реального ВВП (+6%), который был достигнут впервые за годы независимости. Позитивная тенденция роста ВВП началась еще в сентябре 1999 г. и успешно удерживалась в течение 2001 года. В промышленности также наблюдались стабильные темпы наращивания производства, что в целом за год составило 12,9% (в 1999 г. – 4,3%). Существенное оживление производства в промышленности, сельском хозяйстве, торговле, общественном питании содействовало приросту валовой

добавленной стоимости в базовых отраслях экономики.

Наибольшие темпы роста объемов продукции зафиксировано в областях конечного потребления, таких как пищевая, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная, легкая промышленности (на 26 – 39%), а также в основных экспортных отраслях – цветной и черной металлургии (на 19 – 21%). При этом, в 2000 г. впервые за последние годы был получен прирост объема производства в основной инвестиционной отрасли - машиностроении, где выпуск продукции по сравнению с 1999 г. возрос на 16,8%. Все это свидетельствует о том, что в национальной экономике постепенно укрепляются позитивные тенденции экономического роста.

Однако теневой сектор по своей природе не осуществляет инвестирование в основной капитал, а как правило, использует производственные мощности официального сектора. Поскольку реальный ВВП Украины с учетом теневой составляющей представляет как минимум 150% официального, фактическая норма инвестиций в экономике Украины является значительно меньшей и не превышает в 2000 г. 5%. Такой уровень инвестирования не способствует обеспечению стабильного экономического роста и является угрозой экономической безопасности Украины.

Сокращение инвестиционной деятельности в Украине произошло по всем источникам инвестирования: бюджетные ассигнования сведены до минимума, объемы валовых доходов предприятий, предназначенных для капитализации (прибыль и амортизация), недостаточны, долгосрочное кредитование практически не используется. Иностранные инвестиции ограничены, доходы населения мизерные и недостаточные даже для удовлетворения минимальных бытовых проблем.

Основными проблемами, которые сдерживают на сегодня инвестиционную

деятельность в Украине и требуют немедленного решения, являются: недостаточная развитость фондового рынка и наличие слишком малого числа финансовых инструментов на нем, низкий уровень корпоративной культуры на отечественных предприятиях, неэффективная система налогообложения, а также неспособность действующего законодательства регулировать спорные вопросы, возникающие на этом рынке.

Необходимое внимание надо уделять деятельности государства как акционера. Прежде всего, идет речь о проблемах, связанных с дополнительной эмиссией и сохранением в руках государства контрольного или блокирующего пакета акций, который будет закреплен за государством на несколько лет

Фондовый рынок должен способствовать активизации привлечения и рационального размещения инвестиционных ресурсов, последовательному увеличению капитальных вложений, организации структуры инвестиций в ценные бумаги.

Для фондового рынка Украины характерны низкий уровень капитализации и низкая ликвидность акций, выпущенных в оборот. Государство с выпуском в оборот ОВГЗ длительное время доминировало на рынке ценных бумаг, и имела место реальная конкуренция с его стороны относительно непосредственно привлечения финансовых ресурсов для покрытия дефицита бюджета.

Сегодня в Украине функционирует около 36 тыс. АО, общий объем эмиссии акций, которых по состоянию на 1.01.2002 составил более 55 млрд. грн. В 2000 г. выросли объемы торговли на вторичном фондовом рынке.

Недостатком фондового рынка Украины следует назвать неразвитость такого распространенного на мировых финансовых рынках вида ценных бумаг, как корпоративных облигаций. Предприятия не используют их для привлечения дополнительных инвестиционных

ресурсов. За 9 месяцев 2001 года было зарегистрировано 35 эмиссий корпоративных облигаций на общую сумму 366,225 млн. грн., что на 26,7 млн. грн. больше, чем за весь период с 1996 - 2000 г.

Фондовый рынок является составляющей частью финансового рынка. При этом, с учетом текущих ставок банковского кредитования, рефинансирования и процентов по депозитам, практически невозможно рассчитывать на вложение денег инвесторов в корпоративные ценные бумаги. Достаточно отметить, что средний уровень рентабельности в промышленности в настоящее время составляет только 12%.

Страховые организации в современных условиях пока что не могут рассматриваться в качестве мощного института привлечения свободных денег и их перераспределения.

39,6% кредитных ресурсов направлено в промышленность, 36,3% - в торговлю и общественное питание и лишь 3,5% - сельское хозяйство, 2,5% - в строительство и 2,4% - транспорт. Как правило, кредитные ресурсы более активно направляются на кредитование коммерческих и финансовых операций, для нужд торговых посредников. Коммерческие банки отдают предпочтение краткосрочному кредитованию. Причем на основе значительного увеличения объемов кредитования в 2000 г. доля долгосрочных кредитов уменьшилась.

В 2000 и 2001 годах именно структурные изменения в денежных доходах населения сыграли свою положительную роль, в результате прослойка населения в группе с низкими совокупными доходами уменьшилась, а потребительский рынок существенно оживился.

Рост спроса на потребительские товары повлиял не только на рост в пищевой промышленности, но и мультипликативно вызвал рост в других отраслях, производящих для них товары промежуточного потребления.

Так, по модельным расчетам на базе межотраслевого баланса рост выпуска в пищевой промышленности на 100 грн. автоматически активизирует рост производства в других отраслях экономики на 154 грн., что в большей или в меньшей степени закономерно для других производителей товаров конечного пользования.

Растущий инвестиционный спрос за 9 месяцев 2001 г., по сравнению с соответствующим периодом 2000 г., составил 125,2%. Это привело не только к увеличению выпуска продукции в машиностроении и строительстве (соответственно на 23 и 14,5%), но и оказало довольно сильное влияние на экономическое развитие в целом. По модельным расчетам, рост производства в машиностроении и строительстве на 100 грн. создает мультипликативный эффект повышения выпуска в других отраслях экономики с коэффициентом 1,4 - 1,6. Эта же тенденция по прогнозам сохранится и в следующем году.

Однако, в 2002 прогнозируется снижение показателя роста инвестиций на 7% в результате следующих обстоятельств:

недостаточно последовательной государственной политики в отношении отраслей инфраструктуры;

снижения прибылей предприятий-экспортеров;

снижения оптимизма у руководителей предприятий вследствие ухудшения внешней конъюнктуры;

дестабилизации политической среды в результате предвыборной кампании.

Прогноз увеличения роста инвестиций в 2003 г. основан на предположении уменьшения прямых налогов после введения нового Налогового кодекса.

В целом в условиях спада в мировой экономике растущее давление на западные кампании вынудит тех переносить деятельность в страны Восточной Европы. Их инвестиционную привлекатель-

ность повысит комбинация продажи остатков госсобственности, активность экономики, политические реформы и стабильный прогноз. Рост прямых инвестиций в эти страны тоже повысит в свою очередь их инвестиционную привлекательность, что станет стимулом структурных реформ.

По прогнозам, с 2001 по 2005 годы 27 стран Восточной Европы получат от иностранных компаний и государств 162 млрд. долл., что на 36% больше, чем на предыдущие 5 лет.

Функционирование инвестиционной сферы Украины усложняется присутствием таких проблем:

капитальные вложения все еще составляют незначительную часть в ВВП;

имеет место дефицит собственных инвестиционных ресурсов предприятия;

отсутствует действенный институт коротко-, средне и долгосрочного кредитования,

установлены слишком высокие процентные ставки;

несовершенным является рынок капиталов;

требуют корректировки организационно-правовые основы предпринимательской инвестиционной деятельности,

слабо развита инфраструктура транспортных, коммуникационных, энергетических систем;

несовершенной является амортизационная политика;

отсутствуют четкие приоритеты в осуществлении государственной инвестиционной политике.

Несмотря на то, что средства иностранных инвесторов не могут рассматриваться как составляющая национального инвестиционного потенциала, их учет необходим с точки зрения анализа потенциальных возможностей для развития инвестиционных процессов в Украине.

По данным Госкомстата, общий объем прямых иностранных инвестиций (ПИИ) на 01.01. 2001 г. составляет 4,4

млрд. дол. США. По сравнению с 1996 г. объем инвестиций увеличился в 2,5 раза. Однако, по сравнению с другими странами, это один из наиболее низких показателей. В 1999 наблюдалось снижение притока чистых прямых иностранных инвестиций в Украину до 340 млн. долл., в то время как в 1998 г. этот показатель составлял 720 млн. дол. Несмотря на улучшение ряда макроэкономических параметров, в 2000 г. чистый приток прямых иностранных инвестиций составлял лишь 700 млн. долл.

Соотношение между внутренними капиталовложениями и объемами прямых иностранных инвестиций свидетельствует о незначительной доле этих составляющих инвестиционного потенциала. Так, на протяжении 2000 г. прямые иностранные инвестиции составляли лишь 19,5% валовых капиталовложений в экономику Украины. Наибольшая часть инвестиций работает в отраслях с быстрым оборотом капитала: в пищевой промышленности (21%), в сфере внутренней торговли (18,5%). В машиностроении и с/х размещены инвестиции в размере 9 и 2% от общего объема соответственно.

Потенциально в пользу привлечения ПИИ в Украину говорят следующие факторы:

наличие богатых природных ресурсов и мощностей по их добыче;

дешевая квалифицированная рабочая сила;

потенциально емкий рынок;

Зарубежные инвесторы часто определяют главным фактором инвестиционной привлекательности Украины не широту фискальных льгот, а в первую очередь перспективу освоения обширного украинского рынка, что и должно быть поставлено в центр формирования зональной экономики Украины.

Законодательная база процесса иностранного инвестирования должна охватывать все аспекты этой многогранной деятельности. На современном этапе в

Украине законодательно не определены процессы иностранного кредитования, создание кредитных сообществ, концессий, предоставление прав собственности на землю; не разработаны также механизмы государственного страхования иностранных инвестиций, создание страховых фондов. И хотя сейчас осуществляются определенные мероприятия по созданию автоматизированной информационной системы оперативного поиска иностранных инвесторов, все это находится в зачаточном состоянии.

Выходом из этой ситуации, на наш взгляд, является обоснование рациональной инвестиционной политики, в которой видное место займут система государственного регулирования и реформирования структуры собственности на основе приватизации и концепция технического переоснащения промышленного производства с привлечением средств иностранных инвесторов. Такая концепция обеспечит повышение инвестиционной активности, но при наличии определенных экономических предпосылок:

- привлечение иностранных инвестиций с учетом цели и задач структурной трансформации промышленного комплекса, целевых программ межотраслевого развития, конверсии;

- увеличение объемов инвестиционных ресурсов, которые формируют производственный потенциал на новой научно-технической базе;

- эффективного использования инвестиций;

- обоснование выбора приоритетных секторов материального производства, которые определяют конкурентные позиции страны на мировых рынках;

- создание динамического экспортного потенциала, который может быстро адаптироваться к конъюнктуре внешней рыночной среды;

- развития внутренней и внешней продукции производственно-технического назначения.

Реальное наличие указанных экономических предпосылок повышения инвестиционной активности может стать достаточным основанием для обоснования определенных целей привлечения иностранных инвестиций в разные сферы отечественной экономики (прежде всего в индустрию). Мы убеждены, что основными целями должны быть такие:

- структурная перестройка промышленного комплекса;
- содействие достижению современного технического уровня развития на основе новых технологий;
- развитие ресурсосберегающих, наукоемких и экологически чистых технологий;
- увеличение объемов экспортного потенциала Украины;
- преодоление зависимости экономики страны от импорта;
- создание производств с использованием местных природных ресурсов;
- содействие развитию частного сектора.

Достичь этого можно при условии разработки и реализации отечественной стратегии привлечения иностранного капитала. В особенности срочным и взвешенным должно быть решение проблемы привлечения иностранных инвестиций в период экономического кризиса в Украине. При этом важно заинтересовать зарубежных партнеров, найти баланс взаимных интересов, реализовать проекты, которые экономически выгодные отечественным и именем партнерам.

Организационной формой обеспечения процесса реализации технологически передовых инвестиционных проектов, на наш взгляд, может стать создание финансово-промышленных групп, акционерных обществ. Отдельные страны имеют интегрированные образования (союзы), цель которых, с одной стороны, стимулировать увеличение объемов производства национальных товаропро-

изводителей, развитие внутренней торговли, экспорта, а с другой - осуществлять протекционистскую политику относительно других стран.

Государственная стратегия привлечения иностранных инвестиций может опираться на классификацию областей промышленности в зависимости от наличия потенциальных источников финансирования. Можно выделить несколько таких групп областей (производств):

- области, развитие которых обеспечивается централизованными государственными капиталовложениями;

- производственные объекты преимущественно частного капитала;

- области (производства), которые на определенном этапе требуют кредитных субсидий;

- приоритетные области для привлечения и использования иностранных инвестиций;

- производства, участие иностранных инвесторов, в финансировании которых имеются определенные ограничения;

- области (производства), которые являются закрытыми для иностранного инвестирования, которое связано с национальной безопасностью, сохранением национального богатства.

Для Украины приемлема классическая схема современного индустриального развития страны, которое состоит из трех этапов:

- создание импортозамещающих производств;

- формирование конкурентоспособного экспортного потенциала;

- развитие наукоемких областей.

Такая схема дальнейшего развития индустрии требует органического объединения иностранного капитала с национальными ресурсами, обоснования и селекции сфер инвестирования, экспертной оценки ежегодной потребности в иностранных инвестициях, определения потенциальной вместительности ук-

раинского рынка для иностранных инвесторов.

Практика показала, что за минувший период использовались традиционные подходы к инвестированию, иностранный капитал несущественно влиял на эффективность функционирования промышленного комплекса, его структурную перестройку, внедрение прогрессивных технологий и техническое обновление производства. Очевидно, необходимо найти экономический механизм, который дал бы возможность сбалансировать норму прибыли, уровень риска, стимулы и гарантии для привлечения иностранных инвестиций в процесс приватизации и развития экспортного потенциала, обеспечил бы желательный конечный результат инвестирования, то есть заметный внос в развитие экономики, повышение эффективности его функционирования, внедрение современных технологий и методов управления.

Учитывая изложенное, важно выбрать приоритеты в инвестиционном процессе, которые бы обеспечили высший уровень его эффективности. Это объективно предопределяет необходимость осуществления таких мероприятий:

- сужение направлений инвестирования и внедрение проектов с учетом существующего инновационного потенциала;

- включение в инвестиционный процесс как государственных, так и частных ресурсов;

- привлечение иностранных партнеров к внедрению инвестиционных проектов, связанных с использованием инновационного и промышленного потенциала;

- создание новых организационных форм интеграции финансового и промышленного капитала;

- разработку и внедрение региональных программ инвестирования. При этом иностранные кредиты под государственные гарантии необходимо направ-

лять, прежде всего, в приоритетные сферы на финансирование инвестиционных проектов, которые обеспечат развитие экспортного потенциала, и области, где сроки окупаемости производственных инвестиций сравнительно низкие.

Приведенный здесь научно обоснованный и рекомендованный для практического использования комплексный механизм привлечения иностранных инвестиций направлен на создание благоприятного инвестиционного климата и повышения инвестиционной активности. Стержнем такого механизма является экономико-организационный блок, который базируется на обоснованной концептуальной основе и стратегии привлечения иностранных инвестиций, системе льгот в налогообложении, определении приоритетных направлений использования иностранных инвестиций, расширении возможностей участия иностранных инвесторов в процессе приватизации и создании общих предприятий.

Необходимо ввести систему льготного налогообложения в зависимости от объема и срока действия иностранной инвестиции, поскольку действующая система учитывает это недостаточной мерой. Предлагаем разработать и внедрить систему стимулирования иностранных инвесторов в промышленной сфере в зависимости от приоритетности объекта инвестирования, объема инвестиции и срока ее действия.

Необходима реализация определенных организационных мероприятий по созданию единой целостной системы государственного управления инвестиционными процессами, которая бы привлекала соответствующие структуры для работы с иностранными инвестициями, механизмы реализации государственной политики привлечения капитала, координации деятельности с международными организациями, проведение экспертиз важнейших проектов и их конкурсный отбор. Такой структурой может быть специализированная госу-

дарственная компания Украины по иностранным инвестициям. В структуре такой системы целесообразно создать информационно-аналитический банк данных по вопросам иностранного инвестирования, которое будет содержать информацию о предприятиях и проектах, которые требуют инвестиций, об инвесторах, спонсорах, исполнителях проектов и проведения международных тендевров. Нужно разработать систему страхования и создать Национальную акционерную страховую компанию, оказывать содействие деятельности инвестиционных компаний и фондов, трастовых и холдинговых компаний, аудиторских и консалтинговых фирм, фондовых бирж, лизинговых компаний из организации лизинга современного оборудования и других объектов рациональной инфраструктуры. Все перечисленное будет оказывать содействие формированию в Украине рынка инвестиционных проектов.

Экономико-организационный блок механизма привлечения инвестиций может функционировать лишь вместе с эффективным механизмом государственных гарантий и системой законодательного, нормативного, информационного обеспечения иностранных инвестиций, организации системы страхования и перестрахования иностранных инвестиций, содействие развития банковско-кредитной системы.

Для того чтобы создать эффективную систему привлечения иностранных инвестиций, прежде всего нужно сформировать соответствующую законодательную базу. Наличие разногласий и неопределенности отдельных важных вопросов законодательства предопределяет необходимость внесения изменений в Закон Украины "О собственности" и в Земельный кодекс Украины относительно определения имущественных прав иностранных инвесторов. Нужно на государственно-правовом уровне уточнить вопрос о концессиях (опре-

деление возможностей получения прибыли иностранными инвесторами от разведывания, разработки, добычи и эксплуатации естественных ресурсов). Требует тщательного обоснования система валютного регулирования.

Особое внимание следует уделить информационному обеспечению привлечения иностранных инвестиций как наиболее слабому звену в действующем механизме регулирования этого процесса. Необходимо издавать информационные бюллетени и рекламную литературу из проблем иностранного инвестирования, создать компьютерную сеть для обмена информацией, систему статистической информации.

Целесообразно поддерживать инвестиционные проекты, направленные на развитие частного сектора (прежде всего малых и средних предприятий, которые должны получить доступ к инвестиционным кредитам и страхованию); организовывать выставки инвестиционных проектов; создавать контрактовые биржи.

Иностранный капитал в процессе приватизации необходим, прежде всего, в таких сферах экономики, активизация наращивания производственного потенциала которых будет оказывать содействие выводу Украины из кризиса, устранению социального напряжения в обществе и преодолении зависимости Украины от импорта.

*В целях создания в Украине благоприятного инвестиционного климата необходимо:*

1. Внедрить механизм защиты субъектов предпринимательской деятельности от рисков некоммерческого характера.

2. Отработать вопрос образования страховых компаний с участием иностранных страховых компаний. Кроме того, целесообразно развивать инфраструктуру инвестиционной деятельности путем образования двусторонних агентств и организаций и внедрение с их

помощью программ содействия прямым иностранным инвестициям.

3. Шире развивать инвестиционно-клиринговые отношения при выполнении проектов с участием иностранного капитала. Отработать вопрос образования инвестиционно-клирингового компонента. Разработать конкретные меры по повышению надежности страховки финансовых рисков иностранных инвесторов.

4. В рамках программ международной помощи Украине провести с привлечением заграничных экспертов комплексное обучение и переподготовку страховщиков с целью повышения их профессионального уровня.

5. Направить деятельность фондового рынка на развитие и стабилизацию внутренних инвестиционных ресурсов, образование благоприятных условий для портфельных инвестиций. Проводить взвешенную политику к иностранным инвесторам на фондовом рынке с учетом международных стандартов финансовых рынков и конкурентоспособности отечественных инвесторов и финансовых посредников. Более масштабно использовать фондовый рынок Украины в целях привлечения иностранных инвестиций в экономику Украины

6. Осуществить мероприятия по поддержке отечественных товаропроизводителей в области сельскохозяйственной и пищевой промышленности по товарным группам 1-24 Товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности, в том числе путем совершенствования ставок ввозимой пошлины и внедрение разных ее форм, и прежде всего комбинированных.

Рассмотренные аспекты формирования инвестиционного климата в Украине как страны-реципиента инвестиций позволяют дать рекомендации относительно его моделирования. Такая модель должна включать:

цель привлечения иностранных инвестиций: она должна исходить только

из интересов национальной экономики как в настоящее время, так и на перспективу - выход из кризиса, стабилизация, экономический рост как основа благосостояния Украины;

средства достижения цели: оптимальное сочетание формирования инвестиционного фонда как за счет отечественных возможностей, так и путем принятия иностранного капитала на условиях, не угрожающих экономической и политической независимости Украины;

экономическая среда: состояние экономики страны-реципиента, т.е. наличие реальных возможностей (инвестиционного поля) и необходимости принятия иностранного капитала - на основе проведенных экономических расчетов;

**Н.М.ЛИСИЦА, профессор**

**В.В. ЮРЧЕНКО**

*Харьковский государственный экономический университет*

## **PR-ПОЛИТИКА КАК СТИМУЛ ПОВЫШЕНИЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ОБЪЕКТОВ РЕАЛЬНОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ**

Современный менеджер должен учитывать социально-культурную среду инвестиционного проекта. Безусловно, любая программа инвестирования не получает полного одобрения, чаще всего сталкивается с сопротивлением тех, кто составляет окружающую среду. Предлагаются разные подходы к управлению проектной средой. Так Р.Макс Видеман выделяет аспекты окружающей среды любого проекта: временной аспект (а именно: концепция, планирование, выполнение, окончание), внутреннюю культуру (стиль руководства и организационную культуру), корпоративную культуру, внешнее социальное окружение[1,с.47]. Основой управления проектами считают разработку культурного аспекта управления проектами с учетом, прежде всего, национальных особенно-

социальная среда и ее особенности: наличие известного негативного отношения общественности Украины к иностранному капиталу;

политическая среда: отсутствие угрозы национализации капитала. политическая стабильность и т.п.;

целесообразность: включение в модель совместных инвестиционных проектов, доказавших уже свою эффективность.

Таким образом, рекомендуемая модель совершенствования механизма привлечения иностранных инвестиций будет способствовать дальнейшему развитию экономической системы Украины.

стей. Это формирует корпоративную стратегию проекта, позволяющую обеспечить управление изменениями в обществе. Управление изменениями возможно в рамках отслеживания социально-культурных, социально-экономических изменений в социумах, что адекватно выявляет реакцию на относительно стабильное поведение всех участников проекта.

Реальным это становится только при изучении повторяющихся моделей поведения участников, что важно, так как дает гарантию достижения успеха в процессе инвестирования и сведения до минимума риска невыгодного инвестирования. В этой связи, как отмечают современные ученые, становится все более востребованными работы, связанные с «предсказуемостью и так называемым