

работников, лучших управленческих команд – залог дальнейшего развития, ведь за спадом обязательно будет подъем. Кризис не только разрушает, но и создает новые возможности.

Выводы. Таким образом предложенный подход в управлении персоналом в кризисный период позволяет наметить необходимый этап развития организации - новый виток развития в изменившихся условиях.. Действуя проактивно в сложные времена, менеджер по персоналу должен выйти из «тени повседневности» и действительно стать стратегическим партнером руководителя. В экономике основным ресурсом компании являются люди, поэтому именно управление персоналом определяет конкурентоспособность бизнеса.

Библиографический список

1. **Баринов В.А.** Антикризисное управление. Москва: ИД ФБК-ПРЕСС. 2002. - 364с.
2. **Душенко К.** Универсальный цитатник экономиста и менеджера. Москва: ЭКСМО. 2004. - 654с.
3. **Митин А.Н., Федорова А.Э.** Антикризисное управление персоналом организации. Учеб. пособие: Питер.2005. – 272с.
4. **Анна Горбенко.** Рост в период кризиса // Журнал для первых лиц «Генеральный директор». – 2009.- №3.- С.23-24.

СКОРИК А.В., ст.гр. МРПМ–04
 Науч. руковод.: Негрей Т.А., асс.
 Донецкий национальный технический университет,
 г. Донецк

ОБЗОР РЫНКА КОКСУЮЩЕГОСЯ УГЛЯ

Рассмотрено состояние рынка угля в условиях мирового нефтегазового кризиса, а также, современная ситуация на шахте «Комсомолец Донбасса».

Актуальность. В условиях мирового нефтегазового кризиса значение угледобычи резко возрастает. Для Украины, где мало других источников энергии, - это вопрос экономической безопасности. Преодолеть кризис угольной отрасли можно скоординированными усилиями всех ветвей власти, бизнеса и науки.

«Мы видим в угольной сфере национальный стратегический интерес Украины - наша энергетическая независимость, наше богатство, наше будущее, - заявила премьер-министр Юлия Тимошенко, представляя парламенту концепцию развития топливно-энергетического комплекса (ТЭК) Украины, базовые положения которой лягут в основу «Энергетической стратегии Украины до 2030 года» [1]. Этот документ правительство обещает утвердить в течение ближайших месяцев. Одним из главных приоритетов правительства в сфере топливно-энергетического комплекса станет реформирование угольной отрасли.

Цель исследования: теоретическое обоснование и анализ состояния рынка угля в условиях нефтегазового кризиса; анализ современной ситуации на шахте "Комсомолец Донбасса".

Основная часть. Главной целью намеченных реформ является привлечение частных инвесторов и увеличение к 2030 году ежегодной добычи горючего ископаемого до 112 млн.тонн.

Основные потребители энергетического угля – тепловые электростанции (ТЭС) Украины, которые в последние годы производят 40 % всей электроэнергии страны. В

этом году на обслуживание тепловых электростанций потребуется почти 25 млн. тонн угля. Прогнозируется, что до 2030 года годовое потребление ТЭС будет увеличено до 63 млн. тонн [3].

В Украине работают 164 шахты и три разреза, представляющих собой самый старый шахтный фонд среди стран СНГ: уровень износа оборудования превысил 80-90%. Более 96% шахт свыше 20 лет работают без реконструкции, поэтому не удивительно, что большинство из них убыточны. С прибылью работают два десятка предприятий, остальные существуют за счет государственных дотаций.

Однако выделяемых из бюджета средств для поддержания убыточных шахт катастрофически не хватает, поэтому из года в год стремительными темпами растет кредиторская задолженность отрасли. Ныне этот показатель достиг почти 10 млрд. грн, что в 2,5 раза превышает дебиторскую задолженность (4 млрд. грн) и равноценен стоимости годового объема производства угольной продукции Украины. Перекос в цифрах свидетельствует о безысходном состоянии отрасли. Поскольку шахтный фонд безысходно устаревает, ежегодно приходится закрывать по 2-3 шахты. Сейчас в стадии закрытия находится 114 предприятий, но остаются нерешенными экологические проблемы. Износ шахтного фонда стал причиной нарастающего падения угледобычи. За пять месяцев 2008 года по сравнению с аналогичным периодом 2007 г. добыча угля снизилась на 5,2 %. В январе-мае было добыто 18,3 млн. тонн энергетического и 14,2 млн. тонн коксующегося угля. Однако потребители отечественного «черного золота» не могут выкупить даже эти объемы. Проблема в том, что летом ТЭС резко сокращает производство электроэнергии. Ныне из 8-10 установленных на ТЭС энергоблоков работают не более двух. Не лучшим образом обстоят дела и в металлургии, так как изменилась конъюнктура на мировых рынках и резко упал спрос на украинскую металлургическую продукцию. Поэтому основные потребители коксующегося угля – металлургические предприятия – вынуждены останавливаться.

Финансовое состояние шахт можно было бы поправить за счет повышения цены угля или же снижения затрат на его производство. Но в этом году цены на него, по сравнению с прошлым, уже выросли: на энергетический – с 164 грн до 204 грн за тонну; на коксующийся уголь – с 350-370 грн до 550 грн за тонну. В результате начались проблемы с его реализацией. Из-за невозможности дальнейшего повышения цен все чаще звучит предложение ограничить импорт коксующегося угля. В правительстве создана рабочая группа, которая пытается найти выход из создавшегося тупика, обусловленного падением спроса на металл на мировом рынке. На заседании Кабинета министров, состоявшемся 16 июня, среди прочего, было принято решение о снижении предприятиями ГМК импорта кокса и коксующегося угля из России до пределов, требуемых технологией производства. Юлия Тимошенко поручила министерствам экономики, а также топлива и энергетики обеспечить мониторинг снижения импорта. «Если не будет резкого спада импорта, мы будем переходить к квотированию», – пообещала премьер-министр. Она также поручила этим министерствам подписать с предприятиями ГМК меморандум о ценах на кокс и коксующийся уголь. Так что тема избытка «черного золота» ныне находится в эпицентре внимания правительства [3].

Укрупнение угольных предприятий и создание примерно 25 юридических лиц вместо 250, повлечет за собой объединение убыточных и прибыльных шахт, что в свою очередь отразится на работе отрасли вообще и стоимости вновь создаваемых приватизированных ОАО в частности. Кроме того, задекларированное закрытие убыточных шахт в рамках госпредприятия может быть скрытым.

Шахта «Комсомолец Донбасса» – одно из четырех частных угольных предприятий в Украине (другие – шахта «Красноармейская-Западная №1», шахта им.

Засядько, Павлоградуголь). Шахта «Комсомолец Донбасса» входит в энергетическую корпорацию «ДТЭК» под управлением группы SCM Рината Ахметова. По мнению инвестианалитиков, «Комсомолец Донбасса» – одна из самых эффективных угольных компаний в Украине. По расчетам ИК «Альфа Капитал», расходы Комсомольца Донбасса на одну тонну угля равны \$34. Меньше только у Павлоградугля (\$30) и «Красноармейской-Западной №1» (\$31). На шахте высокая производительность труда (еще один важный показатель эффективности компании): один шахтер на Комсомольце Донбасса добывает 55 т угля в месяц. На более производительных угольных предприятиях – шахтах «Красноармейская-Западная №1», им. Свердлова – горняки добывают по 90 т и 60 т соответственно.

Вместе с тем в ДТЭК признают: шахта «Комсомолец Донбасса» малоэффективна. По данным ИК «Альфа Капитал Украина», примерно 80% всех расходов шахты – заработная плата персоналу компании. ДТЭК собирается внедрить на шахте новое оборудование, которое позволит повысить производительность труда на 40-60% и сократить расходы на 10-20%. В планах компании к 2011 году увеличить добычу угля на шахте «Комсомолец Донбасса» на 23% – до 3,7 млн.т. В развитие шахты ДТЭК собирается вложить несколько сотен миллионов долларов. Часть средств компания привлечет на международном финансовом рынке: в сентябре генеральный директор ДТЭК Максим Тимченко заявил о планах корпорации до конца 2007 года выпустить еврооблигации на сумму \$550 млн [3].

Инвестиции в шахту оправданы, считают аналитики. С начала этого года растут цены на коксующийся уголь (один из видов сырья для металлургической промышленности). «Украинского коксующегося угля не хватает для удовлетворения спроса. В этом году наблюдались перебои с поставками угля из России», – объясняет Юзефович. В 2007-м объемы производства кокса в Украине сократились на 8% – до 21,2 млн.т. В результате стоимость тонны коксующегося угля выросла с \$180 до \$300. Шахта «Комсомолец Донбасса» добывает менее дефицитный на украинском рынке энергетический уголь. Однако и он дорожает. «С ростом цен на газ потребление угля украинскими теплоэлектростанциями увеличится», – прогнозирует Юзефович. Подорожание угля вызвало рост котировок двух представленных на фондовом рынке шахт – «Комсомолец Донбасса» и «Красноармейская-Западная №1» (добывает коксующийся уголь) [3].

Риски инвестиций в компанию связаны с замедлением темпов роста добычи угля и падением цен на сырье. С начала года объемы добычи угля на «Комсомольце Донбасса» выросли на 16% [4]. Однако в будущем темпы роста замедлятся. Предприятие способно существенно увеличить доход за счет дальнейшего повышения цен на уголь. Однако при условии роста украинской добычи и импорта сырья из России не исключен обвал рынка угля. В этом случае доход шахты «Комсомолец Донбасса» снизится, что неминуемо отразится на котировках компании. Впрочем, в условиях неизбежного подорожания газа для украинских потребителей (Россия повысила цену на газ для Украины с \$130 за тыс. куб. м до \$179,5) такой сценарий маловероятен. [2]

Выводы. Таким образом, несмотря на мировой нефтегазовый кризис, шахта «Комсомолец Донбасса» работает рентабельно. Инвестиции, вложенные в нее будут себя оправдывать.

Библиографический список

1. <http://incru.rosugol.ru/publish2.html>.
2. <http://www/rb/ru.biz/markets/show/90/>
3. <http://zadonbass.org/allnews/message/html=15839>.
4. Финансовая отчетность шахты «Комсомолец Донбасса».