

ТАТАРИНСКАЯ Т., ст. гр. УиА-09-1
Науч. рук.: Кондрашова Т.Н., к.э.н., доц.
Донецкий государственный университет управления,
г. Донецк

ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В БАНКАХ

Изучены существующие особенности систем управленческого учета, нацеленные на оценку эффективности и результативности их деятельности, проанализированы перспективы его внедрения.

Актуальность. Банковская система Украины является одной из ведущих и неотъемлемых структур рыночной экономики страны. Банки проводят денежные расчеты, кредитуют субъектов хозяйственной деятельности, выступают посредниками в перераспределении капиталов, и тем самым существенно повышают общую эффективность производства, способствуя росту производительности общественного труда.

Для более эффективной и упорядоченной системы финансового менеджмента банки ведут бухгалтерский учет. До настоящего времени в вопросах автоматизации банков акцент делался на правильное ведение бухгалтерского учета, подготовку обязательной отчетности и обеспечение отдельных бизнес-процессов. В данный момент основное направление начинает двигаться в сторону эффективного управления банком в целом. Все большую актуальность приобретает проблема повышения качества менеджмента с целью обеспечения высокого уровня прибыльности и устойчивости банка, выхода банка на лидирующие позиции среди других. Именно эти задачи потребовали выделения в банке отдельного вида учета - управленческого.

Цель исследований. Теоретическое обоснование необходимости ведения управленческого учета для обеспечения эффективности финансового менеджмента в банках, перспективы его внедрения.

Основная часть. Для банковских учреждений вопросы организации управленческого учета и поиска эффективных методов его ведения является актуальным, поскольку системы управления банком с годами усложняются, вводятся новые банковские продукты и услуги, растут объемы клиентов и информации.

Управленческий учет представляет собой процесс идентификации, измерения, накопления, анализа, подготовки, интерпретации и предоставления информации, необходимой управленческому звену предприятия для осуществления планирования, оценки и контроля деятельности. Данная информация позволяет также организовать оптимальное использование ресурсов и контроль за полнотой их учета. Помимо этого, управленческий учет включает в себя подготовку финансовой отчетности для групп внешних пользователей информации, таких, как акционеры, кредиторы, органы государственного и налогового

регулирования. Из определения управленческого учета следует, что финансовая информация необходима для понимания причин и последствий совершения фактических или планируемых хозяйственных операций, экономической ситуации в целом, а также для оценки активов и обязательств [1].

Использование управленческого учета влияет на всю систему менеджмента банка. При внедрении системы управленческого учета возникает необходимость решить следующие задачи [2]:

определить цель организации управленческого учета банке и пути ее достижения;

создать службу по управленческому контролю и установить ответственность ее работников;

определить составляющие текущего и следующего контроля выполнения решений, учет полученных результатов, анализ отклонений;

усовершенствовать уже существующую систему принятия и реализации различных управленческих решений.

При внедрении управленческого учета в банке он будет объединяет четыре составляющие [3]:

1. Операционный учет - учет хозяйственных и бизнес-операций банка в виде журналов сделок, договоров и контрактов, а также плановых и фактических платежей по ним.

2. Позиционный учет - расчет позиций и ведение учетных регистров, таких как текущие позиции по активам и пассивам, фактические доходы и расходы за определенный период и тд. на базе операционного учета, а в некоторых случаях и аналитического учета.

3. Финансовое планирование - определение плановых значений по позициям и учетным регистрам на основе данных операционного и позиционного учета.

4. Финансовый анализ - расчет различных коэффициентов и финансовых показателей с использованием результатов позиционного учета и финансового планирования.

Управленческий учет ориентирован на будущие события, хотя обычно его процедуры связывают с анализом и ревизией фактов прошлого. То есть с внедрением системы управленческого учета в банке можно будет проанализировать, с какой результативностью работает банк в будущем и какие существуют пути повышения эффективности его работы.

Одним из ключевых аспектов внедрения системы управленческого учета является рациональная организация процесса бюджетирования, внутреннего анализа и надлежащего механизма контроля. Построение системы бюджетирования предполагает формирования технологии составления бюджетов, установления их взаимосвязей и подчиненности, разработки форм бюджетов. Обеспечение эффективного контроля обуславливается четким определением объектов контроля, установлением их параметров, выбором оптимальных типов и методов проведения контроля.

Для нормального функционирования системы управленческого учета необходимо создать соответствующее внутреннее правовое поле, то есть разработать нормативное обеспечение по организации управленческого учета в банке.

Вывод. Исходя из опыта зарубежных стран, успешная деятельность финансово-кредитных организаций определяется не только рациональной организацией и эффективным использованием ресурсов, но также наличием эффективных систем управления и действенных систем учета и контроля банковской деятельности.

На сегодняшний день в Украине наблюдается относительно нестабильная ситуация на финансовых рынках. Руководство банковских учреждений должно задуматься о внедрении полноценных систем внутреннего учета, так как контроль и оценка эффективности деятельности позволит повысить оперативность принимаемых решений.

Возможность быстро адаптироваться к динамично меняющимся условиям финансового рынка - основное преимущество, которое предоставляют банкам современные методики управленческого учета и соответствующие им системы внутреннего контроля. Но главное то, что система современного учета в банках должна не только характеризовать результаты деятельности в прошлых периодах, но и обеспечивать основания для принятия управленческих решений по текущей деятельности и перспектив развития.

Библиографический список

1. Королев О.Г. Организация управленческого учета в коммерческом банке/ О.Г. Королев.- М.: Экон. Науки, 2006. –160 с.
2. Кіндрацька Л.М. Фінансовий та управлінський облік у банках: підручник / Л.М. Кіндрацька.- К.: КНЕУ.-2008.-816 с.
3. Галашкин А. Управленческий и финансовый учет в банке. Актуальные задачи автоматизации / А. Галашкин. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.iso.ru/publication/document8481.phtml?rubric-title=Банки и технологии>.
4. Лень В.С. Управленческий учет: учеб. пособие / В.С Лень.-К: КНЕУ.-2006.-162 с.
5. Патрикац Л. Проблеми та перспективи розвитку банківської системи України / Л. Патрикац, П. Компанієць //Вісник НБУ, 2009. - №12. – С. 20-22.