

В.А. ЛАНГОВОЙ, Донбасский горно-металлургический институт

## ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ УГОЛЬНОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ И ПУТИ ВЫХОДА ИЗ КРИЗИСА РЕМОНТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Добыча угля в Украине с 1990 по 2000 г. сократилась более чем вдвое – на 51% и составила в конце периода 81 млн. т [1, с.101]. Падение производства в угольной промышленности закономерно повлекло падение производства в смежных отраслях, прежде всего в машиностроении. За указанный период производство горно-шахтного и горнорудного оборудования сократилось на 79% – почти в пять раз [1, с.115].

Падение объемов производства в горно-шахтном машиностроении, помимо сокращения объемов добычи угля обусловлено также разрушением производственной кооперации со странами СНГ, в результате чего машиностроительные предприятия потеряли прежние рынки сбыта.

Сокращение числа действующих шахт в Украине также существенно влияет на снижение потребностей в горно-шахтном оборудовании. Лишь немногие угольные шахты настолько уверены в завтрашнем дне, что могут хоть каким-либо образом планировать развитие. Для поддержания работоспособности действующего оборудования широко используется высвобождаемое с закрывающихся участков и шахт.

В результате воздействия комплекса неблагоприятных факторов практически все угольные предприятия оказались в очень тяжелом финансово-экономическом положении. В результате всего этого обновление парка горной техники снизилось до очень низкого уровня. Кроме того, на рынке горной техники резко усилилась конкуренция, значительно выросло предложение со стороны зарубежных производителей. Технико-эко-

номические характеристики импортной техники оказались значительно выше, чем отечественной. Украинские предприятия не смогли освоить производство конкурентоспособной техники из-за недостатка средств. В результате предприятиям угольной и горнорудной промышленности не остается иного выхода, как приобретать, в случае необходимости, импортное оборудование.

Сохранившиеся предприятия горно-шахтного машиностроения, тем не менее, еще имеют перспективы возрождения, это будет связано с ростом производства в угольной и горнорудной промышленности, надежды на который остаются.

В последние годы положение в угольной промышленности Донбасса стабилизировалось. В первую очередь это произошло за счет шахт, добывающих коксующиеся угли. Спрос на коксующиеся угли был обусловлен подъемом в черной металлургии. Однако развитие черной металлургии имеет свои границы и в ближайшей перспективе возможен новый спад производства в этой области.

Добыча энергетических углей по-прежнему находится в упадке. Тем не менее, уголь является наиболее перспективным энергоресурсом для украинской энергетики и это обусловлено не столько ростом потребления электроэнергии, сколько необходимостью замещения импортируемого топлива – природного газа и мазута.

Рост потребности в продукции угольной и горнорудной промышленности потребует увеличения объемов ее производства, причем, по конкурентоспособным ценам. Для обеспечения этого до-

бывающим предприятиям неизбежно потребуется техника. Обеспечить производство техникой возможно несколькими путями:

1) приобретением высокоэффективной, но дорогостоящей импортной техники;

2) приобретением менее эффективной, но гораздо более дешевой отечественной техники;

3) восстановлением эксплуатационной годности имеющегося старого, но физически мало изношенного оборудования.

Продукция отечественных машиностроительных предприятий, выпускающих горно-шахтное оборудование, может быть вполне конкурентоспособна по соотношению цена/качество, особенно при улучшении качественных показателей. Отечественное оборудование хорошо знакомо пользователям, его эксплуатация и обслуживание не требуют дополнительной подготовки персонала, что также отразится на издержках производства.

Наиболее интересным, в современных условиях, путем обеспечения потребностей добывающих предприятий в технике является обеспечение восстановления эксплуатационной годности имеющегося старого оборудования. Привлекательность этого пути состоит в том, что на предприятиях в больших количествах имеется оборудование, балансовая стоимость которого близка к нулю. Между тем, в связи с резким падением объемов производства реально в эксплуатации оборудование находилось незначительное время и его физический износ невелик. После проведения восстановительного ремонта, затраты на который будут относительно незначительны по сравнению с затратами на приобретение новой техники, старое оборудование можно эксплуатировать еще длительное время. Затраты на амортизацию в стоимости, например, угля снижаются, что будет способствовать улучшению финансово-

экономического положения действующих угольных шахт.

При любом из выбранных вариантов обеспечения потребностей добывающих предприятий в технике, все будет зависеть от их финансово-экономического положения, от возможности инвестировать средства в оборудование.

Последнее обусловлено тем, что угольные предприятия имеют большую задолженность по заработной плате и кредиторскую задолженность и эти долги в обозримой перспективе они погасить не могут, ввиду убыточности производства. Подавляющее большинство шахт убыточно и выживает только благодаря дотациям из государственного бюджета. Программы повышения эффективности производства угольные предприятия не имеют и большинство даже не предпринимают попыток к этому. Все надежды возлагаются на поддержку из государственного бюджета – на этом построена и программа "Уголь Украины".

Однако такая политика не имеет перспективы и обречена на провал при всех усилиях по лоббированию интересов угольной отрасли. Возможности государственного бюджета ограничены, а потребность в них велика и по другим направлениям. В соответствии с программой "Уголь Украины" предполагалось уже в 2002 г. получение из госбюджета 6 млрд. грн. Такие расходы в бюджете предусмотрены не были, следовательно, уже начало выполнения программы сорвано. Нет особых надежд и на получение желаемых средств в будущем. Дело в том, что в обществе нарастает негативное отношение к требованиям горняков. Уже слишком долгое время страну будоражат выступления шахтеров, которые все более негативно воспринимаются населением, когда ухудшается жизнедеятельность в городах. Кроме того, другие группы населения считают себя не менее обделенными, чем шахтеры, в связи с чем полагают, что имеют не меньшие права на поддержку

из бюджета. Между тем, 6 млрд. грн. – это более чем 120 грн. На каждого жителя Украины или с каждого из жителей в пользу одних только угольщиков.

В настоящее время средняя стоимость одной тонны угля, с учетом всех поступлений из госбюджета составляет около 200 грн. – значительно больше оптовой цены. Отсутствие реальных цен не только увеличивает нагрузку на государственный бюджет, но и деформирует спрос на уголь и в целом структуру экономики. Последнее относится и к машиностроению, обслуживающему добывающие отрасли, как уже было показано выше.

Предприятиями горно-шахтного машиностроения обеспечивается производство необходимой угольщикам проходческой и угледобывающей техники, машин и механизмов для поддержания выработок, транспортирования горной массы, вентиляции, водоотлива и других вспомогательных процессов. Однако следует отметить, что выпускаемое отечественное оборудование, особенно проходческое, добычное, конвейерный транспорт, проигрывает в сравнении с техникой, выпускаемой за рубежом, в части долговечности, надежности, качества. Поэтому наряду со стабилизацией работы предприятий машиностроительного комплекса одной из главных задач является переориентация их на выпуск техники нового поколения, позволяющей повысить нагрузки на очистные забои минимум в 2-3 раза и сроком службы не менее 6 лет [5, с.1].

Примером решения этой проблемы может явиться опыт России, который заключается в переориентации заводов военно-промышленного комплекса на выпуск горно-шахтного оборудования. Это позволило освоить за короткое время выпуск около 40 видов горной техники и электротехнических изделий. Причем, ГШО, произведенное на оборонных заводах, отличалось высоким качеством и надежностью, освоение производства

дешевле на 15-20%, а сроки выпуска на 30-40% короче, чем на предприятиях угольного машиностроения [2, с.15]. Качество, себестоимость, цена и надежность – это наиболее актуальные проблемы, которые остро стоят перед машиностроительным комплексом. Решение этих вопросов является одной из главных задач, стоящих перед Минтопэнерго и правительством в процессе реструктуризации угольной промышленности Украины и нашло отражение в программе "Уголь Украины".

Сложность решения задачи заключается в том, что угольное машиностроение в своем развитии находится на стадии спада эффективности, которая характеризуется тем, что затраты на эволюционное совершенствование техники приносят отдачу, которая постоянно уменьшается. Созрела необходимость разработки принципиально новых образцов и технологий, которые имеют значительный резерв технического совершенствования и развития [3, с.27].

Необходимо освоение производства новой техники отечественными производителями на основе современных технологий, что позволит производителям сохранить рабочие места в угольном машиностроительном комплексе, а потребителям – сэкономить средства на приобретение и эксплуатацию оборудования. Следствием этого будет создание новых конкурентоспособных машин и оборудования, проникновение в новые рыночные ниши, а также, создание новых потребностей рынка, поиск новых форм сотрудничества с зарубежными фирмами, кооперация усилий по выпуску новой сложной научноемкой продукции и увеличение на этой базе объемов производства машиностроительных заводов Донбасса с ростом экспортного потенциала.

Практически все рассматриваемые предприятия на данный момент выпускают продукцию, пользующуюся неустойчивым спросом, что усугубляется

ограниченной платежеспособностью угольных предприятий. В связи с этим, нерентабельное производство и разбалансированный механизм хозяйствования дают в итоге:

- образование картотеки, когда все средства, получаемые от реализации продукции, идут на погашение задолженностей;

- рост долгов по зарплате, а также сумм необходимых на их индексацию и компенсацию за несвоевременные выплаты;

- увеличение и кредиторской и дебиторской задолженностей;

- рост штрафных санкций за несвоевременные платежи в бюджет.

В этих условиях руководство предприятий вынуждено в целях недопущения падения объемов производства использовать сложные схемы взаимозачетов, что приводит к увеличению доли бартерных операций.

Таким образом, одним из направлений обеспечения устойчивой работы предприятий угольного машиностроения является улучшение их производственно-хозяйственного состояния, что может быть достигнуто посредством санации, проводимой в соответствии с законом Украины "О восстановлении платежеспособности должника или признании его банкротом", вступившим в силу с 01.01.2000 года и Законом Украины "О внесении изменений в Закон Украины о восстановлении платежеспособности должника или признании его банкротом", подписанного президентом 07.03.2002 г.

В процессе санации осуществляется реструктуризация, заключающаяся в закрытии или перепрофилировании нерентабельных производств, передаче объектов социальной сферы в коммунальную собственность, консервации неиспользуемых основных фондов, рассрочке кредиторской задолженности и списании просроченных долговых обязательств, а также в возможной передаче предприятия в руки эффективных собс-

твенников. Однако работа по санации в настоящее время осуществляется очень медленно и нуждается в существенной активизации.

В наиболее тяжелой ситуации оказались ремонтные и приравненные к ним предприятия, которые в силу своего предназначения не обладают высоким научно-техническим потенциалом и не имеют возможности разрабатывать и выпускать новые, прогрессивные образцы продукции. Многие из них до сих пор не имеют эффективных собственников, а некоторые уже прекратили свое существование.

Проведенный анализ производственно-хозяйственной и экономической деятельности показал, что угольное машиностроение, в особенности ремонтные предприятия, характеризуется низким уровнем использования производственных мощностей, неконкурентоспособностью выпускаемой продукции, существенным моральным и физическим износом основных фондов. Технологические процессы обусловливают большую материально- и энергоемкость продукции, низкий уровень автоматизации производственных процессов. Совершенствование технологии должно осуществляться в направлении снижения материально- и энергоемкости, что позволит снизить себестоимость продукции.

Фактором, усугубляющим кризис на данных предприятиях, является значительное сужение рынков сбыта, вследствие закрытия и снижения платежеспособности основных потребителей-шахт. Поскольку угольные предприятия на сегодняшний день не в состоянии приобретать в полном объеме технику, необходимую для выполнения всего комплекса горных работ, действенным рычагом для улучшения покупательной способности может явиться разработка и внедрение механизма осуществления лизинга на горную технику под гарантии правительства.

В условиях жесткой рыночной конкуренции с гигантами машиностроения, выпускающими горно-шахтное оборудование и стремящимися захватить рынок ремонта, наряду с повышением качества ремонтируемого и изготавливаемого горно-шахтного оборудования и снижением его себестоимости важной составляющей борьбы за выживание является внедрение новой для шахт Украины формы сотрудничества – предоставление гарантийного и постремонтного обслуживания техники непосредственно на угольных предприятиях. Это позволит существенно улучшить качество производимых ремонтов, уменьшить во времени процедуру устранения неполадок или брака, активизировать работу с клиентами по усовершенствованию и расширению номенклатурного ряда, а также обеспечить себя заказами в перспективе по обслуживанию оборудования.

Расширению рынка сбыта предприятия будет способствовать формирование и развитие дилерской сети.

Как показал опыт приватизации прошлых лет, привлечение инвестиций в достаточном объеме возможно приобретении эффективного стратегического собственника. Поэтому привлечение любых видов инвестиций должно оставаться одной из первоочередных задач на предприятиях ремонтной сферы.

Важным условием выживания предприятий угольного машиностроения на перспективу можно рассматривать диверсификацию производства, переориентирование его на выпуск новых непрофильных видов продукции. Прежде всего – освоение производства товаров народного потребления с выходом на нетрадиционные рынки сбыта, в том числе и на экспорт.

Во вновь сформировавшихся рыночных условиях были разрушены не только традиционные рынки сбыта, но и специализация в ремонте горной техники. Рудоремонтные заводы и многочисленные ремонтно-механические заводы

располагали необходимым оборудованием и технологиями для качественного восстановления деталей и ремонта горно-шахтного оборудования определенного номенклатурного ряда. Для осуществления государственной поддержки отечественного производителя целесообразным было бы возобновить, применяя рыночные методы воздействия, использование сложившейся специализации с введением госзаказа. Существенный эффект окажет режим льготного налогообложения, выраженный в частичной или полной отмене общегосударственных налогов и сборов хотя бы на определенный период времени. Рост объемов производства приведет к увеличению количества рабочих мест, что особенно важно для зон экономического бедствия с целью снижения социальной напряженности.

Вышеизложенные предложения будут способствовать выходу из кризиса предприятий горно-шахтного машиностроения, что, в свою очередь, благотворно повлияет на функционирование предприятий добывающих отраслей и, в конечном итоге, будет способствовать стабилизации социально-экономического положения в депрессивных районах.

#### Список литературы

1. Статистичний щорічник України за 2000 рік / Держкомстат України. - К.: Техніка.- 2001. - 600 с.
2. Саламатин А.Г. Программы реструктуризации угольного машиностроения с учетом конверсионных процессов, НИОКР и проектного дела // Уголь. - 1996. - №4. - С.14-17.
3. Трубчанін В. Проблеми старопромислового регіону (в контексті розвитку гірничого машинобудування) // Схід. - 1999. - №6. - С.26-28.
4. [http://www.left.ru/2001/8/rekvie\\_m21.htm](http://www.left.ru/2001/8/rekvie_m21.htm)
5. <http://www.madein.dp.ua/firma/cosal/vozrod.htm>