

на производственные ресурсы; рост инфляции; изменение законодательных актов;

социальных – несвоевременная выплата заработной платы; социальные стрессы в обществе и др.

проявление неблагоприятных факторов существенно влияет на экономику предприятия, что требует учета их на каждом из этапов разработки производственных планов;

учет неблагоприятных факторов (факторов риска) требует разработки специальных экономико-математических методов, позволяющих оценивать вероятность появления таких факторов и силу их влияния на показатели работы предприятия;

при оценке факторов риска следует иметь в виду, что сила их влияния зависит от продолжительности прогнозируемого периода. Чем дальше он удален от начального момента составления плана, тем больше риск неполучения планируемого результата;

**М.В. РОМАШКО,
Т.Б. САЙГИНА, доцент,
ДОННТУ**

ПРОБЛЕМА ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Одной из самых важных составляющих экономической безопасности предприятия является состояние его финансов. Оно в значительной степени определяет конкурентные позиции предприятия, его платежеспособность, отношения с партнерами, перспективы развития, благосостояние его собственников и вообще успех хозяйственной деятельности.

В настоящее время состояние финансов большинства отечественных промышленных предприятий остается неудовлетворительным. Многие руководители объясняют такую ситуацию

предложенный в настоящей статье подход итеративного планирования экономических показателей предприятия способствует повышению уровня надежности принимаемых решений, что особенно важно при работе в рыночных условиях.

Список литературы

1. Ковалев Д., Сухорукова Т. Экономическая безопасность предприятия. – Экономика Украины, 1998, №10. - С.48-52.
2. Губин Ю., Грон Ян., Святош М. Современные методы анализа среды и их использования в стратегическом менеджменте. – Экономика Украины, 1999. - №10. - С. 90-94.
3. Дурович А. Маркетинг в предпринимательской деятельности – Минск: НПЖ «Финансы, учет, аудит», 1997. – 464 с.
4. Голубков Е. Маркетинговые исследования. – М: Издательство «Финпресс», 2000. – 464 с.

внешними причинами: неплатежеспособностью партнеров, отсутствием необходимой величины спроса, несовершенством законодательства, отсутствием инвесторов, а также устаревшей производственной базой. При всем этом финансирование хозяйственной деятельности почти на всех украинских предприятиях промышленного сектора осуществляется почти стихийно, от случая к случаю, пустив дела «на самотек». Финансовые службы промышленных пред-

приятий по большей части ограничиваются работой с банками, контрагентами, государственными органами, которая связана с осуществлением расчетов, платежей, привлечением заемных средств. Они не осуществляют необходимого контроля и регулирования поступлений и выплат денежных средств во временном аспекте и формирования их величины. В итоге возникает нехватка денежных средств в необходимый момент и, как следствие, - неплатежи, финансовые санкции, потеря времени и дополнительные затраты. В условиях постоянной нехватки средств такое практически бесконтрольное и неорганизованное отношение к процессам формирования и расходования финансовых ресурсов является крайней расточительностью. Это подрывает нормальную работу предприятия и доверие партнеров, ухудшает его финансовое состояние, привлекательность для инвесторов, увеличивает вероятность банкротства и, следовательно, негативно влияет на уровень финансовой и экономической безопасности.

Для обеспечения финансовой безопасности предприятия, прежде всего, необходимо должным образом организовать работу финансовой службы, которая должна вести активное управление формированием финансовых показателей и денежным оборотом предприятия, а не заниматься только технической стороной процессов финансирования.

С этой целью необходимо отметить ряд основных моментов, которые особо важны для обеспечения финансовой безопасности предприятия и в реальной практике практически не обеспечиваются или обеспечиваются не должным образом.

1. Управление всегда предполагает наличие работников, которые его осуществляют. В организационной структуре финансовой службы необходимо выделить лиц, за которыми будут закреплены все функции управления финан-

совыми процессами. При этом необходимо учитывать способности работников, их квалификацию и желание выполнять те или иные функции, а также их загруженность на выполнении текущих обязанностей. При необходимости целесообразно привлечь дополнительных специалистов или обучить имеющихся работников, поскольку от навыков и квалификации финансовых специалистов будет в определенной степени зависеть результат управления и, следовательно, финансовое положение предприятия. Однако необходимо учитывать тот факт, что эффект от деятельности привлекаемых работников (или от деятельности всей финансовой службы с их участием) должен превышать затраты на их привлечение. Каждый работник должен нести ответственность за выполнение функций и их результат в той части, которая зависит непосредственно от него.

2. Управление финансовой стороной деятельности предприятия играет особо важную роль и предполагает высокую степень ответственности, так как финансы воздействуют на все остальные сферы деятельности и обеспечивают их осуществление. Поэтому важным моментом для эффективного управления (следовательно и финансовой безопасности) является мотивация финансовых работников, и в первую очередь – материальная заинтересованность. Мотивация должна способствовать не удовлетворительному, а наилучшему выполнению своих обязанностей, интенсификации труда и проявлению творческого потенциала.

3. Для качественного осуществления процесса управления финансовыми ресурсами необходимо обеспечить финансовую службу достоверной и своевременной информацией.

Во-первых, это сведения о фактической и предполагаемой величине доходов и расходов, размерах и сроках поступлений и выплат. Такая информация должна предоставляться службами не-

посредственно связанными с формированием указанных финансовых показателей (сбыт, снабжение, ОТИЗ, налоговый сектор и т.д.). Целесообразно установить ответственность руководителей этих служб за достоверность и своевременность предоставления такой информации.

Во-вторых, это информация о внешней среде (в первую очередь нормативно-правовая информация, обзор прессы и периодических изданий).

4. В бухгалтерском учете факт возникновения доходов и расходов может не совпадать с реальными поступлениями и выплатами денежных средств по ним. В связи с этим, наряду с показателями доходов и расходов целесообразно использовать показатели денежных потоков, которые отражают реальное движение денежных средств. Несмотря на достаточную величину прибыли (на бумаге) предприятие может быть не в состоянии оплатить свои обязательства в нужный момент. Это приводит к дополнительным затратам, прямым и косвенным потерям, ухудшению отношений с партнерами, уменьшению инвестиционной привлекательности и вообще повышает вероятность банкротства. Только показатели денежных потоков могут показать действительное финансовое состояние предприятия, его платежеспособность.

5. Для обеспечения финансовой безопасности важную роль играют планирование и прогнозирование. Тем не менее, в настоящее время многие хозяйственники считают планирование пережитком командной экономики и не видят необходимости в нем в условиях рынка. Планирование после распада административной экономики СССР как инструмент управления практически отвергнуто, а рыночные методы в отечественной экономике еще не получили необходимого развития. В Украине вообще не существует рыночных условий хозяйствования в их понимании эконо-

мически развитыми странами (в которых, кстати, планирование является мощным инструментом управления). Такое положение приводит к принятию решений спонтанно, в зависимости только от ситуации и опыта, что часто влечет за собой различные потери. Причинами этого могут быть и субъективность в принятии импровизированных решений, и невозможность оценки причинно-следственных связей, и неполнота информации, и запаздывание (решение проблемной ситуации начинает искажаться только после факта ее наступления). Кроме того, принятие решения путем импровизации может привести к неэффективному использованию финансовых ресурсов, поскольку предприятие функционирует в условиях их ограниченности. И вообще необходимо отметить, что прежде, чем начать какое-нибудь дело, необходимо определить, что именно, за какое время, какими способами и с помощью каких средств нужно делать. Иначе намерения могут оказаться невыполненными. Следовательно, первой и основополагающей стадией управления какой-либо деятельностью всегда является процесс определения цели и нахождения способов ее выполнения (прогнозирование и планирование). Поскольку все функции управления всегда направлены на достижение целей управления, которые формируются в рамках функции прогнозирования и планирования, то ее можно назвать центральной в системе функций управления.

Прогнозирование, как процесс предвидения возможного состояния объекта в будущем, позволяет выявить альтернативные варианты этого состояния, поскольку невозможно учесть все факторы, влияющие на объект, и прогноз всегда носит вероятностный характер. Поэтому выбирается наиболее приемлемый вариант. Отечественные предприятия постоянно действуют в условиях нестабильности и неопределенности. Движе-

ние средств, например, осуществляется в результате хозяйственных операций, закрепленных договорными отношениями. В договорах указываются лишь временные рамки поступлений и выплат, а их конкретный момент неизвестен. Неопределенность ситуации усиливается еще и кризисом неплатежей, низкой платежной дисциплиной. Поэтому прогнозирование альтернативных вариантов формирования и использования финансовых ресурсов является обязательным условием для обеспечения финансовой безопасности.

Окончательный прогноз должен быть максимально приближен к реальности. В настоящее время для прогнозирования используются, в основном, самые элементарные и простые расчетные методы, которые не обеспечивают точных прогнозов. Если при оперативном планировании (до 1 месяца) такие методы еще могут дать оценку будущей ситуации с высокой степенью адекватности реальным результатам, то при текущем планировании (свыше 1 месяца до 1 года) они не позволяют учесть влияние всех факторов и неопределенность, что может привести к необоснованному решению. Поэтому для большей точности прогноза целесообразно применение аппарата математического моделирования, методов учета риска. При планировании финансовых показателей на период свыше 1 месяца излишним будет использование методов учета фактора времени (например дисконтирования) хотя бы на статистический индекс инфляции.

С целью наиболее рационального использования финансовых ресурсов при планировании следует использовать методы оптимизации. На основе результатов прогноза и оптимизированных значений показателей должны определяться конкретные способы их достижения.

6. При реализации плановых решений необходим постоянный мониторинг и контроль за их выполнением. Свое-

временный и качественный контроль формирования и использования финансовых ресурсов позволяет вовремя выявить отклонения от плана и предусмотреть их последствия, а также обеспечить корректировку, координацию деятельности «участков», формирующих доходы и расходы, поступления и выплаты. В условиях низкой платежной дисциплины необходимость мониторинга и контроля за финансовыми ресурсами значительно возрастает. Однако в практической деятельности эти функции управления несколько атрофировались: практически не осуществляются, выполняются несвоевременно, некачественно и носят информативный характер.

Реалии отечественной снабженческо-сбытовой деятельности (и не только ее) таковы, что личная заинтересованность (в ущерб интересам предприятия) или же просто неудовлетворительная работа, халатное отношение снабженческо-сбытовых и других служб ведут к нерациональному использованию и формированию финансовых ресурсов. Поэтому важное значение имеет оценка финансовой обоснованности, целесообразности хозяйственных операций.

7. Особо необходимо отметить также регулирование денежного оборота, процессов формирования и расходования финансовых ресурсов, которое должно осуществляться оперативно. Финансовые проблемы обычно требуют быстрого решения, поскольку воздействуют сразу на все остальные сферы предприятия (и порождают уже проблемы в этих сферах) и повышают воздействие внешних факторов. Финансовая служба предприятия должна иметь заранее предусмотренные способы регулирующего воздействия для разных ситуаций и при необходимости их применения только определить вариант их реализации. Такой набор мероприятий целесообразно предусмотреть еще на стадии планирования. В первую очередь – это активизация внутренних резервов экономии, распределения, механизмы увеличения-сокращения по-

ступлений и выплат (причем сперва внутренние).

Процессы формирования и использования финансовых ресурсов могут отклоняться от запланированного их протекания в сторону улучшения либо ухудшения. В реальной практике финансовой работы показатели плана часто начинают корректироваться. Здесь необходимо отметить два момента, касающихся финансового планирования.

Во-первых, уменьшение плановых показателей, хотя формально и улучшает их выполнение, но не решает самой проблемы. К тому же это может негативно отразиться при анализе и последующем планировании.

Во-вторых, при появлении возможности увеличения реальных результатов, корректировать плановые показатели в сторону увеличения также не целесообразно, поскольку могут быть неверно оценены тенденции произошедших изменений и т.д. При необходимости такой корректировке могут подвергаться только оперативные планы в разрезе планового периода (например, месяца), которые определяют способы и действия по достижению запланированных целей.

8. Для финансовой безопасности предприятия очень важно обеспечить своевременный и достоверный учет фактических данных, поскольку только на его основе можно получить представление о реальном состоянии предприятия в нужный момент, провести качественный анализ с выявлением истинных причинно-следственных связей и тем самым обосновать правильное управленческое решение. На практике работы использование данных бухгалтерии при постоянном мониторинге бывает затруднено. В связи с этим целесообразно, например, организовать на предприятии компьютерную сеть, по которой ответственные службы будут предоставлять информацию (в разрезе информационной базы) финансистам.

9. Начальным и конечным пунктом при управлении финансовой деятельно-

стью предприятия является анализ. Он должен выявлять связи и зависимости, влияние факторов на финансовые показатели, причины и их последствия, тенденции, степень выполнения службами запланированных финансовых показателей. Если на стадии мониторинга анализ еще может носить поверхностный характер, то по окончании отчетных периодов он должен быть наиболее глубоким и комплексным. Только такой подход позволит правильно определить состояние предприятия, его сильные и слабые стороны, угрозы и возможности. Особое внимание необходимо уделять анализу движения денежных средств (денежному обороту), поскольку его показатели наиболее реалистично отражают финансовое состояние и платежеспособность предприятия.

К сожалению, на практике анализ осуществляется слишком упрощенно и в недостаточной степени, ограничивается сравнением фактических и плановых данных, горизонтально-вертикальными методами, определением динамики.

Хотелось бы также отметить, что анализ должен заканчиваться выводами-заключениями и конкретными рекомендациями (чего не происходит на практике), которые должны доводиться до сведения руководящих работников для принятия управленческих решений. Обычно же для принятия решений управленцу предоставляется увесистая папка бумаг с данными, которые ему необходимо охватить, сделать на их основе правильные выводы для принятия решения, что в условиях ограниченности времени бывает довольно сложно.

Несмотря на кажущуюся сложность приведенный выше перечень организационных моментов не представляет большой трудности и не повлечет больших затрат. Однако они должны способствовать экономии финансовых ресурсов, улучшению финансового состояния предприятия, повышению обоснованности управленческих решений, и, следовательно, должны способствовать по-

вышению финансовой безопасности предприятия.

На наш взгляд, проблему обеспечения финансовой (следовательно, и экономической) безопасности нельзя решить только путем использования мате-

матических методов, внешних воздействий, специальных инструментов. Прежде всего - это проблема организации рационального управления процессами финансирования и осознания его необходимости.

**О.В. АМЕЛЬНИЦЬКА,
Т.Б. НАДТОКА,
ДонНТУ**

КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОСНОВИ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА

Забезпечення економічної безпеки країни є однією з найважливіших функцій держави. Проблема економічної безпеки є похідною від задач економічного розвитку на кожному етапі життя суспільства. Конкретний зміст цієї проблеми залежить від сформованих у даний період внутрішніх і зовнішніх умов. Економічна безпека являє собою універсальну категорію, що відбиває захищеність суб'єктів соціально-економічних відносин на всіх рівнях, починаючи з держави і кінчаючи кожним її громадянином. Таким чином, сутність економічної безпеки можна визначити як стан економіки й інститутів влади, при якому забезпечується гарантований захист національних інтересів, соціальна спрямованість політики, достатній оборонний потенціал навіть при несприятливих умовах розвитку внутрішніх і зовнішніх процесів.

Сутність економічної безпеки реалізується в системі критеріїв і показників. Критерій економічної безпеки – оцінка стану економіки з погляду найважливіших процесів, що відбивають сутність економічної безпеки. У той же час для останньої важливе значення мають не стільки самі показники, скільки їхні граничні значення. Граничні значення – це граничні величини, недотримання яких перешкоджає нормальному ходу розвитку різних елементів відтворення,

приводить до формування негативних, руйнівних тенденцій в області економічної безпеки.

Очевидно, що найвищий ступінь безпеки досягається за умови, що весь комплекс показників знаходиться в межах припустимих границь своїх граничних значень, а граничні значення одного показника досягаються не на шкоду іншим.

Широкий спектр проблем, з якими зв'язана економічна безпека, вимагає системного їхнього розподілу в наступних напрямках (складових): технологічна, ресурсна, фінансова і соціальна. Можна сказати, що економічна безпека є основою усіх видів безпеки, що утворюють національну безпеку країни.

Найважливішою структурною складовою економіки будь-якої країни на сучасному етапі розвитку суспільства є паливно-енергетичний комплекс. У системі економічної безпеки він являє собою один із ключових факторів забезпечення життєдіяльності продуктивних сил і населення. Енергетика є однією з основних галузей народного господарства будь-якої країни, за рівнем її розвитку та потенційними можливостями доцільно судити про економічну могутність країни. Цей факт робить правомірним уведення поняття енергетичної безпеки.