

2. М.С. Рошка, О.Ф.Веремейчик «Інноваційний розвиток торговельного підприємства: поняття та вибір напрямку» [Електронний ресурс]- Режим доступу: http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc_Gum/Ever/2010_2/22.pdf

3. Коротков Е.М. Антикризове управління: підручник /під ред.. Е.М. Короткова.-М.: ІНФА,2003.-432 с.

4. Ілляшенко С.М. Управління інноваційним розвитком: проблеми, концепції, методи: навч. Посібник/ С.М.Ілляшенко.-Сумиб Університетська книга,2003.-С.278.

5. Карлюк Д.О. Удосконалення управління інноваційним розвитком підприємств льонопереробної галузі: автореф. Дис.. канд. екон.наук/Д.О.Карлюка.-Київ,2006.-24 с.

6. Доля І.М., Кокора Н.В."Щодо сприяння модернізації вугільної промисловості в процесі структурної трансформації економіки старопромислових регіонів [Електронний ресурс]- Режим доступу: <http://www.niss.gov.ua/articles/899/>.

Скорик А.Т., Новицька О.В.

ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПРОЕКТ «ТЕХНОПАРК У СФЕРІ ВИСОКИХ ТЕХНОЛОГІЙ NI TECH PARK»

Інновація — нововведення в галузі техніки, технології, організації праці або управління, засноване на використанні досягнень науки і передового досвіду; кінцевий результат інноваційної діяльності. Історія успіху в бізнесі, науці чи владі починається з інновацій. Людський інтелект є справжнім *perpetuum mobile* – вічним рушієм прогресу у найрізноманітніших сферах: від мікробіології, авіабудівництва – до політичних та соціальних технологій. Україна в цих умовах є справжнім європейським дивом за кількістю блискавичних наукових розробок та технологічних ідей, що чекають на свій зоряний час для реалізації.

В сучасних умовах перед представниками бізнес-середовища виникає ряд питань стосовно того, який проект заслуговує реалізації, наскільки він прибутковий і які у нього перспективи взагалі. Який проект має можливість генерувати постійно кешфлоу та отримувати значні прибутки протягом значного проміжку часу, як захистити свій бізнес – це чи не найважливіші питання бізнесменів. Енергетика, сільське господарство, забезпечення гідних умов для життєдіяльності людини, - це те, що спочатку приходить на думку. Звичайно, людина нині не уявляє життя без тих благ, які створюють гідні умови власне не лише для життя свого і своїх дітей, а і для ефективної діяльності. Наприклад, всім відома піраміда Маслоу, з якої видно, що окрім ланок з фізіологічними потребами, соціальними, потребами в безпеці, повазі та самооцінці є ще й ланка, що є вершиною цієї піраміди. То потреба у самореалізації. Як би не жила лю-

дина, вона завжди прагне до найбільш прийнятної форми організації життя. Форму, в рамках якої можна забезпечити не лише сервіси життєзабезпечення людини, але і створити умови для розвитку високодохідного бізнесу, залучення значних інвестицій, зрозумілих правил роботи тощо. [3]

Даний проект не має собі подібних аналогів в рамках реалізованих проектів нашої країни. Але є подібні приклади успішних, вже давно впроваджених чи тих, що знаходяться на початковому етапі реалізації проектів в таких країнах, як Росія, Германия, Китай, США, Іспанія, Австралія, ОАЕ і т. д. Наприклад, «Knowledge Village» в Дубаї(ОАЕ). Це окремий район, що включає Dubai Knowledge Village та дві вільні економічні зони Dubai Media-City та Dubai Internet-City. Цікаво, що 94% ВВП Дубаї не основана на ресурсній економіці, \$1.5 млрд інвестицій лише в будівництво інфраструктури за перші 1.5 роки, більше 10 тис студентів, більше 50 тис робочих місць, тисячі світових компаній в сферах медіа та хайтек, що реалізують діяльність в усьому регіоні через Дубаї. Або, знову ж таки в Дубаї, Масдар (Абу-Дабі) – місто майбутнього, справжнє місто високих технологій, зеленої енергетики і транспорту, екології, освіти і науки, високих стандартів рівня життя з бюджетом на інфраструктуру в 22 млрд доларів. (<http://www.masdaruae.com>). Також можна назвати як типовий приклад і Silicon Valley в США. Це третій за величиною технологічний центр в США (за числом зайнятих у сфері високих технологій – 225300 робочих місць) після Нью-Йорка і Вашингтона. Доходи в Silicon Valley значно вище середніх по США. Так, середній дохід родини в 2011р. оцінювався в 80 тис доларів у рік.

Тепер повернемося до України. І тут...маємо низку проблем. Падіння виробництва, безробіття, падіння ВВП, інфляція. І звідки буде брати гроші Україна на внутрішні потреби? З кредитів МВФ? Якщо б ці гроші йшли на створення чогось грандіозного, широкомасштабного, де можна було б задіяти тисячі людей... Це повинні бути крупні і дуже вигідні проекти, такі собі «генератори», які б мали позитивний вплив не лише всередині, а і ззовні; які б «підпитували енергією» суміжні галузі, щоб утворювався цілий ланцюг технологій, продуктів чи послуг, забезпечуючи таким чином велику кількість робочих місць та інших важливих можливостей.

Проект «Технопарк у сфері високих технологій Hi Tech Park» («High Technology Park») - це об'єднання в єдиній системі вільних економічних зон і територій пріоритетного розвитку, бізнес-інкубаторів, університетів та інших елементів інноваційної та соціальної інфраструктури. В результаті реалізації проекту планується створити технопарк у сфері високих технологій, володіючих розвинутою інженерною, соціальною, виробничою інфраструктурою. Головна ідея – забезпечення прискореного розвитку високотехнологічної галузі економіки та перетворення її в одну з основних рушійних сил економічного росту регіону, забезпечення робочих місць, створення «ланцюга технологій», об'єднання певних високотехнологічних галузей в єдиній інфраструктурі, забезпечення найменших орендних ставок, комунальних платежів тощо. І це неабиякий мотиватор для потенційних учасників та приваблювач для заробітку

інвесторів. Заплановано умовно зробити певне зонування, де будуть розосереджені різні зони за сферами діяльності, такі як ведення бізнесу, освіта і наука, дослідні і конструкторські роботи, відпочинок і розваги, проживання і обслуговування (причому треба мати на увазі переваги кожної зони). Планується, що буде створене об'єднання підприємств, що займаються розробкою і виробництвом комп'ютерів та їх комплектуючих запчастин, особливо мікропроцесорів, а також програмного забезпечення, пристроїв мобільного зв'язку тощо. Буде створений і центральний орган управління, який буде здійснювати зі своєї сторони контроль та координацію, і, ні в якому разі, не розподіл отриманих благ. Треба створити таке виробництво з замкнутим циклом створення інтелектуальних високотехнологічних продуктів, яке в подальшому б могло забезпечити своєю продукцією не лише нашу країну, а й експортувати її за кордон. Така собі «Силіконова долина» в Україні. І це можна сприймати як місію проекту.

Вартість проекту \approx \$3 млрд, з яких \$1,5 млрд – на забезпечення нерухомості, \$50 млн – на проектування, та \$1 млрд – на планування та дослідження. Приблизний термін реалізації проекту – до 7 років, протягом яких буде проводитись поетапна оцінка отриманих результатів. Причому можливість отримання прибутку для інвестора на будь-якому етапі гарантована.

В процесі реалізації проект може забезпечити:

1. Понад \$1 млрд інвестицій і 100 тис робочих місць на початку впровадження проекту в життя;
2. Понад \$30 млрд інвестицій та більше 300 тис робочих місць при повному функціонуванні протягом 10 років;
3. 25% прибутковості протягом усього існування та розвитку проекту;
4. Розв'язання низки соціально-економічних проблем регіону і країни в цілому. [1]

Технопарк буде центром співробітництва держави, освіти і науки, інвесторів та суспільства.

НАУКА	ОСВІТА	ДЕРЖАВА	ІНВЕСТОР	СУСПІЛЬСТВО
+Нові комерційні замовлення; +інвестиції в наукову базу; +загрузка наукового потенціалу; +фундаментальні дослідження; +участь в управлінні технопарком.	+замовлення на освіту; +інвестиції в науково-освітню сферу; +кадрові ресурси; +участь в управлінні технопарком.	+підтримка та сприяння розвитку; +інвестиції; +покращення соціально-економічного положення регіону.	+інвестиційне фінансування; +повернення інвестицій.	+потреби; +товари і послуги; +впровадження інновацій; +вирішення соціально-економічних проблем.

Табл. 1. Технопарк як центр співробітництва держави, освіти і науки, інвесторів та суспільства.

Бізнес-модель діяльності Технопарку включає в себе управління нерухомістю та інноваціями. Управління різними об'єктами нерухомості включає такі пункти: офісна нерухомість, виробничі приміщення, готель, торгівельно-розважальна інфраструктура, соціальна інфраструктура, житлова нерухомість. Концепція Технопарку передбачає створення гідних умов та надання широкого комплексу послуг для усіх учасників. Внутрішня інфраструктура Технопарку

передбачає наявність офісних, лабораторно-виробничих, експериментальних та демонстраційних центрів, а саме: офісний центр, лабораторний центр, дослідно-виробничий центр, бізнес-інкубатор, центр демонстрації та випробування, інформаційний центр, науково-виробничі корпуси. Розвинена внутрішня інфраструктура дозволить створити особливі умови для резидентів бізнес-інкубатору, якірних спеціалізованих компаній та сервісних резидентів. Наприклад, резиденти бізнес-інкубатору отримають можливість орендувати приміщення за пільговими ставками, будуть надаватись послуги бухгалтерського та податкового обліку, адміністративні, консалтингові послуги (також за пільговими ставками); буде можливість просувати свою продукцію під єдиним брендом Технопарку. Для якірних резидентів – це впровадження новітніх розробок на ранніх стадіях їх створення, вирішення проблеми з дефіцитом кадрів (спец підготовка співробітників у навчальних закладах, підвищення кваліфікації); певні податкові пільги; можливість брати участь у різних виставках тощо.

Проведення SWOT- аналізу дало такі результати:

СИЛЬНІ СТОРОНИ ПРОЕКТУ		СЛАБКІ СТОРОНИ ПРОЕКТУ	
1.	Відповідність спеціалізації Технопарку структурі економіки регіону;	5.	Відсутність в регіоні крупних високотехнологічних компаній;
2.	Зацікавленість регіональної влади у створенні Технопарку;	6.	Відсутність компетентних інноваційних менеджерів;
3.	Освітня база;	7.	Відсутність компетенцій роботи на світових ринках високотехнологічної продукції.
4.	Наявність інвесторів.		
СПРИЯТЛИВІ МОЖЛИВОСТІ		ЗАГРОЗИ РЕАЛІЗАЦІЇ	
8.	Інтерес інвесторів до інноваційних можливостей Технопарку;	10.	Нестаток венчурного капіталу;
9.	Інші.	11.	Ризик віддання переваг імпорту технологій та обладнання.

Табл. 2. SWOT- аналіз проекту

Основні переваги проекту заключаються також у стабільності щодо правил ведення бізнесу, наявності вільної економічної зони для високотехнологічних досліджень та виробництва, бізнес-інкубатору для створення нових високотехнологічних компаній, концентрація якісної робочої сили та забезпечення великою кількістю робочих місць, забезпечення високого рівня прибутковості після реалізації проекту тощо.

На перший погляд цифри можуть показатись майже нереальними, і що проект такого масштабу не можливо реалізувати. Але якщо це змогла реалізувати вже не одна країна, то чому б не задатись і нам такою, можна сказати «благородною», ціллю. Тим паче з таким інтелектуальним потенціалом, як у нас. Чому ми повинні просто споглядати за «відпливом умів», якщо можемо стати не гірше, ніж ті країни, куди «відпливають наші вітчизняні уми»?! Політ в космос чи створення комп'ютера теж колись були неймовірно масштабними проектами із числа тих, що «на грані фантастики».

Звичайно, цей проект – не панацея для оздоровлення нашого регіону. Це просто проект, який здатен при упровадженні в життя забезпечити більш кращі умови для життя і діяльності шляхом зниження його вартості, генерування кешфлору для акціонерів та інвесторів за рахунок упровадження нових технологій. Але і

це може послужити поштовхом для більш стрімкого розвитку економіки як нашого регіону, так і країни взагалі.

Література

1. Зацепін А. Генератор майбутнього України. Hi Tech City: Intellectual decisions for success. [Електронний ресурс]// Режим доступу: - <http://www.novations.in.ua>
2. Деловая сеть малого бизнеса: информационная поддержка малого предпринимательства. [Электронный ресурс]// Режим доступа: - <http://www.dsmb.ru>
3. Адміністративно-управлінський портал. Бібліотека. [Електронний ресурс]// Режим доступу: - <http://www.aup.ru>
4. Закон України «Про інноваційну діяльність» від 4.08 2002 р.

Снігур Р.В., Коробський Р.В.

ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ДОНЕЦЬКОГО РЕГІОНУ: ДОСЯГНЕННЯ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Концепцією науково-технічного та інноваційного розвитку України є інноваційний розвиток регіонів який визначається як основний стратегічний напрям діяльності центральних та місцевих органів влади.

У Законі України «Об інноваційній діяльності» викладені основні законодавчі положення державної інноваційної політики, головною ціллю якої є створення соціально-економічних, організаційних і правових умов для ефективного відтворення, розвитку і використання наукового потенціалу держави. Цей Закон визначає повноваження по управлінню інноваційним розвитком України на державному, регіональному і місцевих рівнях, законодавчо делегуючи повноваження обласним і районним а також державним адміністраціям розробку регіональних інноваційних програм, закріплюючи за обласними, районними і міськими радами право ухвалення і контролю їх виконання.

У 2000 роках Донецька обласна рада і облдержадміністрація, ще до прийняття Закону «Об інноваційній діяльності», визначили своєю стратегічною ціллю формування інноваційної моделі розвитку області. Для рішення поставленої задачі 23 травня 2001 року Донецька облдержадміністрація заключила Угоду о співпраці з Національною академією наук України та про підготовку Програми науково-технічного та інвестиційного розвитку Донецької області до 2020 року.

Завдяки існуванню національних наукових кадрів, проблеми і перспективи розвитку промислового виробництва Донецької області, протягом двох років (2000-2002 рр.) була розроблена перша в Україні програма інноваційного розвитку регіонального рівня, яка передбачала реалізацію системи заходів по фор-