

ГЕРЕГЕЕВА Д.В., ст.гр. МОПс-11

Науч. руков.: Харченко В.А., к.э.н., доц.

ГВУЗ "Донецкий национальный технический университет",

г. Донецк

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Обобщены основные отличительные особенности управления функционированием и управления развитием; рассмотрены задачи каждого из направлений управления; выделены основные сущностные характеристики в управлении функционированием и в управлении развитием.

Актуальность. Деятельность любого предприятия, как в период кризиса, так и после него требует управления, без которого невозможно не только его эффективное функционирование и развитие, но и существование. Управление предприятием предопределяет отношение к нему со стороны других предприятий и влияет на их ответные управленческие решения. Это означает, что с управлением связаны интересы множества людей, как в самом предприятии, так и за его пределами.

Цель исследования. Обоснование важности управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятия для его функционирования и развития.

Основная часть. Изучением вопросов управления финансово-хозяйственной деятельностью занимались Н. Алексеенко, О. Волкова, П. Егоров, В. Ковалёв, А. Пушкарь, С. Турлакова и другие учёные [1-3; 5].

Следует отметить, что управление – это совокупность процессов, обеспечивающих поддержание системы в заданном состоянии и (или) перевод её в новое более жизненное состояние организации путём разработки и реализации целенаправленных воздействий. В свою очередь управление предприятием – это особая деятельность, в которой его субъекты посредством планирования, организации, руководства и контроля обеспечивают организованность совместной деятельности персонала и ее направленность на достижение целей предприятия. В управлении предприятием различают управление его функционированием и управление развитием. Основные отличительные особенности этих направлений управления представлены в табл. 1.

Таблица 1

Особенности направлений управления предприятием

Наименование	Сущность направлений управления:
--------------	----------------------------------

отличительных признаков	управление функционированием	управление развитием
Объекты управления	производственный процесс и процессы его обеспечивающие (кадровые, материально-технические, финансовые)	производственный процесс, инвестиционный процесс, инновационный процесс
Предназначение управления	решение текущих проблем	решение стратегических задач
Влияние управления на потенциал предприятия	поддержание достигнутого уровня	наращивание потенциала

Как видно из табл. 1, в процессе управления решаются различные задачи: управление функционированием направлено на решение краткосрочных задач, а управление развитием – на решение долгосрочных задач.

Задачи управления функционированием предприятия решаются в процессе осуществления хозяйственной деятельности. В соответствии с Хозяйственным кодексом Украины (ч.1, ст.3) хозяйственная деятельность – деятельность субъектов хозяйствования в сфере общественного производства, направленная на изготовление и реализацию продукции, выполнение работ или оказание услуг стоимостного характера, которые имеют ценностную определенность [4].

Основными видами деятельности любого предприятия являются текущая (основная, операционная), инвестиционная и финансовая. Сущность этих видов деятельности в разрезе хозяйственных операций представлена в табл. 2.

Таблица 2

Сущность видов деятельности предприятия

Вид деятельности	Хозяйственные операции, связанные с:	
	поступлением средств	расходом средств

Текущая деятельность	<p>поступление выручки от реализации продукции (работ, услуг);</p> <p>поступления от перепродажи товаров, полученных по бартерному обмену;</p> <p>поступления от погашения дебиторской задолженности;</p> <p>авансы, полученные от покупателей и заказчиков</p>	<p>оплата приобретенных товаров, работ, услуг;</p> <p>выдача авансов на приобретение товаров, работ, услуг;</p> <p>оплата кредиторской задолженности по товарам, работам, услугам;</p> <p>оплата труда;</p> <p>оплата по расчетам, налогам и сборам</p>
Инвестиционная деятельность	<p>поступление выручки от реализации необоротных активов;</p> <p>поступление выручки от продажи ценных бумаг и прочих финансовых вложений;</p> <p>поступление от погашений займов, предоставленных другим предприятиям;</p> <p>получение дивидендов и процентов</p>	<p>оплата приобретенных необоротных активов и финансовых вложений;</p> <p>выдача авансов на приобретение необоротных активов и финансовых вложений;</p> <p>предоставление займов другим предприятиям;</p> <p>вклады в уставные капиталы других предприятий</p>
Финансовая деятельность	<p>поступление от эмиссии долевых ценных бумаг;</p> <p>поступление от займов и кредитов, предоставленных другими предприятиями</p>	<p>погашение займов и кредитов;</p> <p>погашение обязательств по финансовой аренде</p>

Как следует из табл. 2, текущая деятельность – это основной вид деятельности, для осуществления которой создано предприятие. Она связана с расчетами по дебиторской и кредиторской задолженности, возникающей в процессе производства и реализации продукции. Инвестиционная деятельность – это деятельность предприятия, связанная с приобретением недвижимости, земельных участков, оборудования, нематериальных активов, а также их продажей; с осуществлением собственного строительства, расходов на научно-исследовательские и технологические разработки. В результате осуществления инвестиционной деятельности происходят расчеты по операциям, связанным с движением необоротных активов и финансовых вложений. Финансовая деятельность – деятельность предприятия, в результате которой изменяются величина и

состав собственного капитала предприятия, заемных средств.

Задачи управления развитием характеризуются нарастанием изменений внутри предприятия. Управление развитием предполагает управление процессами, которые ведут к изменению состава, свойств, структуры связей и отношений. Выделяют такие процессы:

- инновационные, объединяемые в программы развития;
- реинжиниринг бизнес-процессов предприятия;
- процессы реструктуризации и приватизации предприятий;
- процессы кризисного развития и антикризисного управления предприятием [5].

При управлении развитием применяют следующие принципы, подходы, стратегии, концепции:

- организационное проектирование;
- функционально-стоимостной анализ;
- стратегический мониторинг в управлении финансово-хозяйственной деятельностью;
- функциональные стратегии развития;
- ресурсные стратегии развития;
- стратегия развития структурных единиц;
- концепция управления развитием потенциала;
- проектно-плановый и программный подходы.

Новым направлением в управлении финансово-хозяйственной деятельностью в управлении развитием является разработка и внедрение стратегического мониторинга. Стратегический мониторинг обеспечивает возможность применения на каждом этапе жизненного цикла предприятия методов, которые наиболее адекватны принципам стоимостного управления, придает ему качества гибкости и адаптивности, позволяет получить полноценную картину фактических и будущих значений исследуемых показателей, что в дальнейшем способствует принятию научно обоснованных управленческих решений, благодаря которым на предприятии снижается риск возникновения кризисных ситуаций.

Для достижения целей развития предприятия требуется регулярное и целостное стратегическое управление изменениями, объединяющее преобразования функционально-организационной структуры, производственных процессов и ресурсов, с учетом персональных ценностей сотрудников. Регулярное совершенствование системы стратегического и оперативного управления предприятием позволит ему с минимальными затратами осуществить переход на новую стадию своего развития.

Выводы. Таким образом, управление финансово-хозяйственной деятельностью предприятия содержит в себе такие направления управления как управление функционированием, которое решает оперативные задачи, связанные с обеспечением производственного

процесса и других сопутствующих ему процессов; и управление развитием, в рамках которого реализуются стратегические задачи, позволяющие наращивать потенциал предприятия. Новым перспективным направлением управления развитием является стратегический мониторинг, обеспечивающий возможность снизить наступление кризисных явлений.

Библиографический список

1. Турлакова С.С. Методологические подходы к управлению развитием промышленных предприятий / С.С. Турлакова // Вісник Донбаської державної машинобудівної академії. – 2006. – №1(6). – С.238-244.

2. Ковалёв В.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / В.В. Ковалёв, О.Н. Волкова. – М.: ТК Велби, 2002. – 424 с.

3. Пушкарь А. Управление развитием промышленных предприятий / А. Пушкарь // Бизнес-информ. – 1999. – № 13. – С. 51-53.

4. Гурецкая К. Виды деятельности предприятия / К. Гурецкая // [Электронный ресурс] // Финансовый Директор. – 2008. – №9. – Режим доступа к журн.: <http://www.gaap.ru/articles/50199>.

5. Егоров П.В. Стратегический мониторинг в управлении финансово-хозяйственной деятельностью производственных систем / П.В. Егоров, Н.В. Алексеенко: Монография. – Донецк: ООО «Юго-Восток, ЛТД», 2005. – 176 с.