

Р. Ю. Заглада, канд. экон. наук, О. И. Черноус, канд. экон. наук,  
А. В. Лобанова, Т. В. Кулебякина

Автомобильно-дорожный институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Донецкий национальный технический университет»  
в г. Горловка

## ОЦЕНКА ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ ПОЧТОВОЙ СВЯЗИ

*Оценена финансово-экономическая деятельность организаций почтовой связи Российской Федерации. Представлена их краткая характеристика по видам предоставляемых услуг, охвату населения, тарифной политике, показателям финансовой устойчивости, платежеспособности и ликвидности.*

**Ключевые слова:** организация почтовой связи, финансовая устойчивость, платежеспособность, ликвидность, тарифная политика

### **Введение**

Условием жизнеспособности организации и основой экономического развития на конкурентном рынке является финансовая устойчивость. В настоящее время во многих организациях значительное внимание уделяется мониторингу финансовой устойчивости, который предусматривает оперативное наблюдение за показателями финансовой устойчивости, платежеспособности и ликвидности в условиях нестабильного функционирования внешней среды. Финансовая устойчивость современных экономических систем – это неоднозначная, но достаточно изученная финансово-экономическая категория. Рассматривать ее можно с разных позиций, во-первых, как базисное понятие в управлении предприятием и, во-вторых, во взаимосвязи с ресурсным потенциалом организации.

### **Анализ исследований и публикаций**

С различных позиций научные и методические основы определения сущности финансовой устойчивости изложены в трудах отечественных и зарубежных ученых, таких как А. И. Афоничкин [1], И. А. Бланк [2], Д. И. Валеева [3], Е. И. Воробьева [4], Т. Н. Егорушкина [5]. Значительный вклад в разработку теоретико-методологических основ эффективности развития организаций почтовой связи внесли отечественные ученые-экономисты: О. А. Князева, В. М. Орлов, А. Д. Петрашевская, Н. П. Спильная, Н. А. Хрущ и другие.

**Цель исследования** – оценить финансовую устойчивость организаций почтовой связи.

### **Основной материал исследования**

Под финансовой устойчивостью организации понимают обеспечение организации финансовыми ресурсами, необходимыми для нормального функционирования, а также эффективность их использования и рационального размещения с целью достижения высокого уровня платежеспособности. Современной теорией и практикой оценки финансовой устойчивости выработан широкий набор методов, различающихся по области применения, набору показателей, точности получаемых оценок. Воспользуемся классическими методами оценки, а именно трехкомпонентным показателем финансовой устойчивости и коэффициентным анализом показателей платежеспособности и ликвидности.

Акционерное общество «Почта России» (АО «Почта России») – российская государственная компания, оператор российской государственной почтовой сети. Находится в ведении Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации (РФ). В 2013 г. вошло в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ РФ. Компания относится к макрорегиональной структуре, в которую включены 86 филиалов по региональному принципу. Была создана как ФГУП «Почта России» распоряжением Правительства Российской Федерации от 05.09.2002 г., 11.02.2003 г. был утвержден устав, позже проведена государственная регистрация организации.

Государственное унитарное предприятие ДНР «Почта Донбасса» (ГУП ДНР «Почта Донбасса») – оператор почтовой связи Донецкой Народной Республики (ДНР). Создано 09.12.2014 г. в г. Донецке как ГП «Почта Донбасса» на базе украинской государственной компании ПАО «Укрпочта». Работу ГУП ДНР «Почта Донбасса» курирует Министерство связи ДНР. В 2014 г. начали свою работу 124 почтовых отделения ГП «Почта Донбасса», а сегодня действуют уже 227 отделений во всех городах Республики. На основании приказа Министерства связи Донецкой Народной Республики от 09.07.2021 г. № 204 «О переименовании Государственного предприятия «Почта Донбасса» наименование предприятия было изменено на Государственное унитарное предприятие Донецкой Народной Республики «Почта Донбасса».

Как следует из данных, приведенных в таблице 1, организации почтовой связи обслуживают большую часть населения Российской Федерации.

Таблица 1 – Общая характеристика организаций почтовой связи

Наименование юридического лица	Страна, регион	Общая численность населения, чел.	Количество пользователей организации среди населения, чел.	Количество пользователей, %
АО «Почта России»	РФ, г. Москва	146793744	127710557	87
ГУП ДНР «Почта Донбасса»	ДНР, г. Донецк	2291019	1970276	86

Организации почтовой связи осуществляют следующие виды деятельности согласно своему уставу: все виды услуг почтовой связи – действия по приему, обработке, перевозке, доставке (вручению) почтовых отправлений, а также по осуществлению почтовых переводов; универсальные услуги почтовой связи по удовлетворению нужд пользователей услуг почтовой связи по обмену письменной корреспонденцией в пределах территории; услуги по хранению почтовых отправлений, грузов и товаров, а также складские услуги; услуги по распространению рекламы на почтовых отправлениях и других видах продукции; транспортно-экспедиционные услуги; услуги по подписке, доставке и распространению периодических печатных изданий; организация изготовления, типографские работы, издание и реализация государственных знаков почтовой оплаты и почтовой продукции, специальных почтовых штемпелей, почтовых марок, блоков, почтовых конвертов и карточек (открыток), каталогов, альбомов почтовых марок; розничная и оптовая торговля различными товарами [6]. Эти организации занимают 97 % рынка доставки письменной корреспонденции, 96 % рынка доставки посылок, 69 % рынка подписки и доставки периодической печати, 49,5 % рынка доставки пенсий, 45 % рынка денежных переводов.

Тарифы на универсальные услуги организаций почтовой связи приведены в таблице 2.

Таблица 2 – Тарифы на универсальные услуги организаций почтовой связи

Вид отправления	Тарифы, руб.	
	АО «Почта России»	ГУП ДНР «Почта Донбасса»
Почтовая карточка, письмо простое		
весом до 20 г	22,00	18,00
свыше 20 г до 50 г	46,00	22,00
свыше 50 г до 100 г	50,60	26,00
свыше 100 г до 250 г	69,00	40,00
свыше 250 г до 500 г	89,70	60,00
свыше 500 г до 1000 г	125,58	100,00
свыше 1000 г до 2000 г	167,55	162,00
Бандероль простая		
весом до 100 г	40,00	26,00
свыше 100 г до 250 г	66,00	40,00
свыше 250 г до 500 г	82,50	60,00
свыше 500 г до 1000 г	100,65	100,00
свыше 1000 г до 2000 г	125,81	162,00
Заказное письмо		
за каждые полные и неполные 1000 г к предыдущему тарифу	112,5	82,00
за каждое заказное отправленное	3,46	6,00

Среди сравниваемых организаций почтовой связи можно увидеть, что в настоящее время более низкие цены у ГУП ДНР «Почта Донбасса». Однако, например, отправка заказного письма дешевле будет обходиться в АО «Почта России».

Рейтинг организаций почтовой связи по объему выручки приведен в таблице 3. По всем показателям лидирует АО «Почта России», в то время как ГУП ДНР «Почта Донбасса» имеет недостаточно высокие показатели, что объясняется незначительным охватом населения территории ДНР.

Таблица 3 – Рейтинг организаций почтовой связи по объему выручки

Наименование организации	Объем выручки, млн руб.	Численность работников, чел.	Валовая прибыль, млн руб.
АО «Почта России»	48000	351753	1734
ГУП ДНР «Почта Донбасса»	2,11	1750	0,9

Основные показатели, характеризующие динамику изменения абсолютной величины и структуру имущественного состояния организаций почтовой связи приведены в таблице 4.

Таблица 4 – Основные показатели имущественного состояния организаций почтовой связи

Статья баланса	АО «Почта России»			ГУП ДНР «Почта Донбасса»		
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Внеоборотные активы, тыс. руб.	36624,14	51167,05	57552,9	1101,0	1400,5	1470,6
Оборотные активы, тыс. руб.	198696,6	190071,6	205634,5	2212,31	1744,03	2487,71
Итого, тыс. руб.	235470,64	241238,65	263187,4	3313,31	3144,53	3958,31

Как следует из приведенных данных, у АО «Почта России» наблюдается рост показателей имущественного состояния с 235,470 млн руб. в 2019 г. до 263,187 млн руб. в 2021 г. Одновременно можно заметить, что как внеоборотные активы, так и оборотные активы организации в период с 2019 г. по 2021 г. возросли. Также можно увидеть у ГУП ДНР «Почта Донбасса» увеличение показателей имущественного состояния в период с 2019 г. по 2021 г. на 19,4 %. На этом предприятии аналогичная тенденция сохраняется и по внеоборотным активам, которые возросли на 33,57 %. Это связано с тем, что практически все филиалы ПАО «Укрпочта» на территории ДНР были преобразованы в ГП «Почта Донбасса».

Как следует из данных таблицы 4, у АО «Почта России» за исследуемый период наблюдается уменьшение оборотных активов с 198,696 млн руб. в 2019 г. до 190,071 млн руб. в 2020 г., а в 2021 г. оборотные активы выросли до 205,634 млн руб. На предприятии ГУП ДНР «Почта Донбасса» также произошло увеличение оборотных активов с 2019 г. по 2021 г. в 1,12 раза (с 2212,31 тыс. руб. до 2487,71 тыс. руб.). Увеличение оборотных активов произошло за счет денежных средств и дебиторской задолженности. Рост дебиторской задолженности – явление отрицательное, негативно влияющее на финансовую устойчивость.

Таблица 5 – Состав оборотных активов организаций почтовой связи

Статьи баланса	АО «Почта России»			ГУП ДНР «Почта Донбасса»		
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Запасы, тыс. руб.	8570,0	10020,0	10430,0	1400,0	1400,0	2000,0
Дебиторская задолженность, тыс. руб.	14364,0	18792,5	20394,9	24,61	74,03	74,86
Денежные средства и денежные эквиваленты, тыс. руб.	170300,0	156822,0	170809,0	122,0	159,0	253,0
Прочие оборотные активы, тыс. руб.	5462,6	4437,1	4000,6	665,7	111,0	159,85
Итого	198696,6	190071,6	205634,5	2212,31	1744,03	2487,71

В таблице 6 представлен расчет влияния роста дебиторской задолженности на финансовые показатели деятельности организаций.

Таблица 6 – Показатели, характеризующие дебиторскую задолженность организаций

Показатель	АО «Почта России»			ГУП ДНР «Почта Донбасса»		
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
1. Дебиторская задолженность, тыс. руб.	14364,0	18792,5	20394,9	24,61	74,03	74,86
2. Активы, тыс. руб.	234620,0	240543,0	262590,0	424,47	591,57	651,27
3. Коэффициент отвлечения активов в дебиторскую задолженность	0,061	0,078	0,077	0,058	0,125	0,115
4. Оборотные активы, тыс. руб.	198696,6	190071,6	205634,5	2212,31	1744,03	2487,71
5. Коэффициент отвлечения оборотных активов в дебиторскую задолженность (строка 1 / строка 4)	0,072	0,098	0,099	0,011	0,042	0,03

Если в 2019 г. коэффициент отвлечения активов в дебиторскую задолженность составлял 0,058 по АО «Почта России» и 0,058 по ГУП ДНР «Почта Донбасса», то в 2021 г. он вырос до 0,077 и 0,115. За это же время коэффициент отвлечения оборотных активов в дебиторскую задолженность вырос с 0,072 до 0,099 на АО «Почта России» и с 0,011 до 0,03 на

ГУП ДНР «Почта Донбасса». Он показывает, что в структуре оборотных средств превалирует дебиторская задолженность.

В таблице 7 представлен трехкомпонентный показатель типа финансовой устойчивости организаций в динамике за исследуемый период.

Таблица 7 – Показатели финансовой устойчивости организаций

Показатель	АО «Почта России»			ГУП ДНР «Почта Донбасса»		
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
1. Собственный капитал, тыс. руб.	17628,5	19343,0	20040,7	2434,4	2936,3	2272,5
2. Внеоборотные активы, тыс. руб.	36624,1	51167,0	57552,9	1101,0	1400,5	1470,6
3. Собственные источники формирования запасов (Фс = строка 1 – строка 2)	-18995,6	-31824	-37512,2	1333,4	1535,8	801,9
4. Долгосрочные обязательства, тыс. руб.	15087,9	37129,4	43365,0	24,26	26,62	20,14
5. Долгосрочные средства для формирования запасов (Фд = строка 3 + строка 4)	-3907,7	5305,3	5852,8	1357,66	1562,42	822,04
6. Краткосрочные кредиты и займы, тыс. руб.	202754,0	184878,0	199949,0	196,9	281,8	428,7
7. Общая величина источников средств для покрытия запасов (Фс = строка 5 + строка 6)	198846,3	190183,4	205801,8	1554,56	1844,22	1250,74
8. Запасы, тыс. руб.	8570,0	10020,0	10430,0	1400,0	1400,0	2000,0
9. Излишек (недостаток) собственных активов (АФс = строка 3 – строка 8)	-27565,6	-41844,0	-47942,2	-66,6	135,8	-1198,1
10. Излишек (недостаток) долгосрочных средств на покрытие запасов (АВд = строка 5 – строка 8)	-12477,7	-4714,6	-4577,2	-42,34	162,42	-1177,96
11. Излишек (недостаток) общей величины источников средств на покрытие запасов (АФо = строка 7 – строка 8)	190276,3	180163,4	195371,8	154,56	444,22	-749,26
12. Трехмерный показатель типа финансовой устойчивости	0;0;1	0;0;1	0;0;1	0;0;1	1;1;1	0;0;0
13. Тип финансовой устойчивости	Неустойчивое финансовое состояние			Неустойчивое состояние	Абсолютная устойчивость	Кризисное финансовое состояние

АО «Почта России» характеризуется неустойчивым финансовым состоянием, при котором возрастает риск неплатежеспособности. Тем не менее сохраняется возможность восстановления равновесия за счет дополнительного привлечения собственных средств, сокращения дебиторской задолженности и ускорения оборачиваемости запасов. Пределом финансовой неустойчивости является кризисное состояние организации. Этот предел проявляется в том, что наряду с нехваткой средств из «нормальных» источников покрытия запасов и затрат (к их числу может относиться часть внеоборотных активов, просроченная задолженность и т. д.) организация имеет убытки, непогашенные обязательства, безнадежную дебиторскую задолженность. Кроме того, следует отметить, что финансовая неустойчивость считается допустимой, если величина привлекаемых для формирования запасов и затрат краткосрочных кредитов и заемных средств не превышает суммарной стоимости производственных запасов и готовой продукции (наиболее ликвидной части запасов и затрат). Если указанные условия не выполняются, то финансовая неустойчивость является недопустимой и отражает склонность организации к существенному ухудшению финансового состояния [7].

ГУП ДНР «Почта Донбасса» из состояния абсолютной финансовой устойчивости в 2020 г. перешло в кризисное финансовое состояние в 2021 г. Оно возникает, когда оборотных активов организации оказывается недостаточно для покрытия его кредиторской задолженности и просроченных обязательств. В такой ситуации предприятие находится на грани банкротства. Для восстановления механизма финансов необходим поиск возможностей и принятие организационных мер по обеспечению повышения деловой активности и рентабельности работы организации и т. д. При этом требуется оптимизация структуры пассивов, обоснованное снижение запасов и затрат, не используемых в обороте или используемых недостаточно эффективно. Расчеты, приведенные в таблице 7, указывают на отсутствие у организации собственных источников формирования запасов, что отрицательно сказывается на показателях финансовой устойчивости обеих организаций.

В таблице 8 представлен расчет собственных оборотных средств организации. Если данный показатель со знаком «–», это означает недостаток собственных средств организации, а знак «+» – их переизбыток. Таким образом, АО «Почта России» испытывает недостаток в собственных средствах, а ГУП ДНР «Почта Донбасса» обладает их переизбытком.

Таблица 8 – Расчет собственных оборотных средств

Показатель	АО «Почта России»			ГУП ДНР «Почта Донбасса»		
	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Собственный капитал, тыс. руб.	17628,5	19343,0	20040,7	2434,4	2936,3	2272,5
Долгосрочные обязательства, тыс. руб.	15087,9	37129,4	43365,0	24,26	26,62	20,14
Внеоборотные активы, тыс. руб.	36624,1	51167,0	57552,9	1101,0	1400,5	1470,6
Собственные оборотные активы, тыс. руб.	–34083,5	–68953,4	–80877,2	+1309,14	+1509,18	+781,76

В таблице 9 представлен расчет показателей финансовой независимости организаций. По этим показателям можно определить насколько организации имеют возможность использовать собственные денежные поступления. Данные таблицы указывают на тот факт, что ни один из приведенных коэффициентов финансовой независимости (строки 3, 5, 7 и 9) не соответствует общепринятым нормативным значениям, указанным в соответствующем столбце. Обращает на себя внимание тот факт, что отрицательное значение коэффициентов маневренности, обеспеченности оборотных активов и запасов характерно для АО «Почта России». Это говорит о том, что компания является финансово неустойчивой, а структура капитала – неэффективной.

Таблица 9 – Расчет показателей финансовой независимости

Показатель	Норматив	АО «Почта России»			ГУП ДНР «Почта Донбасса»		
		2019 г.	2020 г.	2021 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
1. Собственный капитал, млн руб.	–	17,6285	19,343	20,0407	2,4344	2,9363	2,2725
2. Активы, млн руб.	–	234,620	240,543	262,59	0,4247	0,59157	0,65127
3. Коэффициент автономии (строка 1 / строка 2)	0,5–0,7	0,075	0,08	0,076	5,73	4,963	3,489
4. Собственные оборотные активы, млн руб.	–	–34,0835	–68,9534	–80,8772	+1,30914	+1,50918	+0,78176
5. Коэффициент маневренности собственного капитала (строка 4 / строка 1)	0,2–0,5	–1,933	–3,564	–4,035	0,537	0,514	0,344
6. Оборотные активы, млн руб.	–	198,6966	190,0716	205,6345	2,21231	1,74403	2,48771
7. Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными активами (строка 4 / строка 6)	0,1–0,5	–0,171	–0,362	–0,393	0,591	0,865	0,314
8. Запасы, млн руб.	–	8,57	10,02	10,43	1,40	1,4	2,0
9. Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными активами (строка 4 / строка 8)	0,5–0,8	–3,977	–6,88	–7,754	0,935	1,078	0,39

Для оценки ликвидности баланса организаций проведен соответствующий расчет, результаты которого отображены в таблицах 10, 11 и 12. Общепринятая методика оценки ликвидности баланса предполагает формирование агрегированного баланса, в котором разделы актива баланса сгруппированы по степени ликвидности. При этом формируются показатели А1–А4 по данным балансов рассматриваемых организаций почтовой связи. Показатели П1–П4 формируются из баланса организации по степени срочности обязательств. Принято считать баланс организации ликвидным, если одновременно выполняются четыре неравенства [8]:

$$A1 \geq P1; A2 \geq P2; A3 \geq P3; A4 \leq P4,$$

где А1, А2, А3, А4 – итоги по разделам 1, 2, 3 и 4 актива баланса;

П1, П2, П3, П4 – итоги по разделам 1, 2, 3 и 4 пассива баланса.

Как следует из таблицы 10, баланс АО «Почта России» во всех исследуемых периодах обладал признаками «нормального баланса» только по одному показателю из четырех. Баланс ГУП ДНР «Почта Донбасса» (таблица 11) в 2019 г. и в 2021 г. обладал тремя признаками «нормального баланса» из четырех, в 2020 г. количество положительных признаков было всего два.

По данным таблицы 12 можно увидеть, что организации имели в некоторые периоды нормативные показатели ликвидности. В результате проведенного анализа установлено, что управление оборотными активами организаций нуждается в серьезных изменениях, которые будут способствовать улучшению финансового положения организаций. В первую очередь это касается дебиторской задолженности, которая для организаций приняла угрожающие размеры и, самое главное, у АО «Почта России» имеет тенденцию к увеличению.

Таблица 10 – Расчет показателей ликвидности баланса АО «Почта России», тыс. руб.

Актив	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Пассив	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Платежный излишек (+) или дефицит (-)		
								2019 г.	2020 г.	2021 г.
А1	14364	18792	20394	П2	26202	26705	25878	-	-	-
А2	170300	156822	170809	П1	175701	157365	173306	-	-	-
А3	13331	13761	13833	П3	15087	37129	43365	-	-	-
Итого текущие активы	197995	189375	205036	Итого обязательства	216990	221199	242549			
А4	36625	51168	57554	П4	17630	19341	20041	+	+	+
Всего	234620	240543	262590	Всего	234620	240543	262590			

Таблица 11 – Расчет показателей ликвидности баланса ГУП ДНР «Почта Донбасса», тыс. руб.

Актив	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Пассив	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Платежный излишек (+) или дефицит (-)		
								2019 г.	2020 г.	2021 г.
А1	122,32	159,19	253,52	П1	14,13	24,31	43,73	+	+	+
А2	24,61	74,03	74,86	П2	14,04	42,95	36,75	+	+	+
А3	14,81	15,20	21,64	П3	7,59	24,19	20,14	+	-	+
Итого текущие активы	161,74	248,42	350,02	Итого обязательства	35,76	91,45	100,62			
А4	262,73	343,15	301,25	П4	388,71	500,12	550,65	-	-	-
Всего	424,47	591,57	651,27	Всего	424,47	591,57	651,27			

В таблице 12 приведен расчет показателей ликвидности.

Таблица 12 – Показатели ликвидности организаций почтовой связи

Показатель	Норматив	АО «Почта России»			ГУП ДНР «Почта Донбасса»		
		2019 г.	2020 г.	2021 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
1. Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения, тыс. руб.	-	170300	156822	170809	122	159	253
2. Дебиторская задолженность, тыс. руб.	-	14364,0	18792,5	20394,9	24,61	74,03	74,86
3. Оборотные активы, тыс. руб.	-	198696,6	190071,6	205634,5	2212,31	1744,09	2487,71
4. Краткосрочные обязательства, тыс. руб.	-	202754	184878	199949	196,9	281,8	428,7
5. Коэффициент абсолютной ликвидности (строка 1 / строка 4)	0,2–0,3	0,839	0,848	0,854	0,619	0,564	0,59
6. Коэффициент промежуточного покрытия (строка 1 + строка 2) / строка 4	>1	0,91	0,949	0,956	0,744	0,826	0,762
7. Коэффициент текущей ликвидности (строка 3 / строка 4)	1–2	0,979	1,028	1,028	11,23	6,18	5,8



### **Выводы**

Таким образом, за исследуемый период АО «Почта России» характеризуется неустойчивым финансовым состоянием, а ГУП ДНР «Почта Донбасса» имеет кризисное состояние. При неустойчивом финансовом состоянии возрастает риск неплатежеспособности. Тем не менее сохраняется возможность восстановления равновесия за счет дополнительного привлечения собственных средств, сокращения дебиторской задолженности и ускорения оборачиваемости запасов. Финансовая неустойчивость может перейти в кредитное состояние организации под действием негативных внутренних финансовых факторов в случае, когда оборотных активов организации оказывается недостаточно для покрытия ее кредиторской задолженности и просроченных обязательств. В такой ситуации предприятие находится на грани банкротства.

Оценка платежеспособности показала, что организации получают прибыль, однако результаты их хозяйственной деятельности тесно коррелируют с динамикой внутренней и внешней среды функционирования. Анализ ликвидности показал, что управление оборотными активами в анализируемых организациях нуждается в серьезных изменениях, поэтому в дальнейших исследованиях необходимо уделить внимание разработке комплексу мер по уменьшению дебиторской задолженности.

### **Список литературы**

1. Афоничкин, А. И. Финансовый менеджмент. В 2 частях. Часть 1. Методология : учебник и практикум / А. И. Афоничкин, Л. И. Журова, Д. Г. Михаленко. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юрайт, 2017. – 218 с. – ISBN 978-5-534-04394-5.
2. Бланк, И. А. Основы финансового менеджмента : [в 2 томах] / И. А. Бланк. – Киев : Ника-Центр, 1999. – 2 т.
3. Валеева, Д. И. Сущность и содержание управления финансовыми рисками как основа финансовой устойчивости фирмы / Д. И. Валеева // Вестник современных исследований. – 2018. – № 12.7(27). – С. 62–64.
4. Воробьева, Е. И. Анализ научных подходов к сущности финансовой устойчивости предприятий / Е. И. Воробьева, Ю. Н. Воробьев, Н. А. Петрова // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. – 2015. – № 4(33). – С. 22–27.
5. Анализ подходов к оценке финансовой устойчивости предприятия для целей повышения ее эффективности / Т. Н. Егорушкина, Н. В. Красникова, А. С. Егорушкина, С. М. Ксенофонтов // Студенческие научные достижения: сборник статей II Международного научно-исследовательского конкурса, 25 января 2019 г. – Пенза : Наука и Просвещение, 2019. – С. 150–154.
6. Румянцева, Е. Е. Финансовый менеджмент : учебник и практикум / Е. Е. Румянцева. – Москва : Юрайт, 2016. – 360 с. – ISBN 978-5-9916-5639-9.
7. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности : учебник / Г. В. Савицкая. – 4-е изд., испр. – Минск : РИПО, 2016. – 374 с. – ISBN 978-985-503-569-6.
8. Сафонова, Н. С. Сущность финансовой устойчивости предприятия / Н. С. Сафонова, С. В. Землячев // Вестник Науки и Творчества. – 2017. – № 2(14). – С. 155–161.

**Р. Ю. Заграда, О. И. Черноус, А. В. Лобанова, Т. В. Кулебякина**  
**Автомобильно-дорожный институт (филиал)**  
**федерального государственного бюджетного образовательного учреждения**  
**высшего образования «Донецкий национальный технический университет» в г. Горловка**  
**Оценка финансовой устойчивости организаций почтовой связи**

В реалиях современной экономики хозяйственная деятельность организаций почтовой связи находится в фокусе внимания разнообразных контрагентов рыночных отношений, которые косвенно или напрямую заинтересованы в результатах их функционирования. С переходом экономики на рыночные основы хозяйствования изменились условия эффективного функционирования таких организаций. В настоящее время для обеспечения выживаемости современным организациям почтовой связи требуется не только повышать эффективность деятельности, обеспечивая конкурентоспособность почтовых услуг и внедряя новые, более эффективные формы их продвижения, но и понимать, знать, уметь и давать реальную оценку финансового состояния, как собственной организации, так и своим уже существующим, а также потенциальным конкурентам.

В ходе исследования организаций почтовой связи проведена оценка видов предоставляемых услуг,

охвата населения, тарифной политики, показателей финансовой устойчивости, платежеспособности и ликвидности. Анализ показал, что за исследуемый период АО «Почта России» характеризуется неустойчивым финансовым состоянием, а ГУП ДНР «Почта Донбасса» имеет кризисное состояние. Рассчитанные показатели платежеспособности дали возможность прийти к выводу о том, что исследуемые организации получают прибыль, однако результаты их хозяйственной деятельности тесно коррелируют с динамикой внутренней и внешней среды функционирования. Результаты оценки ликвидности показали, что управление оборотными активами в анализируемых организациях нуждается в серьезных изменениях и в дальнейших исследованиях необходимо уделить внимание разработке комплекса мер по уменьшению дебиторской задолженности.

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПОЧТОВОЙ СВЯЗИ, ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ, ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТЬ, ЛИКВИДНОСТЬ, ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА**

***R. Yu. Zaglada, O. I. Chornous, A. V. Lobanova, T. V. Kulebiakina***  
***Automobile and Road Institute (Branch) of the Federal State Budget Educational Institution***  
***of Higher Education «Donetsk National Technical University» in Gorlovka***  
**Financial Stability Assessment of the Postal Service Organizations**

In the realities of the modern economy, the economic activity of postal service organizations is the focus of attention of various counterparties of market relations, which are indirectly or directly interested in the results of their functioning. With the transition of the economy to the market-based management, the conditions for the effective functioning of such organizations have changed. Today, to ensure the survival of modern postal organizations, it is necessary not only to increase the efficiency of activities, ensuring the competitiveness of postal services, introducing new, more effective forms of their provision, but also to understand, know, be able and give a real assessment of the financial condition of both their own organization and their existing ones, as well as potential competitors.

The study of postal service organizations assessed the types of services provided, population coverage, tariff policy, indicators of financial stability, solvency and liquidity. The analysis showed that during the period under study, Russian Post JSC is characterized by an unstable financial condition, and the DPR State Unitary Enterprise Donbass Post is in a crisis state. The calculated solvency indicators made it possible to come to the conclusion that the organizations under study make a profit, but the results of their economic activities closely correlate with the dynamics of the internal and external operating environment. The results of the liquidity assessment showed that the management of current assets in the analyzed organizations needs serious changes and that further research should pay attention to the development of a set of measures to reduce accounts receivable.

**POSTAL SERVICE ORGANIZATION, FINANCIAL STABILITY, SOLVENTITY, LIQUIDITY, TARIFF POLICY**

**Сведения об авторах:**

**Р. Ю. Заглада**

SPIN-код РИНЦ: 6679-0215  
 Телефон: +7 949 301-98-51  
 Эл. почта: zaglada@e.adidonntu.ru

**О. И. Черноус**

SPIN-код РИНЦ: 6362-9293  
 Телефон: +7 949 436-76-87  
 Эл. почта: kseniya\_1382@mail.ru

**А. В. Лобанова**

Телефон: +7 949 447-28-02  
 Эл. почта: alinalobanova1981@mail.ru

**Т. В. Кулебякина**

Телефон: +7 949 309-70-21

*Статья поступила 15.02.2024*

*© Р. Ю. Заглада, О.И. Черноус, А. В. Лобанова, Т. В. Кулебякина, 2024*

*Рецензент: С. А. Легкий, канд. экон. наук, доц.,*

*Автомобильно-дорожный институт*

*(филиал) ДонНТУ в г. Горловка*