

# VI МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНЫЙ ФОРУМ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

**VI** Международная научно-практическая конференция

**Инновационные перспективы Донбасса**

**VI** Международная научно-практическая конференция

**Научно-технические аспекты развития  
автотранспортного комплекса**



**XI**

Международная научно-практическая конференция

**Информатика,  
управляющие системы,  
математическое  
и компьютерное моделирование**



**XX**

Международная научно-техническая конференция

**Автоматизация технологических  
объектов и процессов.  
Поиск молодых**



**VI**

Международная научно-техническая конференция

**Металлургия XXI столетия глазами молодых**

**Том 5. Актуальные проблемы инновационного  
развития экономики Донбасса**

ББК 65.30  
УДК 330.341 (477.61/62)

И 66      Инновационные перспективы Донбасса, г. Донецк, 26-28 мая 2020 г. –  
Донецк: ДонНТУ, 2020.  
Т. 5: 5. Актуальные проблемы инновационного развития экономики Дон-  
басса. – 2020. – 272 с.

Представлены материалы 6-й Международной научно-практической конференции “Инновационные перспективы Донбасса”, состоявшейся 26-28 мая 2020 г. в Донецке на базе Донецкого национального технического университета, включающие доклады ученых и специалистов по вопросам приоритетных направлений научно-технического обеспечения инновационного развития Донбасса и формирования механизмов повышения социально-экономической эффективности развития региона.

Материалы предназначены для специалистов народного хозяйства, ученых, преподавателей, аспирантов и студентов высших учебных заведений.

Редакционная коллегия

Министр образования и науки ДНР М.Н. Кушаков, ректор ДОННТУ А. Я. Аноприенко, д-р пед. наук Г. А. Сорокина, канд. наук по гос. упр. А. Е. Пожидаев, д-р техн. наук Г. Г. Литвинский, канд. техн. наук А.Н. Корчевский, д-р техн. наук Э. Г. Куренный, д-р техн. наук С. П. Еронько, канд. техн. наук С.В. Горбатко, канд. экон. наук А.В. Мешков, д-р экон. наук И.В. Филатова, председатель Совета молодых ученых ДонНТУ Е. С. Дубинка.

Контактный адрес редакции

НИЧ ДонНТУ, ул. Артема, 58, Донецк, 283001

Тел.: +380 (62) 305-35-67. Эл. почта: [ipd.donntu.org@gmail.com](mailto:ipd.donntu.org@gmail.com)

Интернет: <http://ipd.donntu.org>

© ГОУВПО “Донецкий национальный технический университет”  
Министерство образования и науки ДНР, 2020

<i>Г. А. Портнова, О. Н. Рябич</i> ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАТИВНАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ В УГОЛЬНОЙ ОТРАСЛИ .....	83
<i>Е. Ю. Забавина, А. В. Доценко</i> АНАЛИЗ СИСТЕМЫ МЕХАНИЗМОВ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ БИЗНЕСА В СФЕРЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ .....	88
<i>Г. А. Шавкун, Д. Н. Вуткарёв</i> СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МИРОВОГО И РОССИЙСКОГО РЫНКА ЛЕГКОВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ.....	93
<i>Л. В. Шабалина, И. А. Зинченко</i> ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО КОНДИТЕРСКОГО РЫНКА .....	98
<i>М. С. Зорина, Л. В. Мальковская</i> ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ.....	104
<i>Е. В. Заричанская, Е. В. Харина</i> МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ .....	109
<i>А. О. Омаров</i> ПОСТРОЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ НА БАЗЕ ОПЫТА КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ .....	114
<i>Д. Г. Багдасарова</i> К ВОПРОСУ О СТРУКТУРЕ И ОСНОВНЫХ ТЕНДЕНЦИЯХ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ ВУЗОВ.....	119
<i>Т. Б. Надтока, А. А. Олейник</i> РОЛЬ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЗАНЯТОСТЬЮ И ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ЕЕ РАЗВИТИЯ В УСЛОВИЯХ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ .....	122
<i>Н. А. Перевозчикова</i> АНАЛИЗ МЕТОДИК ОЦЕНКИ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ СИСТЕМ .....	127
<i>А. Р. Моисеенко</i> ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСНЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ .....	132
<i>Л. В. Кравцова</i> ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ .....	137
<i>О. В. Яременко</i> МЕХАНИЗМ АКТИВИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ЗА СЧЕТ РЕЦИКЛИНГА .....	142
<i>С. П. Жуков</i> О НЕОБХОДИМОСТИ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ВИНОГРАДАРСТВА И ПЕРЕРАБОТКИ ТЕХНИЧЕСКИХ СОРТОВ В РЕГИОНЕ .....	147
<i>М. А. Попова</i> ИННОВАЦИИ: ОБЫДЕННЫЕ ДЕФИНИЦИИ, ЭКСПЕРТНЫЕ ЗАКЛЮЧЕНИЯ, ПРОБЛЕМЫ .....	152
<i>Л. В. Шабалина, А. Ю. Щербина</i> ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ КАК ФАКТОР ФОРМИРОВАНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ СПЕЦИАЛИСТОВ .....	157
<i>Е. А. Шумаева, Г. С. Джура</i> ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ НАЦИОНАЛЬНЫХ СТРАТЕГИЙ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ .....	164

УДК 001.895: 005.932

ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСНЫМ  
ПОТЕНЦИАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ

А.Р. Моисеенко, аспирант,  
ГОУ ВПО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»,  
г. Донецк, ДНР

*Аннотация.* В статье обоснована актуальность использования инновационных подходов в управлении ресурсным потенциалом предприятия. Выявлена необходимость применения зарубежного опыта в сфере оптимизации производства, рассмотрены несколько основных концепции управления ресурсами, а также проанализирована концепция бережливого производства.

*Ключевые слова:* производство, инновации, ресурсы, возможности, оптимизация.

*Annotation.* The article justifies the relevance of using innovative approaches in managing the resource potential of the enterprise. The need to adapt foreign experience in the field of production optimization has been identified, several basic concepts of resource management have been considered, as well as the concept of thrifty production has been analyzed.

*Keywords:* manufacturing, innovation, resources, capabilities, optimization.

**Введение.** Современное развитие экономики диктует условия функционирования предприятий. При этом все большее значение приобретает осмысление понятия ресурсный потенциал. Руководители должны иметь навыки оценки реального положения дел на предприятии, а также уметь оценивать имеющиеся резервы и возможности, которые в перспективе при успешном внедрении могут обеспечить стабильное и устойчивое положение на рынке. Это все возможно при использовании инновационных подходов управления ресурсного потенциала предприятия.

**Целью исследования** является обоснование необходимости применения инновационных подходов и рассмотрение инструментов оптимизации ресурсного потенциала предприятия.

**Результаты исследования.** Роль инноваций в деятельности предприятия с каждым годом становится более значимой. Поэтому

выделение ресурсов и показателей, относящихся к ресурсному потенциалу, а также анализ существующих подходов к его усовершенствованию, является необходимой платформой для дальнейших исследований и рекомендаций в этой области.

Существует несколько ключевых подхода к оценке использования ресурсного потенциала на предприятии, а именно – ресурсный и результативный. В соответствии с ресурсным подходом, ресурсный потенциал характеризуется как количественная совокупность ресурсов. Однако в современных условиях наиболее перспективным следует считать именно результативный подход, в пределах которого акцентируется внимание на качественных возможностях оптимального использования ресурсов в пределах системы ресурсного потенциала.

К таким возможностям можно отнести инновационные подходы управления ресурсного потенциала. Анализ нескольких концепций, которые успешно реализуются зарубежными компаниями (единое цифровое пространство производства, теория ограничений, инструменты бережливого производства), показал, что оптимизация ресурсного потенциала целесообразна путем адаптации зарубежного опыта. В процессе исследования была выявлена успешность практик зарубежных компаний в использовании подходов к управлению различными ресурсами.

Рассмотрим более подробно каждую концепцию:

- единое цифровое пространство производства (обязательным условием для внедрения единого цифрового пространства производства является комплексное использование цифровых технологий на всех этапах и уровнях промышленного производства). Формирование такой среды позволит сократить время вывода новой продукции на рынок, повышение уровня гибкости производства, качества продукции, эффективности производственных процессов, и впоследствии – выход промышленности на новый уровень развития [1];
- теория ограничений (еще одна весьма известная модель управления производственными ресурсами). В основу данной модели заложены несколько ключевых понятия: «критическая цепь» и «узкое звено». Критическая цепь – наиболее длительный компонент совокупности взаимосвязанных действий, которые формируют производственный процесс. Скорость производственного процесса определяется скоростью на самых медленных этапах. Сущность процесса оптимизации, исходя из теории, состоит в поиске «узкого звена» и разработке мероприятий

## Актуальные проблемы инновационного развития экономики Донбасса

по повышению их пропускной способности. Теория ограничений хорошо применима в сфере управления материальными ресурсами, а также основными средствами [2];

- бережливое производство (основные положения концепции заключаются в снижении себестоимости продукции за счет оптимизации процесса производства). В соответствии с этим механизмом, действия которые не участвуют в создании конечной стоимости продукции, должны быть исключены, а производственный процесс должен быть организован таким образом, чтобы максимально возможным способом увеличить оборачиваемость предметов труда [3].

Наиболее целесообразным на данном этапе развития промышленности является опыт внедрения концепции бережливого производства. Концепция, главным образом, направлена на повышение качества продукции, сокращение запасов, повышение квалификации персонала, создание гибкой производственной среды, способной адекватно реагировать на изменяющиеся условия внешней среды. Для успешного внедрения этой концепции, предприятию необходимо осуществление нескольких этапов, которые представлены на рисунке 1.



Рисунок 1 – Основные этапы внедрения концепции бережливого  
производства

Подробно охарактеризуем каждый этап:

1. На первом этапе необходимо дать оценку текущему положению производственных процессов и выявить наиболее насущные проблемы, которые сдерживают повышение конкурентоспособности продукции и развития предприятия.
2. На следующем этапе обосновывается необходимость использования концепции (новые подходы к управлению различными ресурсами на всех этапах жизненного цикла продукции).
3. Далее выбирается способ внедрения: с помощью привлечения экспертов в этой отрасли или при использовании собственных компетенций (посредством изучения опыта успешного внедрения инструментов концепции другими предприятиями).
4. Далее необходимо определить цель и разработать задачи, выполнение которых позволят достичь желаемого результата. Основной целью является достижение конкурентных преимуществ посредством развития инновационной составляющей на основе управления оптимальным распределением ресурсов.
5. На пятом этапе предусмотрено формирование инновационной корпоративной культуры посредством создания хорошо организованной системы планирования ресурсов и развития инновационной деятельности. Также формирования инновационной стратегии и культуры, оптимальном распределении ресурсов и управления рисками, связанными с деятельностью. Одновременно с формированием инновационной корпоративной культуры необходимо осуществлять подготовку и переподготовку кадров в соответствии с новым направлением деятельности, причем в процесс освоения новых компетенций должны быть вовлечены все сотрудники.
6. На шестом этапе осуществляется внедрение элементов концепции бережливого производства на отдельных этапах производственного процесса, а также определяются причины всех потерь, возникающих в процессе производства продукции. Далее оцениваются результаты, полученные в процессе внедрения, и делается вывод об эффективности, а также инструменты концепции внедряются на остальных участках.
7. Далее для закрепления, поддержания результатов и обеспечения безопасности рабочих мест, в перспективе необходимо стандартизировать каждый процесс.

8. Заключительный этап предусматривает в последующем постоянное совершенствование и дальнейшее развитие предприятия, так как это не разовый проект, а новый вид деятельности [4].

Таким образом, предложенная концепция бережливого производства предполагает вовлечение в процесс адаптации всех сотрудников и позволит сократить потери, существующие на предприятии, что повлечет за собой переход на качественно новый, экономичный уровень развития производства.

**Выводы.** Проведенное исследование показывает, что использование инновационных подходов в управлении ресурсным потенциалом предприятия является обязательным условием для оптимизации производственных процессов. Предложенная концепция бережливого производства является универсальной для любой сферы деятельности, только в каждом случае необходимо производить корректировку методов и инструментов концепции, учитывая цели функционирования хозяйствующих субъектов.

#### Перечень ссылок

1. Стартовала программа создания единого цифрового пространства промышленности «4.0 ru» [Электронный ресурс] Режим доступа – <http://minpromtorg.gov.ru/>
2. Кракович, В.В. Интегрированное управление ресурсами малого инновационного предприятия в условиях экономической неопределенности: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Кракович Виктор Валерьевич; ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики». – Санкт-Петербург, 2018. – 183 с.
3. Womack, J.P. Lean Thinking: Banish Waste and Create Wealth in Your Corporation / J.P. Womack, D.T. Jones – N.Y.: Simon and Schuster, 2003. – 400 p.
4. Грошева, П.Ю. Развитие инструментария оптимизации ресурсного обеспечения всех этапов жизненного цикла наукоемкой продукции: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Грошева Полина Юрьевна; ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов» – Москва, 2017. – 152 с.