

## Список литературы

1. Виханский О. С. Менеджмент: учебник. М.: Магистр: Инфра-М, 2016. 656 с.
2. Мескон М. Х. Основы менеджмента. 3-е изд. М.: Вильямс, 2017. 672 с.
3. Райзберг Б. А. Современный экономический словарь. 6-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2017. 512 с.
4. Руководство ОЭСР по корпоративному управлению государственными предприятиями (2015). URL: [https://www.oecd-ilibrary.org/governance/oecd-guidelines-on-corporate-governance-of-state-owned-enterprises-2015-edition\\_9789264263680-ru](https://www.oecd-ilibrary.org/governance/oecd-guidelines-on-corporate-governance-of-state-owned-enterprises-2015-edition_9789264263680-ru) (дата обращения 17.08.2020).

## PECULIARITIES OF THE MECHANISM OF MANAGEMENT OF JOINT STOCK COMPANIES WITH THE STATE AS A MEMBER OF OWNERS

Unlike private management of joint-stock companies, a number of problems are added to public administration, including the efficiency of such enterprises. This is due to the dual role of the state, where the first role is the state-entrepreneur, and the second role is the institution of power. In joint-stock companies with public administration, these roles are jointly represented by the state, while the role of the institution of power is of paramount importance. Unlike other countries, the size of the consequences is important for the Russian Federation when the activity of joint-stock companies with state administration is insufficient, since these enterprises are one of the constituent GDPs. Today in Russia, the need for effective management of such enterprises is becoming even more relevant.

**Keywords:** *corporations, joint stock companies, state-owner, management mechanism.*

## Сведения об авторе

**Чумакова Ксения Сергеевна** — магистрантка Института экономики отраслей, бизнеса и администрирования Челябинского государственного университета, Челябинск, Россия. [kseniya\\_chumakova92@mail.ru](mailto:kсениya_chumakova92@mail.ru)

*Л. В. Шабалина, Г. А. Шавкун*

## ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИОРИТЕТОВ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ АПК ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ С ПОМОЩЬЮ МЕТОДОЛОГИИ ФОРСАЙТА

Одним из необходимых условий развития государства, элементом его экономической и национальной безопасности является продовольственная безопасность. Вследствие того, что территория Донецкой Народной Республики (ДНР) до 2014 г. в большей степени была ориентирована на тяжелую промышленность и в меньшей степени на производство сельскохозяйственной продукции и продуктов питания, при образовании ДНР возникла угроза продовольственной безопасности. А экономико-политическая блокада и военные действия поставили под угрозу экономическую и физическую доступность продовольствия населению. Для решения данной проблемы ДНР необходимо определить приоритеты научно-технического развития АПК, в основу чего может быть положена методология форсайта.

**Ключевые слова:** продовольственная безопасность, Форсайт, научно-техническое развитие, агропромышленный комплекс.

В 2014 г. была создана Донецкая Народная Республика (ДНР) на основе волеизъявления народа, в связи с чем власти Украины выразили несогласие, начав осуществлять военные действия, с последующей в 2015 г. экономической блокадой, приведшей к недостатку продовольствия в республике, поскольку местное производство оказалось неспособным удовлетворить спрос населения в продуктах питания в полном объеме. Анализ самообеспеченности продуктами питания населения республики согласно законодательно установленным нормам [3] свидетельствует о необеспеченности по всем группам товаров за исключением хлебных продуктов, превышение по которым составляет

13 % [1]. В структуре минимального набора продуктов наибольшая доля приходится на молоко и молокопродукты, а также на яйца куриные, что составляет 31 % и 21 % соответственно. Однако следует отметить, что по данным группам продуктов наблюдается дефицит собственного производства в объеме 97,8 % и 57 % соответственно. Данные обстоятельства свидетельствуют об импортозависимости государства по основным группам продуктов питания, что негативно сказывается на уровне продовольственной безопасности (ПБ).

В этой связи цель исследования заключается в выделении приоритетных направлений научно-технического развития (НТР) агропромышленного

комплекса Донецкой Народной Республики, на основе методологии форсайта.

При форсайте АПК необходимо определить организационные, инновационные и финансовые приоритеты развития отрасли, которые следует рассматривать на фоне наиболее перспективных сегментов рынков, что позволит использовать наиболее передовые технологии для производства продуктов питания как для обеспечения продовольствием населения республики, так и для экспорта на мировые рынки. Анализ самообеспеченности продовольствием ДНР свидетельствует, что перспективным направлением развития АПК ДНР является производство и переработка зерновых.

Фундаментальные научно-технические перемены, которые актуализировали глобальные проблемы современности, создали предпосылки для перехода АПК на принципиально новый этап развития. Преобразования настолько стремительны и масштабны, что уже в ближайшее время произойдет кардинальное изменение условий развития мирового АПК, роль которого уже сейчас не ограничивается простой функцией производства продовольствия.

По мнению экспертов, развитие мирового АПК происходит под влиянием следующих трендов:

— производство продовольствия в ближайшей перспективе будет зависеть не только от технологий, позволяющих повысить урожайность, производительность и предотвратить потери, но и от воздействия климатических и биологических факторов;

— большая часть производства будет сосредоточена в наукоемких секторах (генетика и селекция, IT-сектор, промышленный дизайн и инжиниринг);

— крупные ТНК будут все больше брать под контроль внедрение инновационных технологий и формирование глобальных цепочек стоимости;

— ценностными ориентирами при покупке продукта будут происхождение, технология и этичность производства;

— усилится роль фактора обеспечения безопасности продукции, что может стать инструментом регулирования международной торговли.

Выделим приоритетные направления НТР зерноперерабатывающей отрасли ДНР на ближайшую перспективу:

1. Проектирование оборудования для складских логистических процессов зерна, которое по своим технико-экономическим показателям обеспечит энергоэффективность, экологическую безопасность производства, снизит потери и улучшит сохранность зерна, а также обеспечит максимизацию объемов выпуска продукции. Для развития данного направления необходимо создание: технологии использования пестицидов, защищающих зерно от вредителей во время хранения, и средств

для ее реализации; фотоэлектронного сепаратора нового принципа действия (по цвету), который обеспечит экологическую безопасность продукции, повысит уровень качества и классности крупы; технологии по доставке зерна на основе стойких к износу полимерных материалов, обеспечивающих энергоэффективность и пожарную безопасность.

2. Разработка для мукомольно-крупяного производства зернопродуктов с определенным составом и свойствами, которые можно регулировать, что создаст возможности для формирования научно обоснованного ассортимента продукции. Для этого необходимы следующие технологии: многокомпонентных мучных смесей, в которых возможно использование промежуточных продуктов переработки зерна пшеницы и ржи (зерновых хлопьев, пищевых отрубей, предназначенных для производства хлебобулочных, макаронных и кондитерских изделий повышенной биологической ценности); глубокой водно-тепловой обработки зерна (микронизации, экструзии, интенсивного прессования) повышающие питательную ценность зернопродуктов.

3. Производство полуфабрикатов из вторичного сырья предприятий, перерабатывающих зерно с целью рационализации использования ресурсов.

Масштабное применение данных разработок повысит эффективность использования имеющихся продовольственных ресурсов, а также расширит ассортимент готовой продукции высокого качества, что, в свою очередь, увеличит потенциал зерноперерабатывающей отрасли республики.

На сегодняшний день из-за недостаточного потребления населением аминокислот, пищевых волокон, минеральных и других веществ в его рационе растет доля функциональных продуктов питания (ФПП). К функциональной продукции относятся: зерновые, хлебобулочные, макаронные и кондитерские изделия, фруктовые соки и безалкогольные напитки на их основе, морепродукты, плодово-ягодные и овощные продукты и их экстракты, продукты переработки мяса, апипродукты. Следует отметить, что дефицит веществ наблюдается как в развитых, так и в развивающихся странах, поскольку для производства данных продуктов необходимо осуществление ряда мероприятий и исследований: гигиенических, физиологических, химических и технологических. При разработке данной продукции необходимо принимать во внимание, что она должна быть нацелена на широкий круг потребителей, иметь привычный вид и потребляться регулярно в составе нормального, полноценного рациона питания.

Необходимо подчеркнуть, что мировой рынок ФПП стремительно развивается, ежегодно увеличиваясь на 15—20%, что связано с возможностью естественного насыщения организма необходимыми микроэлементами, витаминами, минеральными

веществами и т. д. Данные продукты являются перспективной сферой для научно-исследовательских организаций, предприятий пищевой отрасли, а также для предприятий, занимающихся инновационной деятельностью. Также ФПП являются высокорентабельными, что приводит к росту налоговых отчислений в государственный бюджет. Рынок ФПП представляет собой специфический сегмент пищевой отрасли, предъявляющий высокие требования к уровню подготовки персонала на всех стадиях производственного цикла, начиная от разработки и заканчивая изготовлением товара с новыми потребительскими свойствами.

Изложенное выше позволяет выделить базовые направления системы научного и инженерного обеспечения производства функциональных продуктов [5]:

— обогащение пищевых продуктов массового потребления (хлебные, молочные, кисломолочные и др.) дополнительными питательными веществами;

— применение технологий производства экологически безопасных продуктов для питания основных групп населения с учетом сложившихся природно-климатических и культурно-исторических особенностей, сформировавшихся в рамках государства;

— использование добавок, вторичных и побочных продуктов, а также нетрадиционного дешевого сырья для производства продуктов питания;

— применение ресурсосберегающих технологий переработки сельскохозяйственного сырья на базе альтернативных источников энергии;

— разработка современных методов хранения агропродукции на основе изучения биохимических и биологических процессов, применения новых, экологически безопасных, биodeградируемых упаковочных материалов.

Перед экономикой ДНР остро стоит задача поиска новых источников роста, одним из которых должен стать высокотехнологичный и конкурентоспособный

агропромышленный комплекс. Движение в данном направлении требует совершенствования научно-технической политики в АПК, повышения качественного уровня методического, информационного, экспертного и аналитического обеспечения управленческих решений. Достижение этой цели возможно при условии обеспечения роста эффективности реализации инструментов отраслевого регулирования. Также следует пересмотреть политику финансирования аграрного образования и аграрной науки в сторону роста отчислений из бюджета на эти цели. Первоочередными задачами НТР АПК являются укрепление потенциала науки и техники через совершенствование механизмов господдержки научных исследований и разработок, стимулирование инвестиционно-инновационной активности бизнеса, в том числе на основе механизмов частно-государственного партнерства. Все вышеназванное позволит увеличить объемы выпуска качественной агропродукции, в том числе товаров для здорового питания, а также решить проблему импортозамещения, что позволит нарастить экспортный потенциал республики.

Роль форсайта в системе государственного перспективного планирования развития АПК ДНР в настоящее время особенно велика в силу ряда сложившихся обстоятельств. Во-первых, это сложная экономическая ситуация, выражающаяся в ограниченности бюджета и закрытости границ, что усиливает необходимость выделения приоритетных направлений развития. Во-вторых, введение санкций против России рядом зарубежных стран, что ограничило импорт продовольствия, необходимых технологий и техники. Данные обстоятельства привели к пересмотру отношения государства к вопросам ПБ и целесообразности развития АПК для решения проблемы импортозамещения. В-третьих, обеспечение ПБ невозможно без ускорения процесса создания новых и развития имеющихся конкурентоспособных технологий, а также внедрения их в производство.

### Список литературы

1. Доклад Артема Крамаренко об итогах работы Министерства агропромышленной политики и продовольствия за 2018 год // Официальный сайт Народного Совета ДНР. URL: <https://dnrsovet.su/doklad-artema-kramarenko-ob-itogah-raboty-ministerstva-agropromyshlennoj-politiki-i-prodovolstvviya-za-2018-god> (дата обращения 18.09.2020).
2. Мохор В. Функциональные продукты. Пища, которая нас спасет, или маркетинговый трюк? URL: <https://24health.by/funkcionalnye-produkty-pishha-kotoraunas-spaset-ili-marketingovuj-tryuk> (дата обращения 18.09.2020).
3. Об утверждении состава потребительской корзины на территории Донецкой Народной Республики: Постановление Совета Министров от 03.06.2015 г. № 10-40 // Совет Министров Донецкой Народной Республики: официальный сайт. URL: <https://doc.minsvyazdnr.ru/docs/ob-utverzhdenii-sostava-potrebitelskoy-korziny-na-territorii-doneckoy-narodnoy-respubliki> (дата обращения 18.09.2020).

4. Прогноз научно-технологического развития агропромышленного комплекса Российской Федерации на период до 2030 года: утв. Приказом Минсельхоза России № 3 от 12 янв. 2017 г. URL: [https://issek.hse.ru/data/2017/05/03/1171421726/Prognoz\\_APK\\_2030.pdf](https://issek.hse.ru/data/2017/05/03/1171421726/Prognoz_APK_2030.pdf) (дата обращения 18.09.2020).

5. Система научного и инженерного обеспечения пищевых производств / Пищевая промышленность. Информационный портал. URL: <https://food-mechanics.ru/?p=1657> (дата обращения 18.09.2020).

6. Экономика Донецкой Народной Республики: состояние, проблемы, пути решения: науч. докл. Донецк, 2020. 260 с.

## DEFINING THE PRIORITIES OF SCIENTIFIC AND TECHNICAL DEVELOPMENT OF THE AGRICULTURE OF THE DONETSK PEOPLES REPUBLIC BY MEANS OF FORESIGHT METHODOLOGY

One of the necessary conditions for the development of the state, an element of its economic and national security is food security. Due to the fact that the territory of the DPR until 2014 was more focused on heavy industry and, to a lesser extent, on the production of agricultural products and food, during the formation of the Donetsk People's Republic (DPR), a threat to food security arose. And the economic and political blockade and military action endangered the economic and physical availability of food for the population. To solve this problem in the DPR, it is necessary to determine the priorities of scientific and technical development of the agro-industrial complex, which can be based on the Foresight methodology.

**Keywords:** *food security, Foresight, scientific and technological development, agro-industrial complex.*

### Сведения об авторах

**Шабалина Людмила Валерьевна** — кандидат экономических наук, доцент, завкафедрой международной экономики Донецкого национального технического университета, Донецк, Украина. [luda\\_2270@mail.ru](mailto:luda_2270@mail.ru)

**Шавкун Галина Афанасьевна** — кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры международной экономики Донецкого национального технического университета, Донецк, Украина. [Galina.Shavkun@mail.ru](mailto:Galina.Shavkun@mail.ru)

---

---

*Г. А. Шишкова*

## ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ПОДГОТОВКИ КАДРОВ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНА

Статья посвящена проблеме усиления позиций регионов и обеспечения роста их конкурентоспособности на основе активного использования цифровых технологий в модернизации социально-экономической инфраструктуры. Недостаток профессионально подготовленных кадров в сфере цифровых технологий существенно замедляет процессы цифровизации, снижая уровень конкурентоспособности региона. Данная проблема требует скорейшего решения в связи с тем, что современный рынок труда наглядно демонстрирует ситуацию «устаревания» профессиональных компетенций и навыков персонала. Целью исследования является анализ условий профессионального развития и самоопределения будущих специалистов на основе формирования универсальных деловых и цифровых компетенций, определения основного круга проблем в подготовке квалифицированных кадров, непосредственно связанных с цифровыми технологиями. Определены факторы, оценивающие качество и конкурентоспособность трудовых ресурсов в условиях цифровизации экономики, предложено авторское понимание данной проблемы на основе оценки качества обучения.

**Ключевые слова:** конкурентоспособность, регион, цифровые технологии, подготовка кадров, востребованность специалистов, рынок труда.

Информационные технологии в наше время кардинальным образом меняют повседневную жизнь граждан и существенно влияют на развитие национальной экономики. Статистика последних лет, а также ситуация начала 2020 г., связанная с пандемией коронавируса COVID-19, показывает, что регионы могут добиваться улучшения своих экономических показателей или их относительной стабильности во время кризиса благодаря не только развитым сырьевым кластерам, но и активному применению новых цифровых технологий. Ввиду неоднородности уровня цифровизации экономики российских регионов возникает закономерная необходимость оценки ее уровня, вследствие чего был разработан индекс цифровизации, который становится одним из индикаторов успешности использования информационных и телекоммуникационных технологий в регионах.

Однако следует учитывать, что регионы имеют различную степень возможностей по развитию цифровых технологий, в том числе по обеспечению доступа к цифровой инфраструктуре различных групп населения. Являясь ключевым драйвером социально-экономического развития региона, цифровые технологии демонстрируют существующую угрозу высокой степени так называемого цифрового разрыва, что негативно сказывается на конкурентоспособности информационно бедных регионов. Причем, как отмечают специалисты Московской школы управления «Сколково», соотношение между региональными размерами и уровнем технологического развития цифровой инфраструктуры не носит линейного характера и города с населением менее 100 тыс. жителей по некоторым показателям не уступают 500-тысячным. Зарегистрированная таким образом разница российских регионов по по-