

6. Владимирцев А.В. Принципы современного менеджмента качества в деятельности по сертификации систем управления. Стандарты и качество / № 5-6, 2001.
7. Минько, Э.В. Менеджмент качества: Учебное пособие. Стандарт третьего поколения / Э.В. Минько, А.Э. Минько. — СПб.: Питер, 2013. — 272 с.
8. Сергеев, А.Г. Менеджмент и сертификация качества охраны труда на предприятии: Учебное пособие / А.Г. Сергеев, Е.А. Баландина, В.В. Баландина. — М.: Логос, 2013. — 216 с.
9. Шмелева А.Н. Сущность, структура и функции организационной системы управления операционной эффективностью системы менеджмента качества предприятия // Перспективы науки. - 2011. - № 19. - С. 164-167.
10. Овчинников, В. В. Менеджмент качества / В.В. Овчинников. - М.: Институт экономических стратегий, 2013. - 136 с.

**Суходольская Любовь Владимировна**, магистрант кафедры государственного управления и таможенного дела (e-mail: leonaslv@mail.ru)  
ГОУ ВПО «Луганский национальный университет имени Тараса Шевченко»  
ЛНР, г. Луганск, ул. Оборонная, 2

**Sukhodolskaia Liubov Vladimirovna**, master`s student of state governance and customs (e-mail: leonaslv@mail.ru)  
SEI of HPE «Lugansk Taras Shevchenko National University», LPR, Lugansk, Oboronnaia st., 2.

УДК 339.56

## **РАЗВИТИЕ ЭКСПОРТООРИЕНТИРОВАННЫХ ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ КОМПЛЕКСОВ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ В УСЛОВИЯХ ИЗМЕНЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОСТИ**

*Шабалина Людмила Валерьевна, к.э.н., доцент  
Синьков Илья Игоревич, студент 4 курса*

*ГОУ ВПО «Донецкий национальный технический университет», г. Донецк, ДНР*

**Аннотация.** В статье структурированы проблемы развития экспорта металлургического, машиностроительного, химического и пищевого территориально-производственных комплексов Донецкой Народной Республики. Предложены пути их развития в условиях нового государственного образования.

**Ключевые слова:** экспорт, динамика, территориально-производственный комплекс, новое государственное образование.

## **DEVELOPMENT OF EXPORT-ORIENTED TERRITORIAL-PRODUCTION COMPLEXES OF DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC IN THE CONDITIONS OF CHANGE OF STATE**

**Shabalina L. V., Synkov I.I.**

**Annotation.** The article structured the problems of export development of the metallurgical, machine-building, chemical and food territorial-industrial complexes of the Donetsk People's Republic. The ways of their development in the conditions of a new state education were proposed.

**Keywords:** export, dynamics, territorial production complex, new state education.

**Актуальность проблемы.** События последних лет ознаменовались изменением новой государственности и структуры хозяйственных связей как внутри Донецкой Народной Республики (ДНР), так и за пределами ее территориальных границ. Вследствие этих необратимых трансформаций существенно изменились пространственная конфигурация и элементный (объектный) состав территориально-производственных комплексов (ТПК), а также сократились внешние рынки. В условиях формирования государственности необходимы новые подходы к восстановлению потенциала территориально-производственных комплексов ДНР и обеспечению интенсификации экспорта их продукции.

**Анализ предшествующих исследований и публикаций** показал, что проблемы функционирования территориально-производственных комплексов изучались многими авторитетными учеными, такими как Гранберг А.Г. [3], Лексин В.Н. [7], Васильев А.Н. [2], Лаженцев В.Н. [6] и др. Однако серьезные изменения в условиях функционирования и территориальной организации систем вызванные формированием нового государственного образования требуют решения проблем связанных с развитием экспорта территориально-производственных комплексов.

**Основное содержание.** В структуре народнохозяйственного комплекса ДНР высокую роль играет перерабатывающая промышленность, которая в основном представлена металлургией, производством пищевых продуктов, напитков и табачных изделий, производством кокса и продуктов нефтепереработки, производством резиновых и пластмассовых изделий, а также машиностроением. Данные отрасли формируют современную картину специализации нового государственного образования (рис. 1).

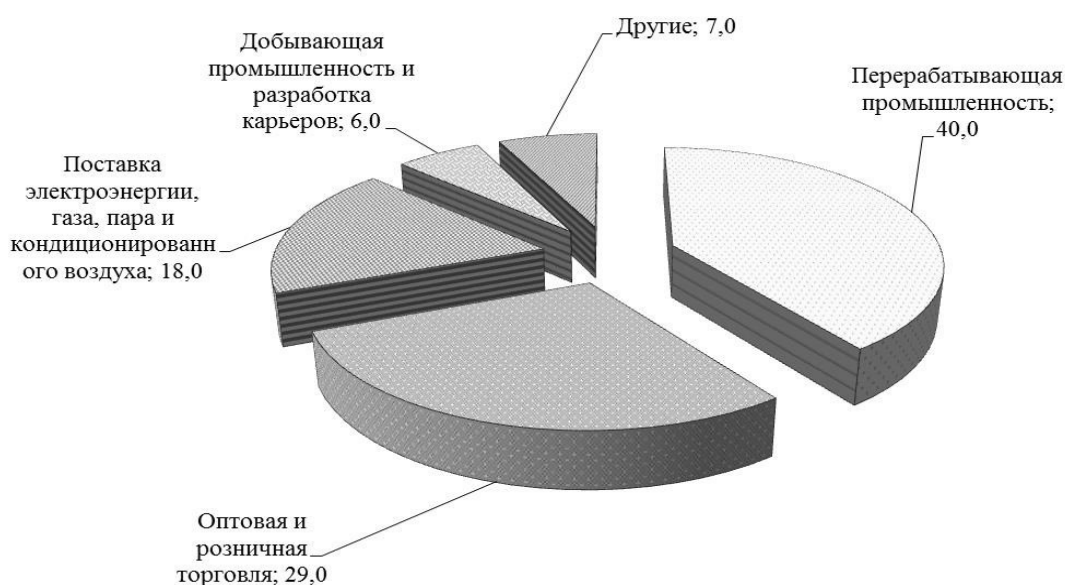


Рисунок 1 – Структура народнохозяйственного комплекса ДНР, 2018 г., % [5]

Обновление элементного состава и внутривозрастных связей в отраслях специализации ДНР после изменения государственного устройства привели не только к необратимым изменениям внутренней конфигурации ТПК, но и к изменению отраслевой структуры республики. Так, анализ структуры перерабатывающей промышленности ДНР свидетельствует, что в 2018 г. по сравнению с 2013 г. произошло наибольшее сокращение удельного веса машиностроения и металлургии на 7,1% и 6,5% соответственно. При этом увеличилась доля производства пищевых продуктов, напитков и табачных изделий на 3,7% (табл. 1). Произошедшие структурные изменения объясняются, прежде всего, геополитическими факторами, влияющими на возникновение юридических, экономических и политических противоречий, которые замедляют процессы восстановления в базовых отраслях экономики ДНР. Увеличение доли отрасли по производству пищевых продуктов, напитков и табачных изделий вызвано экономической блокадой со стороны Украины, что и дало ощутимый толчок к развитию собственного производства продуктов питания в рамках решения проблем продовольственной безопасности ДНР.

Таблица 1 – Отраслевая специализация перерабатывающей промышленности территории до и после формирования нового государства, % [4; 9-10]

Отрасли промышленной специализации территории	Доля отрасли в общем объеме реализованной продукции, %		Изменения, %
	2013 г.	2018 г.	
Металлургическое производство	31,8	25,3	-6,5
Производство пищевых продуктов, напитков и табачных изделий	9,0	12,7	3,7
Производство кокса и продуктов нефтепереработки	6,3	5,6	-0,7
Производство резиновых и пластмассовых изделий	2,7	1,8	-0,9
Машиностроительное производство	8,5	1,4	-7,1
Прочие виды перерабатывающей промышленной деятельности	6,6	2,8	-3,8

Анализ фактических объемов реализации и экспорта продукции основных ТПК ДНР в 2018 г. по сравнению с 2013 г. показал отрицательную динамику (табл. 2). Репрезентативным показателем, демонстрирующим экспортную составляющую основных ТПК ДНР, является доля экспорта в общем объеме реализации. По данному критерию отмечается снижение экспортной составляющей в общем объеме реализации химического и металлургического комплекса на 28,3% и 11,9% соответственно, при этом произошел рост данного показателя в машиностроительном комплексе на 9,9%, химическом - 11,3%. Следует отметить, что для проведения сравнительного анализа функционирования базовых

ТПК ДНР показатели 2013 г. были переведены в рубли с учетом среднегодового курса рубля и гривны к доллару.

Таблица 2 – Объем реализации и экспорта продукции основных ТПК ДНР, 2013-2018 гг. [4; 9-10]

Отрасли специализации территории	Годы			Изменения, 2018/2013 (+; -)
	2013	2017	2018	
<b>Металлургический комплекс</b>				
Объем реализованной продукции, млн. руб.	274609,7	47345,0	102147,8	-172461,9
Объем экспорта, млн. руб.	192226,8	18540,0	59347,9	-132878,9
Доля экспорта в общем объеме реализации, %	70	39,1	58,1	-11,9
<b>Машиностроительный комплекс</b>				
Объем реализованной продукции, млн. руб.	72951,0	2758,3	3573,7	-69377,3
Объем экспорта, млн. руб.	41455,0	1937,4	2382,5	-39072,5
Доля экспорта в общем объеме реализации, %	56,8	70,2	66,7	9,9
<b>Химический комплекс</b>				
Объем реализованной продукции, млн. руб.	30837,8	1058,1	1151,8	-29686
Объем экспорта, млн. руб.	17669,6	329,3	334,0	-17335,6
Доля экспорта в общем объеме реализации, %	57,3	31,1	29,0	-28,3
<b>Пищевой комплекс</b>				
Объем реализованной продукции, млн. руб.	77579,6	9702,0	11193,5	-66386,1
Объем экспорта, млн. руб.	14923,6	2864,0	3416,3	-11507,3
Доля экспорта в общем объеме реализации, %	19,2	29,5	30,5	11,3
Справочно: численность постоянного населения, тыс. чел	4362,6	2282,0	2276,6	-2086

В процессе анализа следует учитывать, что территория ДНР в 2018 г. существенно изменилась по сравнению с 2013 г. Следовательно, для объективного сравнения объемов реализации и экспорта продукции, основных ТПК показатели необходимо представить в сопоставимом виде. В данном случае – в расчете на душу населения (табл. 3).

Результаты сравнительного анализа объемов реализации и экспорта продукции основных ТПК в 2018 г. по сравнению с 2013 г. демонстрируют отрицательную динамику. Так, наибольшее падение объемов реализации продукции наблюдается в машиностроительном и химическом комплексе - 90,6 и 92,8%

соответственно, при этом аналогичная динамика отслеживается и по экспорту, где падение показателя произошло на 96,4% в химическом и машиностроительном на 92,8%. Данная ситуация связана с сокращением внешних рынков сбыта и внутреннего экономического спада.

Таблица 3 – Объем реализации и экспорта продукции основных ТПК ДНР, 2013-2018 гг., млн. руб./на 1 тыс. населения

Отрасли специализации территории	Годы			Изменения, 2018/2013	
	2013	2017	2018	(+; -)	%
Металлургический комплекс					
Объем реализованной продукции	62,9	20,7	44,9	-18,1	-28,7
Объем экспорта	44,1	8,1	26,1	-18,0	-40,8
Машиностроительный комплекс					
Объем реализованной продукции	16,7	1,2	1,6	-15,2	-90,6
Объем экспорта	7,1	0,5	0,5	-6,6	-92,8
Химический комплекс					
Объем реализованной продукции	7,1	0,5	0,5	-6,6	-92,8
Объем экспорта	4,1	0,1	0,1	-3,9	-96,4
Пищевой комплекс					
Объем реализованной продукции	17,8	4,3	4,9	-12,9	-72,4
Объем экспорта	3,4	1,3	1,5	-1,9	-56,1

Однако анализ изменений показателей в 2018 г. по сравнению с 2017 г., свидетельствует о двукратном росте объемов реализованной продукции в металлургическом комплексе при этом наблюдается увеличение в три раза показателя экспорта. Объем реализованной продукции машиностроения увеличился на 33% при неизменном объеме экспорта. В пищевой промышленности наблюдается увеличение объемов реализации и экспорта на 14 и 15,4% соответственно. В целом, расчеты свидетельствуют о восстановлении производственного и экспортного потенциала основных ТПК ДНР.

Пространственное размещение основных ТПК ДНР достаточно неоднородно и тяготеет к административному центру – г. Донецку, доля которого в общем объеме реализованной продукции в 2018 г. составила 39,3%, г. Макеевки – 19,9% и г. Енакиево – 19,3%. Для изучения пространственных характеристик ТПК ДНР целесообразно рассчитать коэффициент межрайонной товарности ( $K_{MT}$ ), который показывает степень открытости ТПК республики и рассчитывается как отношение объемов экспортированной продукции к объему произведенной продукции (1):

$$K_{MT} = V_B / V_P \quad (1)$$

где,  $K_{MT}$  – коэффициент межрайонной товарности ТПК;

$V_B$  – объем экспортированной продукции ТПК;

$V_P$  – объем реализованной продукции ТПК.

Величина коэффициента межрайонной товарности лежит в интервале  $[0;1]$  и трактуется следующим образом: чем ближе его величина к 1, тем в большей степени территория специализируется на изучаемых комплексах.

Расчеты данного показателя для ТПК ДНР показали, что в 2013 г. наиболее высокие значения коэффициента межрайонной товарности наблюдались в металлургическом, машиностроительном и металлургическом комплексе - 0,70, 0,57 и 0,57 соответственно, при этом значение этого показателя для пищевого комплекса составляло 0,19. В 2017 г. данный показатель в металлургическом комплексе снизился до 0,57, в химическом комплексе – до 0,31. Рост этого показателя наблюдается в машиностроительном и пищевом комплексе (до 0,70 и 0,30 соответственно) (рис. 2).



Рисунок 2 – Коэффициент межрайонной товарности ТПК ДНР, 2013-2018 гг.

Таблица 4 – Проблематика развития экспорта традиционных территориально-производственных комплексов ДНР

Сфера проблем	Основные проблемы, сдерживающие развитие в конкретных сферах		
Структурная	Разрыв кооперационных связей в технологических цепочках	Отсутствие институтов финансовой поддержки экспортеров	Слабая географическая структура рынков сбыта продукции в силу политической изоляции
Политическая	Сложности с импортом сырья, комплектующих, обеспечивающих производство	Ограничения на экспорт продукции в связи с политической неопределенностью и экономической обособленностью территории	Отсутствие государственной политики стимулирования роста экспортного потенциала
Технологическая	Преимущественно сырьевая структура	Слабая готовность к цифровизации и зави-	Недостаток средств на модернизацию и внедре-



	экспорта в низких производственных пределах	симосьть от импортных технологий	ние инноваций
--	---	-------------------------------------	---------------

В 2018 г. коэффициент межрайонной товарности ТПК ДНР в металлургическом комплексе демонстрировал значение 0,58, машиностроительном – 0,67, химическом и пищевом – 0,29 и 0,31 соответственно. Следовательно, в настоящий момент наиболее экспортоориентированными являются металлургический и машиностроительный комплекс ДНР. Таким образом, изменение государственности серьезно сказалось на экспортной составляющей базовых ТПКв ДНР, проблематика развития которой представлена в табл. 4.

**Выводы.** Развитие экономики нового государственного образования в условиях изоляции, неопределенного политического статуса, разрыва кооперационных цепочек в базовых отраслях как внутри территории, так и с другими государствами требует обеспечения жизнеспособности и устойчивости функционирования основных ТПК ДНР, являющихся экспорто- и бюджетообразующими. В этой связи в кратчайшие сроки следует обеспечить преференциальную поддержку металлургического, машиностроительного и химического ТПК, а также создать предпосылки для воссоздания их целостности путем включения в их структуру новых элементов, звеньев и связей.

#### Список литературы

1. В металлургическом комплексе Республики наблюдается положительная динамика [Электронный ресурс]. URL.: <http://mptdnr.ru/news/1021-v-metallurgicheskom-komplekse-respubliki-nablyudaetsja-polozhitelnaja-dinamika.html>
2. Васильев А.Н. О некоторых показателях специализации региона // Вестник ТГЭУ. 2007. № 3. С. 78-84.
3. Гранберг А.Г. Изучение проблемных территорий и процессов формирования территориально-производственных комплексов // Оптимизация территориальных систем / под ред. С.А. Суспицына ; ИЭОПП СО РАН. Новосибирск, 2010. 632 с.
4. Доклад Эдуарда Арматова об итогах работы Министерства промышленности и торговли за 2018 год [Электронный ресурс]. URL.: <https://dnrsovet.su/doklad-eduarda-armatova-ob-itogah-raboty-ministerstva-promyshlennosti-i-torgovli-za-2018-god/>
5. Итоги работы Минэкономразвития ДНР за 2018 год [Электронный ресурс]. URL.: [http://mer.govdnr.ru/index.php?option=com\\_content&view=article&id=6403:itogi-raboty-minekonomrazvitiya-za-2018-god&catid=8&Itemid=141](http://mer.govdnr.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=6403:itogi-raboty-minekonomrazvitiya-za-2018-god&catid=8&Itemid=141).
6. Лаженцев В.Н. Территориально-производственные комплексы (ТПК): из прошлого в будущее // Известия Коми научного центра УрО РАН. 2014. № 3. С. 136- 143.
7. Лексин В.Н. Региональная политика в контексте угроз и рисков стабильного функционирования государства // Проблемный анализ и государственно-управленческое проектирование. 2013. № 5. С. 89-98.
8. Министерство промышленности и торговли ДНР (итоги работы в 2017 году) [Электронный ресурс]. URL.: <http://mptdnr.ru/documents/127-otchet-ob-itogah-raboty-v-2017-godu.html>
9. Обсяг реалізованої промислової продукції (товарів, послуг) за видами економічної діяльності у 2010-2013 роках [Электронный ресурс]. URL.: <http://donetskstat.gov.ua/statinform1/ekonomichna-statystyka/ekonomichna->

diialnist/promyslovist/obsiah-realizovanoi-promyslovoi-produktsii-tovariv-posluh-za-vydamy-ekonomichnoi-diialnosti/20100000-20130000/

10. Экономика Донецкой Народной Республики: состояние, проблемы, пути решения: научный доклад / коллектив авторов ГУ «Институт экономических исследований»; под науч. ред. А.В. Половяна, Р.Н. Лепы; ГУ «Институт экономических исследований». – Донецк, 2018. 260 с.

**Шабалина Людмила Валерьевна**, кандидат экономических наук, доцент (e-mail: luda\_2270@mail.ru)

**Синьков Илья Игоревич**, студент (e-mail: luda\_2270@mail.ru)

ГОУ ВПО «Донецкий национальный технический университет», г. Донецк, ДНР  
г. Донецк, ул. Артема, 58

**Shabalina Lyudmila Valeryevna**, candidate of economic sciences, associate professor (e-mail: luda\_2270@mail.ru)

**Synkov Illia Ihorevych**, student (e-mail: luda\_2270@mail.ru)

SEI of HPE «Donetsk National Technical University», DPR, Donetsk, Artem st., 59