|  |  |
| --- | --- |
| **УДК 338.3+658.7** |  |
|  | **О.А. Курносова**, *к.э.н., доц.**Автомобильно-дорожный институт**ГОУВПО «Донецкий национальный технический университет»**Горловка, Донецкая Народная Республика****O.A. Kurnosova*** *Automobile and Highway Institute* *of State Higher Educational Establishment* *«Donetsk National Technical University»**Gorlovka, Donetsk People’s Republic* |
|  |  |
| **ПРОБЛЕМЫ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ДОНБАССА** |
|  |
| **PROBLEMS OF LOGISTICS SERVICE METALLURGICAL ENTERPRISES OF DONBASS** |

*Аннотация. В статье проведен анализ и обобщены современные проблемы логистического обслуживания и восстановления цепей поставок металлургических предприятий Донбасса. Определены приоритеты развития металлургического производства в новых экономических условиях.*

*Ключевые слова: логистические услуги, логистические цепочки, промышленный потенциал, металлургическое производство, цепи поставок, цепочка «уголь-кокс-металл».*

*Abstract. The article analyzes and summarizes the current problems of logistics services and supply chain recovery of metallurgical enterprises of Donbass. Priorities for the development of metallurgical production in the new economic conditions are determined.*

*Keywords: logistic services, logistics chains, industrial potential, metallurgical production, supply chain, coal-coke-metal chain.*

**Постановка проблемы**. Эффективное развитие металлургических предприятий имеет стратегическое значение в экономической системе Донбасса. Вместе с тем, в условиях продолжающихся боевых действий, экономической блокады, разобщенности логистических цепочек, отсутствия сырья и собственных финансовых ресурсов, потери рынков сбыта отечественным производителям достаточно сложно противостоять конкуренции со стороны крупных зарубежных компаний на мировом рынке металлопродукции. В данных обстоятельствах остро встает вопрос необходимости совершенствования структуры производства и выпуска продукции, повышения качества логистического обслуживания, реализации организационно-экономического и производственно-сбытового потенциала предприятий. Очевидно, что выполнение этих заданий невозможно с применением старых методов и моделей управления, а восстановить фактически разрушенную в период активных боевых действий промышленную и логистическую инфраструктуру на устаревшей технико-технологической базе невозможно. Следовательно, инновационный путь развития должен стать определяющим вектором развития металлургического комплекса. Инновации должны носить системный характер и быть ориентированы на достижение конкурентных преимуществ в условиях непрерывно меняющихся условий микро- и макросреды.

**Анализ предыдущих исследований и публикаций.** Высокая актуальность отмеченных проблем обусловливает пристальное внимание к ним ученых и специалистов-практиков. Проблемы восстановления промышленной базы Донбасса освещены в трудах Е.М. Азарян, А.И. Амоши, Н.В. Ващенко, П.В. Егорова, В.В. Красновой, Р.Н. Лепы, Ю.Г. Лысенко, И.В. Петенко, А.В. Половяна, Ю.Н. Полшкова, В.Н. Ращупкиной, Л.И. Тараш, В.Н. Тимохина, Л.Г. Червовой и др. Методологическую базу современной интегрированной логистики и управления цепями поставок формируют труды А.У. Альбекова, Б.А. Аникина, Д.Дж. Бауэрсокса, Д.Л. Вордлоу, Д.Ф. Вуда, А.М. Гаджинского, Дж.С. Джонсона, Е.И. Зайцева, Т.В. Ибрагимхалиловой, Д.А. Иванова, Д.Дж. Клосса, Д.М. Ламберта, В.С. Лукинского, Н.Г. Плетневой, Л.Б. Миротина, Дж.Р. Стока и др. Вопросам совершенствования систем логистического сервиса в различных видах экономической деятельности посвящены публикации Е.Р. Абрамовой, В.М. Аристова, А.В. Бубелы, О.Е. Васильевой, Н.В. Гайдабрус, В.В. Дыбской, А.В. Ивановой, И.А. Кожемякиной, Е.В. Крикавского, С.И. Кубив, В.Б. Мантусова, О.И. Мельниченко, Т.Н. Одинцовой, В.И. Сергеева, С.М.  Хаировой, Н.И. Чухрай, И.Ю Ягузинской, Л.Я. Якимишин и др.

Несмотря на значительный вклад ученых в развитие теории и практики логистического подхода в управлении производственно-экономическими системами, до настоящего момента не разработан комплексный механизм управления логистическим обслуживанием металлургических предприятий Донбасса для обеспечения их бесперебойной деятельности и достижения конкурентных преимуществ на мировом рынке металлопродукции.

**Цель исследования** – на основе анализа современных тенденций развития металлургических предприятий Донбасса обобщить проблемы логистического обслуживания в новых экономически условиях для выработки управленческих решений, ориентированных на восстановление их производственно-экономического потенциала.

**Основные результаты исследования**. Металлургический комплекс является базовым видом деятельности в структуре экономики Донецкой Народной Республики. Он включает металлургические, коксохимические и металлообрабатывающие предприятия. В настоящее время в ДНР действуют 49 работающих предприятий металлургического комплекса, которые обеспечивают треть общего объема реализации промышленной продукции, большую часть (более 50%) экспорта ДНР. На предприятиях металлургического комплекса занято более 24 тысяч человек. Средняя заработная плата одного штатного работника составляет более 13 тыс. руб. [1].

По итогам 2017 г. объем реализации промышленной продукции предприятиями металлургического комплекса составил более 44,5 млрд. руб. Произведено основных видов продукции в 2017 г.: чугуна – 1,53 млн т, стали – 1,1 млн т, готового проката – 0,87 млн т, кокса – 1,2 млн т., проволоки из стали – 6,7 млн т. Продукция предприятий металлургического комплекса успешно реализуется потребителям ДНР, ЛНР и РФ [1; 2; 3].

Положительную динамику деятельности металлургических предприятий обусловила реализация мероприятий по восстановлению и обслуживанию стержневой цепочки «уголь-кокс-металл» (табл. 1).

Таким образом, реализация комплекса мер по переориентации предприятий на рынок РФ и стран Таможенного союза позволила начать восстановление производства на ключевых для экономики Республики металлургических предприятиях, обеспечить рост производства и реализации, занятость и создание новых рабочих мест.

Таблица 1

Мероприятия по восстановлению производственного потенциала и обслуживанию цепей поставок в металлургии ДНР в 2017 г.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № п/п | Мероприятие | Результат |
| 1 | 2 | 3 |
| 1 | Переход крупнейших предприятий («*Донецксталь», Енакиевский и Макеевский металлургические заводы, «Енакиевский коксохимпром», Ясиновский коксохимический завод, «Макеевкокс», Харцызский трубный завод) под внешнее управление* ЗАО «Внешторгсервис», зарегистрированного в Южной Осетии. | *Восстановление работы после остановки в условиях боевых действий и экономической блокады со стороны Украины, переориентация деятельности на рынок Российской Федерации и других стран, выплата долга по заработной плате сотрудникам, обеспечение сырьем, поиск рынков сбыта для полноценного запуска.* |
| 2 | *Создание новых государственных предприятий, входящих в сферу управления Минпрома ДНР: ГП «Харцызский сталепроволочный канатный завод «Силур», ГП «Докучаевский флюсо-доломитный комбинат», ГП «Донбасс-Либерти».* | Возобновление деятельности после длительного простоя. |
| 3 | Переход ГП «Енакиевский металлургический завод», ГП «Донецкий металлургический завод», ГП «Докучаевский флюсо-доломитный комбинат», ГР «Шахта им. Засядько» под юрисдикцию ДНР.  | Обеспечение стержневой цепи поставок «уголь-кокс-металл», поставки сырья на коксохимические и металлургические предприятия Республики, возможность экспорта металлопродукции на внешние рынки при посредничестве ЗАО «Внешторгсервис». |
| Продолжение табл. 1 |
| 1 | 2 | 3 |
| 4 | Переход «Донецкого металлургического завода» в государственную собственность и контроль ДНР.  | Восстановление работы, получение сырья из РФ от концерна «Северсталь» на давальческой основе. |
| 5 | Восстановление работы ООО «Макеевский литейный завод» (производство чугунных литых мелющих тел), ООО «Арксэл» (производство сварочных электродов), ГП «Донбасс-Либерти» (производство труб стальных электросварных, проволоки и фибры стальной, металлической мебели, матрац), *ГП «Донецккокс».* | Возобновление деятельности после длительного простоя. «Донбасс-Либерти» обеспечивает ЛНР трубами собственного производства. |
| 6 | Возобновление в апреле 2017 г. производственной деятельности ГП «Харцызский сталепроволочный – канатный завод «Силур» специализирующегося на производстве стальных канатов и проволоки, стабилизированных арматурных канатов, металлической сетки, фибры и прочих метизов. | Объем реализованной продукции с момента запуска предприятия составил 413 млн руб. Продукция реализуется потребителям ДНР, ЛНР и РФ. Среди заказчиков – ГП «Макеевуголь», ГП «Торезантрацит», ГП «Шахта им. Засядько», ГП «ДУЭК», «Краснодонуголь», «Свердловантрацит», «Ровенькиантрацит» и другие крупнейшие угольные предприятия. |
| 7 | 05.10.2017 г. – запуск производства на ГП «Юзовский металлургический завод», специализирующегося на производстве непрерывнолитой квадратной заготовки. | Возобновление работы после длительного простоя (деятельность не осуществлялась с января 2014 года). Восстановление 900 рабочих мест, увеличение оборота 70 смежных предприятий. |
| 8 | Обеспечение ГП «Докучаевский флюсо-доломитный комбинат» рынком сбыта в ЛНР – поставки известняка на Луганский сталелитейный завод «Сталь». | Луганский сталелитейный завод «Сталь» предоставляет ДНР запчасти для локомотивов. |
| 9 | Запуск в апреле 2017 г. на ГП «ЕМЗ» доменной печи (производительность порядка 100−110 тысяч т металла в месяц). Производство первой заготовки в мае 2017 г. Начало раздувки второй доменной печи 15.08.2018 г. | Восстановление работы предприятия после остановки в условиях экономической блокады, обеспечение сырьем из РФ, рост производства чугуна.  |
| 10 | Частичное возобновление работы на ГП «Макеевский металлургический завод» («филиал №3 «Внешторгсервиса»), на котором осуществляется производство проката черных металлов. На предприятии работает около 2 тысяч человек. | В мае 2017 г. возобновил работу стан-390, пускающий арматурный прокат. С июля 2017 г. заработал стан-150, выпускающий проволоку-катанку. В июле 2017 г. станом 390 произведено 26,2 тыс. т арматурного проката, станом 150 произведено 25,2 тыс. т проволоки-катанки. |
| 11 | Запуск в ноябре 2017 г. ООО «Макеевский литейный завод», специализирующегося на выпуске чугунных литых мелющих тел для измельчения руд, цементного клинкера. | Создание рабочих мест, реализация производственного потенциала ДНР.  |
| 11 | Принятие Правительством РФ нормативных актов, ограничивающих наценку экспедиторов, работающих с предприятиями Донбасса, в 3%.  | Снижение экспортно-импортных пошлин и затрат на логистический сервис. |
| Продолжение табл.1 |
| 1 | 2 | 3 |
| 12 | Содействие Правительства РФ в решении вопросов обеспечения сырьем металлургических предприятий ДНР, основные поставщики железной руды – металлургические холдинги «Северсталь» и «Металлоинвест», «Ковдорский горно-обогатительный комбинат (ГОК), входящий в холдинг «Еврохим». | Начало поставок железной руды и обеспечение металлургических предприятий ДНР сырьем. Выделение Росрезерву 10 миллиардов рублей на закупку сырья и материалов металлургической промышленности (планируется, что через Росрезерв будут осуществляться поставки сырья в ДНР). |
| 13 | Заключение контрактов с ОАО «РЖД» и АО «РЖД Логистика» на логистическое обслуживание. | Снижение затрат на логистический сервис, получение скидки в размере 25% для перевозчиков железорудного сырья на приграничные с ЛДНР станции. |
| 14 | Содействие продвижению продукции на внешние рынки со стороны Министерства экономического развития и Министерства промышленной политики и торговли ДНР. | Запущен инвестиционный портал с доступным каталогом предприятий ДНР, открыта торгово-промышленная палата ДНР, экспортная интернет-площадка для иностранных покупателей, в процессе разработки электронная торговая площадка ДНР. |

Разработано автором на основе [3; 4; 5]

Вместе с тем, несмотря на позитивные сдвиги в развитии металлургического комплекса ДНР, остается целый ряд проблем, решение которых является первоочередной задачей.

Критическими факторами, которые крайне негативно влияют на восстановление и развитие производственного-экономического потенциала металлургического комплекса Республики, в настоящее время являются:

* частичное или полное разрушение промышленной и логистической инфраструктуры вследствие продолжающихся боевых действий;
* устаревшая технико-технологическая база предприятий, высокая энерго- и ресурсоемкость производимой металлопродукции, и отсутствие инноваций;
* невозможность международной сертификации металлопродукции, произведенной в ДНР, и обеспечения сбыта продукции на мировом рынке металлопродукции из-за дипломатической изоляции Республики;
* разрыв кооперационных связей с поставщиками сырья и материалов: работа под заказ, перебои с поставками сырья или полное отсутствие сырьевой базы;
* металлургия и коксохимия являются видами экономической деятельности, ориентированными на экспорт, поэтому в условиях политической изоляции достичь рентабельной работы очень сложно, в особенности для тех предприятий, которые ориентированы на рынки Европы и Азии;
* отсутствие возможности напрямую работать с российскими контрагентами и участвовать в российских тендерах в силу действующей системы санкций;
* широкая сеть посредников и контрагентов, которые строят сложные и затратные схемы цепей поставок, внося в себестоимость металлопродукции большой процент собственной прибыли, что снижает конкурентные возможности отечественных производителей;
* неспособность предприятий вследствие боевых действий, нарушенных финансово-хозяйственных связей и вынужденных длительных простоев выйти в настоящее время на оптимальную мощность (например, ГП «ЕМЗ» работает всего на 36% потенциальной мощности, а для обеспечения безубыточности объемы производства должны быть почти вдвое выше);
* простои вследствие отсутствия рынков сбыта небольших металлургических предприятий, работающих вне сферы ЗАО «Внешторгсервис»: «Донецкий металлопрокатный завод», имеющий небольшие мощности (в 2016 г. произведено 14,5 тысяч т металлопродукции), ГП «Юзовский металлургический завод», созданный на базе «Донецкого электросталеплавильного завода» (бывший «Истил»), способный производить около 1 млн т стали в год;
* невозможность обеспечения полной загрузки предприятий металлургического комплекса вследствие нехватки сырья для коксохимии: для бесперебойной работы промышленности ДНР требуется порядка 5 млн. т коксового угля в год, в то время, как собственная добыча такого угля на ГП «Шахта им. Засядько» – около 2,5-3 млн. т.;
* высокие экспортно-импортные пошлины, достигающие в отдельных случаях 25-35%;
* большой дефицит высококвалифицированных кадров.

 Следовательно, решить перечисленные проблемы можно только за счет привлечения значительных внешних инвестиций, которые необходимы для модернизации производства, закупок современного оборудования, внедрения передовых методов управления и формирования новой системы логистического сервиса. Однако, коррупционные схемы поставок, непрозрачность хозяйственной деятельности ЗАО «Внешторгсервис» в сочетании с экономическим кризисом и низкой покупательной способностью субъектов хозяйствования ухудшает инвестиционный климат в Республике, а близость к зоне боевых действий представляет угрозу для перспектив будущей деятельности инвесторов на рынке ДНР. Одновременно с этим, дипломатическая изоляция Республики снижает экспортные возможности предприятий. Поэтому реальное восстановление производственного и экономического потенциала металлургического комплекса Донбасса начнется только в случае международного признания ДНР, когда предприятия смогут свободно конструировать эффективные цепи поставок и выстраивать торгово-экономические связи с зарубежными партнерами контрагентами.

**Выводы.** Таким образом, для преодоления негативных тенденций в развитии и решения проблем обеспечения деятельности металлургического комплекса Донбасса требуется комплексный подход, предполагающий создание современного механизма управления предприятиями. Он должен быть ориентирован на обеспечение эффективной работы, создание устойчивых цепей поставок и инновационной системы логистического сервиса.

|  |
| --- |
| **Список литературы** |
|  | Грановский А. Деятельность Минпромторга направлена на возобновление работы предприятий / А. Грановский // Официальный сайт Министерства промышленности и торговли Донецкой Народной республики. – Режим доступа: http://mptdnr.ru/news/710-aleksei-granovskii-dejatelnost-minpromtorga-napravlena-na-vozobnovlenie-raboty-predprijatii.html.  |
|  | Грановский А. Промышленный комплекс Республики наращивает объемы производства / А. Грановский // Официальный сайт Народного совета Донецкой Народной Республики. – Режим доступа: http://smdnr.ru/aleksej-granovskij-promyshlennyj-kompleks-respubliki-narashhivaet-obemy-proizvodstva/. |
|  | И. о. министра промышленности и торговли Алексей Грановский подвел итоги работы за 2017 год: официальный сайт Народного совета Донецкой Народной Республики. – Режим доступа: http://dnrsovet.su/i-o-ministra-promyshlennosti-i-torgovli-aleksej-granovskij-podvel-itogi-raboty-za-2017-god/. |
|  | Ильяшевич А. Блокада Донбасса: нелегкое положение тяжелой промышленности / А. Ильяшевич // Деловой Донбасс. – Режим доступа: <http://delovoydonbass.ru/news/> economy/blockade\_of\_donbass\_the\_difficult\_position\_of\_heavy\_industry/.  |
|  | Экономика ДНР: есть ли жизнь после «национализации» // Русская народная линия: информационно-аналитическая служба. – Режим доступа: http://ruskline.ru/opp /2017/iyun/15 /ekonomika\_dnr\_est\_li\_zhizn\_posle\_nacionalizacii/. |