

# ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА НА УГОЛЬНЫХ ШАХТАХ

Под общей редакцией  
канд. техн. наук В. Г. ВОСПОЛИТА

Допущено Министерством высшего  
и среднего специального образования УССР  
в качестве учебного пособия  
для студентов горных специальностей вузов

Киев — Донецк  
Головное издательство издательского объединения  
«Вища школа»  
1978

338:6П1(075.3)  
0-64

УДК [658.5.012.2 : 622.3.012] (07)

**Организация и планирование производства на угольных шахтах.** Под общ. редакцией В. Г. Восполита. Киев — Донецк, издательское объединение «Вища школа», Головное изд-во, 1978, 184 с.

В основе учебного пособия — программа курса организации, планирования и управления на горных предприятиях. Изложены теоретические положения и практические рекомендации в области НОТ, производства и управления, нормирования и оплаты труда, планирования, учета и анализа хозяйственной деятельности.

Пособие предназначено для студентов горных специальностей вузов и может быть использовано инженерно-техническими работниками угледобывающей промышленности.

*Табл. 21. Ил. 22. Список лит.: 27 назв.*

Коллектив авторов:

**В. Г. Восполит, А. М. Повещенко, Н. И. Жизлов, Е. Н. Братков, О. А. Денисенко, В. А. Гавриленко.**

Рецензенты: кафедра организации производства Днепропетровского горного института и кафедра организации и планирования горного производства Харьковского инженерно-экономического института.

Редакция Головного издательства при Донецком государственном университете.

Зав. редакцией *М. Х. Тахтаров.*

О  $\frac{30701-121}{M211(04)-78}$  73-78

© Издательское объединение «Вища школа», 1978.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие . . . . .	3
-----------------------	---

### Раздел первый ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ

Глава I. Система управления угольным производством	
§ 1. Объективные предпосылки, принципы и методы управления	5
§ 2. Организационная структура управления . . . . .	6
§ 3. Производственная и организационная структура угольной шахты . . . . .	12
§ 4. Управление структурными подразделениями . . . . .	13

### Глава II. Основы сетевого планирования и управления (СПУ)

§ 1. Теоретические понятия и положения . . . . .	18
§ 2. Основные правила построения сетевых графиков . . . . .	20
§ 3. Временные оценки в сетевых графиках . . . . .	24
§ 4. Расчет критического пути и резервов времени по работам	25
§ 5. Оптимизация сетевых графиков . . . . .	29

### Раздел второй НОРМИРОВАНИЕ, НАУЧНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА (НОТ) И ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ

### Глава I. Техническое нормирование труда

§ 1. Содержание технического нормирования . . . . .	33
§ 2. Состав производственного процесса . . . . .	33
§ 3. Классификация затрат рабочего времени . . . . .	34
§ 4. Методика и техника изучения рабочего времени . . . . .	38
§ 5. Методы установления норм труда . . . . .	42
§ 6. Методика расчета комплексных норм выработки . . . . .	49
§ 7. Типовые и единые нормы затрат труда . . . . .	49

### Глава II. Основы научной организации труда

§ 1. Сущность и содержание НОТ . . . . .	51
§ 2. Планирование НОТ на угольной шахте . . . . .	51
§ 3. Формы организации труда . . . . .	52
§ 4. Организация и обслуживание рабочих мест . . . . .	53
§ 5. Внедрение рациональных методов труда . . . . .	54
§ 6. Улучшение условий труда . . . . .	55
§ 7. Укрепление трудовой дисциплины и развитие творческой активности работников . . . . .	57

### Глава III. Организация заработной платы и материальное стимулирование

§ 1. Тарифная система и ее элементы . . . . .	58
§ 2. Формы и системы оплаты труда . . . . .	62
§ 3. Начисление и распределение заработной платы в комплексных бригадах . . . . .	66
§ 4. Премии рабочим . . . . .	67
§ 5. Прочие виды оплаты труда, гарантии и компенсации . . . . .	69
§ 6. Оплата труда инженерно-технических работников и служащих . . . . .	71
§ 7. Основные направления использования фонда материального поощрения . . . . .	74

#### Раздел третий

### ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА НА УГОЛЬНОЙ ШАХТЕ

#### Глава I. Организация работ в очистных забоях

§ 1. Формы организации работ . . . . .	76
§ 2. Методика составления графиков организации работ . . . . .	78
§ 3. Организация работ в лавах, оборудованных комбайном 2К-52 с индивидуальной крепью . . . . .	84
§ 4. Организация работ в очистных забоях, оборудованных выемочными комплексами КМ-87 . . . . .	87
§ 5. Организация работ в очистных забоях, оборудованных струговыми установками . . . . .	89
§ 6. Организация работ в лавах, оборудованных комбайнами типа УКР-1К на крутом падении . . . . .	91
§ 7. Организация работ в очистных забоях крутых пластов при использовании щитов типа АЩ . . . . .	92
§ 8. Организационно-технические мероприятия, повышающие эффективность очистных работ . . . . .	92

#### Глава II. Организация работ при проведении подготовительных выработок

§ 1. Основные положения . . . . .	97
§ 2. Расчет и построение графиков организации работ при проведении выработок буровзрывным способом . . . . .	98
§ 3. Организация работ при использовании комбайнов типа ПК-3 . . . . .	100

#### Глава III. Организация работы вспомогательных цехов шахты

§ 1. Организация работы транспорта . . . . .	103
§ 2. Организация работы шахтного подъема . . . . .	107
§ 3. Организация работы водоотлива и пылевентиляционной службы . . . . .	109
§ 4. Организация энергетического хозяйства . . . . .	111
§ 5. Организация погрузки угля . . . . .	113
§ 6. Организация планово-предупредительных ремонтов оборудования . . . . .	115
§ 7. Организация ремонта горных выработок . . . . .	119

#### Раздел четвертый

### ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА НА УГОЛЬНОЙ ШАХТЕ

#### Глава I. Порядок разработки плана производственно-хозяйственной деятельности

**Глава II. Мероприятия по повышению эффективности  
производства и обеспечению выполнения плановых  
показателей**

**Глава III. Планирование производства продукции**

§ 1. Производственная мощность и производственная программа шахты . . . . .	128
§ 2. Планирование добычи угля из очистных и подготовительных забоев . . . . .	128
§ 3. Планирование объемов работ по проведению и ремонту горных выработок . . . . .	132
§ 4. Планирование качества угля и стоимостных показателей объема продукции . . . . .	133
§ 5. Планирование горнотехнических показателей . . . . .	135

**Глава IV. Планирование трудовых показателей**

§ 1. Планирование численности трудящихся . . . . .	136
§ 2. Планирование производительности труда . . . . .	138
§ 3. Планирование фонда заработной платы . . . . .	139
§ 4. Планирование среднемесячной заработной платы . . . . .	142

**Глава V. Планирование себестоимости продукции**

§ 1. Планирование затрат на производство по элементам . . . . .	142
§ 2. Сводная смета затрат на производство и калькуляция себестоимости добычи угля . . . . .	149
§ 3. Планирование себестоимости товарной и реализуемой продукции . . . . .	150

**Глава VI. Финансовый план шахты**

**Раздел пятый**

**УЧЕТ И АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Глава I. Основы учета и отчетности**

§ 1. Значение и задачи хозяйственного учета. Виды учета и отчетности . . . . .	153
§ 2. Понятие о бухгалтерском балансе . . . . .	154
§ 3. Счета бухгалтерского учета . . . . .	159

**Глава II. Анализ производственно-хозяйственной деятельности**

1. Методы анализа . . . . .	160
2. Анализ выполнения плана добычи угля . . . . .	162
3. Анализ производительности труда . . . . .	164
4. Анализ себестоимости угля . . . . .	168
5. Анализ прибыли . . . . .	178

Список литературы . . . . .	180
-----------------------------	-----

**Виталий Георгиевич Восполит,  
Алексей Максимович Повещенко,  
Николай Ильич Жизлов,  
Егор Николаевич Братков,  
Олег Александрович Денисенко,  
Валентин Андреевич Гавриленко**

**ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА  
НА УГОЛЬНЫХ ШАХТАХ**

Под общей редакцией  
канд. техн. наук В. Г. Восполита

Редактор *В. И. Нетреба*  
Обложка художника *Д. Д. Грибова*  
Художественный редактор *С. В. Анненков*  
Технический редактор *В. М. Авдеенко*  
Корректоры *С. С. Фомина, В. С. Рыжова*

Информ. бланк № 896

Сдано в набор 1.11.77. Подп. в печать 14.03.78. БП 17229. Формат 84×108<sub>32</sub>.  
Бумага типогр. № 3. Лит. гарн. Выс. печать. 9,66 усл. печ. л. 9,88 уч.-изд. л. Тираж  
2500 экз. Изд. № 3479. Зак. № 7—3103. Цена 35 к.

Главное издательство издательского объединения «Вища школа», 252054, Киев-54,  
ул. Гоголевская, 7.

Отпечатано с матриц Головного предприятия республиканского  
производственного объединения «Полиграфкнига» Госкомиздата  
УССР, г. Киев, Довженко, 3, в Харьковской городской типогра-  
фии № 16, Харьков-3, Университетская, 16. Зак. 791.