

к.т.н., доц., А.А.Кравченко, Т.Н.Осипишина
 Донецкая народная республика (ДНР), г.Донецк,
 ГОУ ВПО «Донецкий национальный технический университет»
e-mail: osipishina.tat@yandex.ru

ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОЕКТА СТРОИТЕЛЬСТВА СКЛАДА ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ НА ПРЕДПРИЯТИИ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Аннотация: Представлено технико-экономическое обоснование проекта строительства склада готовой продукции, позволяющего повысить загрузку производственной мощности кондитерской фабрики. Рассмотрен способ управления портфелями проектов с помощью программного пакета SAP xRPM для управления развитием предприятия.

Ключевые слова: проект, обоснование, строительство склада, управление ресурсами, обоснование проектирования

Abstract: The article presents a feasibility study of the project of construction of warehouse of finished products, which allows to increase the load capacity of a confectionery factory. The method of managing portfolios of projects using software package SAP xRPM to manage development of the enterprise.

Key words: project justification, construction of warehouse, resource management, the rationale of the design.

Актуальность. Динамика современной экономической ситуации требует от предприятия повышения эффективности механизма стратегического планирования, конкурентоспособности продукции, использования эффективных методов хозяйствования и управления коммерческой деятельностью. Существенная роль в реализации этой задачи отводится разработке и экономическому обоснованию стратегии развития, проектов расширения и модернизации.

Однако до сих пор значительное количество предприятий ориентируются в своей деятельности на интуитивное понимание ситуации, чего уж никак не достаточно для обоснования решений. В странах с развитой экономикой давно осмыслили практическую важность серьезных аналитических исследований. Опыт убеждает, что, опираясь на показатели плана, можно судить об эффективности финансово-хозяйственного механизма, выявить слабые стороны деятельности, использовать соответствующие меры для того, чтобы скорректировать ситуацию. Для этого необходимо выполнить технико-экономическое обоснование (ТЭО) проекта.

Технико-экономическое обоснование рассматривает целесообразность и возможность реконструкции действующего объекта или строительства нового. ТЭО включает широкий круг вопросов. Этот раздел проекта содержит следующие сведения: исходные данные и положения (ссылка на постановления, решения и другие документы, являющиеся обоснованием разработки ТЭО) мощность предприятия; ассортимент сырья и вспомогательных материалов;

номенклатура специализация и кооперации предприятия; основные технологические и строительные решения; расчетная стоимость строительства; экономические расчеты строительства и производства; выводы и предложения).

Исходя из этого, в исследовании основное внимание акцентируется на экономических аспектах процесса технико-экономического обоснования проектирования и строительства на промышленных предприятиях, решение которых возможно собственными силами.

Анализ предшествующих исследований и публикаций. Весомый вклад в разработку проблем технико-экономического обоснования строительства сделали Д.А.Гаврилов, Т.А.Егорова, В.В.Кобзев, Е.К.Смирницкий, Л.М.Чистов, М.О.Якобсон и др. Поскольку в существующих научных работах не нашли достаточного отражения методологические вопросы технико-экономического обоснования проектов строительства промышленных предприятий, а практика свидетельствует о наличии факторов, сдерживающих широкое распространение современных инструментариев, становятся актуальными проблемы развития теоретических и методических основ рациональной организации процесса обоснования проектов расширения и модернизации промышленных предприятий в кризисных условиях.

Целью исследования является исследование современных подходов к технико-экономическому обоснованию проектирования и строительства склада на предприятиях пищевой промышленности.

Основные результаты исследования. По данным консалтингового агентства «R&A» отраслевая направленность заказчиков проектов развития и их технико-экономического обоснования в целом имеет следующий вид (рис.).

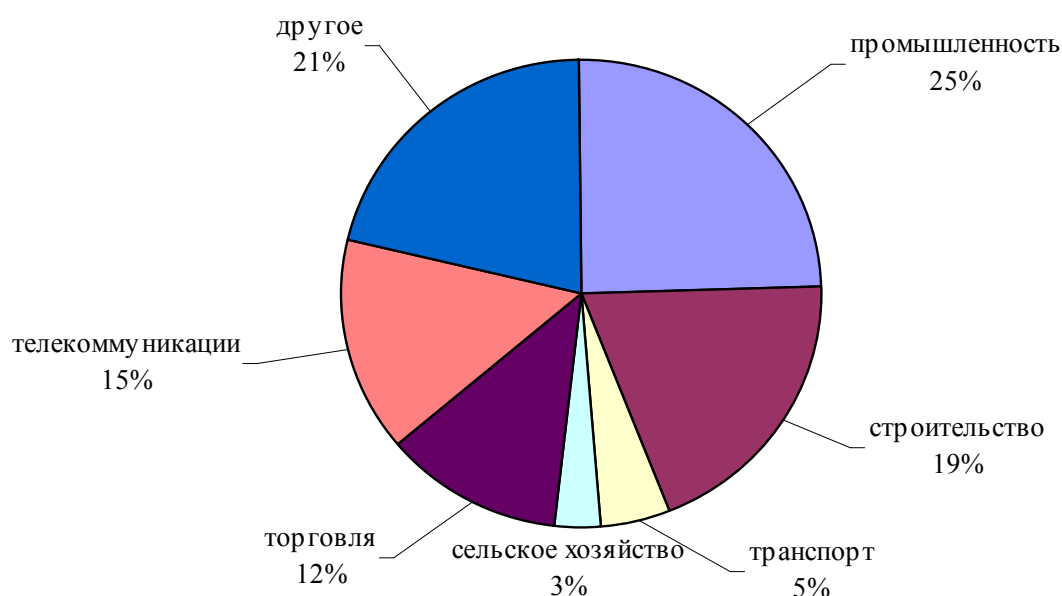


Рисунок — Отраслевая структура организаций-заказчиков проектов в 2016 году

Наибольший удельный вес среди заказчиков приходится на предприятия промышленности — 25%, затем строительство — 19%, телекоммуникации — 15% и торговля — 12%. На сельское хозяйство и транспорт приходится 3 и 5%

соответственно от общего количества заказчиков. Следовательно, именно промышленные предприятия выступают инициаторами и заказчиками проектов в сфере развития. Так, компания «АВК» инвестировала в свое развитие 11 млн. долл. США. В 2007 г. в данное предприятие инвестировано более 10 млн. долл. США на покупку и модернизацию оборудования. В целом, компания «АВК» осуществила масштабные инвестиции в объеме около 30 млн. долл. США в обновление и расширение производственных мощностей и маркетинговое продвижение своих основных торговых марок на рынках. С начала 2008 г. владельцы компании «АВК» инвестировали более 7 млн. долл. США в расширение производства шоколадных изделий на производственных мощностях фабрик [1]. Соответственно, наращивание мощности оборудования выдвинуло на первый план и проблему строительства дополнительных складов для хранения производимой продукции.

С 2017 г. на базе мощности кондитерской фабрики «АВК» в г. Донецке создано и успешно работает предприятие ООО «Лаконд».

В связи с расширением рынков сбыта произошло увеличение производства основной продукции, вследствие руководством компании «Лаконд» было принято решение о строительстве складского помещения для хранения готовой продукции, на территории фабрики. Назначением нового проекта является разработка тендерного предложения на строительство распределительного склада готовой продукции компании «Лаконд».

Размер вкладываемых инвестиций напрямую зависит от оснащенности, площади и автоматизированности склада. Планируемая площадь территории с учетом перспективы 12 га, площадь застройки с учетом перспективы 6,9 га.

Емкость склада характеризуется следующими проектными показателями: месячный объем хранения — 13825,5 т; хранение 13 суточного запаса — 6000 т. Объем и соотношение хранящихся изделий представлено в таблице.

Таблица — Емкость склада по видам продукции

№	Наименование видов продукции	Ассортиментный ряд, шт	Вес 1 поддона, т	Кол-во поддонов на 1 ассорт. позицию, шт	Объем хранения	
					Поддонов	Тонн
1	Чипсы	11	0,03	40	433	13
2	Экструзия (5-ти дневный)	58	0,04	55	3200	128
3	Зефир	30	0,28	119	3564	998
4	Фасованные шоколадные изделия	88	0,14	19	1693	237
5	Шоколадные конфеты	116	0,35	24	2800	980
6	Глазурь кондитерская	117	0,5	4	400	200
7	Печенье	15	0,46	48	6176	2841
8	Вся другая продукция	128	0,22	61	921	199
	ИТОГО	563	-	-	19187	5596

Строительство планируется осуществлять за собственные средства. Так как размещаться склад будет на территории фабрики и не повлечет затрат на покупку земельного участка, то сметная стоимость строительства производственного корпуса, КПП для автомашин и железнодорожного транспорта, водопровода, канализации, газорегуляторного пункта, наружного освещения и ограждения территории составит 711 071 рос.руб.

Проектирование складов на промышленном предприятии осуществляется с соблюдением действующего законодательства и нормативных документов на основании задания, утвержденного заказчиком, архитектурно-планировочного задания на проектирование. Исходные данные, достаточные для выполнения проектных работ на соответствующей стадии заказчик обязан предоставить до начала выполнения проектных работ.

Проектные работы выполняются на основании договоров (контрактов), заключенных между заказчиком и проектировщиком. Заказ на проектирование объекта проектировщик получает от заказчика или по итогам конкурса. Для согласования и утверждения разрабатывается проект (П), для строительства — рабочая документация (РД).

Для дальнейшего более эффективного развития предприятия, функционирующего на высококонкурентном рынке кондитерских изделий, необходимо постоянно совершенствовать производственную и маркетинговую деятельность. Как правило, это можно осуществить за счет разработки проектов развития различных аспектов деятельности предприятия, реализацией которых необходимо управлять.

Современным подходом управления проектами и программами развития предприятия являются специализированные программные пакеты, разработанные ведущими компаниями в IT-сфере. Одним из таких является пакет «Управление ресурсами и портфелями проектов» SAP xRPM.

SAP — немецкая компания, производитель программного обеспечения для организаций. Штаб-квартира расположена в Вальдорфе. Компания SAP была создана пятью бывшими сотрудниками IBM в 1972 году. С его помощью можно осуществлять управление портфелями проектов на трех основных уровнях: — на уровне портфеля — позволяет выявить наиболее перспективные направления инвестиций, обеспечить стратегическое планирование ресурсов и отслеживание показателей экономической эффективности, управлять рисками по проектам; — на уровне проекта — предоставляет инструмент для контроля выполнения программ, отслеживания взаимосвязей внутри проектов и между проектами, управления человеческими ресурсами в режиме реального времени; — на уровне исполнения — снижает административную нагрузку, связанную с отслеживанием исполнения задач и формированием необходимой отчетности.

Решение поддерживает процесс начальной подготовки к запуску проектов, включая сбор и анализ предложений, инициацию проекта, назначения ответственных, аудит проекта. Оно поддерживает работу руководителей, а также, при необходимости, представителей заказчика и надзорных организаций, предоставляя им в удобной форме консолидированную информацию о текущем состоянии групп проектов.

Используя решение «Управление ресурсами и портфелями проектов» (SAP xRPM), менеджеры проектов могут запускать моделирование ситуации и определять ее последующее влияние на затраты, ресурсы и сроки проектов. Для каждого сценария можно изменить параметры финансового планирования и распределения трудовых ресурсов, оценивать загрузку персонала, производить балансировку и оптимизацию мощностей в разрезе сотрудников и отдельных проектов. Полученные параметры сравниваются в табличном и графическом виде, рассчитываются ключевые сценарные показатели — ожидаемая коммерческая стоимость, риски, вероятности успеха.

Инструментальная панель управления портфелем позволяет просмотреть все элементы портфеля в табличном виде с различными показателями (сроки, затраты, ресурсы, статусы) и системой семафоров. Данные из панели управления можно экспортировать в MS Excel или распечатать, отфильтровать или добавить новые показатели.

Выводы. Таким образом, композитное приложение SAP «Управление ресурсами и портфелями проектов» (SAP xRPM) является решением многих типовых проблем, которые постоянно возникают в сфере технико-экономического обоснования и организационного управления реализацией проектов строительства промышленных предприятий. Это решение создает всем участникам проекта преимущества на стратегическом и оперативном уровне управления, позволяя:

- на стратегическом уровне: предприятию — эффективно управлять проектом строительства в соответствии с современными требованиями к процессам и качеству, достигать необходимой прозрачности процессов; руководителям — осуществлять стратегическое планирование, контролировать множество работ, выявлять и предотвращать проблемные ситуации; заказчикам — получать объективную информацию о состоянии работ и контролировать действия подрядчиков;

- на оперативном уровне: руководителям структурных подразделений — эффективно распределять персонал по задачам и своевременно заботиться о подготовке и наборе специалистов необходимой квалификации; менеджерам проектов — успешно руководить сложными проектами, в том числе в условиях сжатых сроков и дефицита ресурсов.

Библиографический список:

1. Собственник АВК: В 2016-м больше 50 млн грн. инвестиций не потянем [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://biz.liga.net/>
2. Байнев В.Ф., Пелих С.А. Экономика региона: Учеб. пособие. — Минск: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, ИВЦ Минфина, 2007 — 272 с.
3. Карпець С.Л. Світовий досвід управління регіональним розвитком / С.Л.Карпець // Вісник ЖДТУ. — 2008. — №2. — С. 252–259