

## КОНЦЕПЦИЯ ИННОВАЦИОННОГО РЕИНЖИНИРИНГА УПРАВЛЕНИЯ СЛОЖНЫМИ ТРАНСПОРТНЫМИ СИСТЕМАМИ

Е.А. Шумаева

ГОУ ВПО «Донецкий национальный технический университет»

Б.В. Чегодаев

Министерство транспорта Донецкой Народной Республики

Л.Ю. Маранчак

ГОУ ВПО «Донецкий национальный технический университет»

*В статье рассмотрены основные механизмы инновационного реинжиниринга управления сложными транспортными системами как неотъемлемой части транспортного сектора экономики. Проведен анализ и форматизированы существующие проблемы по соответствующему направлению, а также пути их решения.*

В последние 20-30 лет промышленно развитые страны и страны с догоняющей экономикой активно внедряют, как инновационные технико-технологические системы в различные сектора экономики, так и принципиально новые подходы к управлению ними, в части совершенствования взаимодействия по схеме «человек-машина». Предпосылкой к внедрению указанных подходов является наличие значительных барьеров для выхода соответствующей продукции на мировые рынки в условиях глобализации экономики. Данный этап в развитии мирового хозяйства характеризуется не увеличением инфраструктурного строительства промышленных объектов, а наращиванием производственных мощностей посредством проведения организационно-структурных изменений, внедрением инновационных технологий в промышленный сектор экономики и совершенствованием технико-технологических производственных систем. Сложившаяся ситуация на мировой арене и введенные санкционные ограничения повлияли на то, что Российская Федерация, как одна из постсоветских стран, использует данный вектор развития своей экономики. В данных условиях нехватки инновационных технологий в промышленности, ввиду их ввоза извне до указанных событий, подтолкнули существующий научно-технический потенциал страны к его адаптации и выработке соответствующей стратегии развития.

Особый интерес вызывает и тот факт, что наряду с инновационными технологиями, которые уже внедрены в

промышленность и транспорт в нашем регионе, продолжают существовать устаревшие технологические системы. Например, в сфере железнодорожного транспорта, наряду с микропроцессорными системами, которых единицы, в настоящее время в подавляющем большинстве используются релейные системы 30 -40-х годов XX века. Указанная тенденция непременно оказывает влияние на развитие механизмов взаимодействия технологических и организационно-экономических отношений, что по существу является устаревшей формой организации деятельности соответствующих субъектов хозяйствования. Совокупность приведенной проблематики в транспортном сегменте экономики определяет острую необходимость внедрения и стимулирования инновационной активности с одновременным проведением организационных изменений. На наш взгляд, наиболее эффективным механизмом в части проведения организационных изменений в транспортном и промышленном сегменте экономики является применение принципов инновационного реинжиниринга, что в свою очередь позволит ускорить решение проблем инновационного развития экономики Донбасса в целом.

Проблемам проведения и реализации механизмов реинжиниринга в различных секторах экономики посвящены работы таких авторов, как: Н.М. Абдикеева, Т.П. Любановой, Д. Чампи, Л. Хершмана М. Хаммера, Э. Риса, С.В. Петухова, В.Г. Медынского, и других.

Особый интерес вызывают исследования известных западных ученых М. Хаммера и Д. Чампи, которые в своих трудах дают четкое определение термину «инновации», а также считают их одним из элементов достижения наибольшей эффективности в совокупности с механизмами реинжиниринга. Так, указанные авторы под инновациями понимают результат хорошо спроектированных процессов. Наряду с этим, ученые утверждают, что руководящим принципом любой отрасли является подход, при реализации которого каждая внедряемая инновация, должна одновременно повышать качество обслуживания и сокращать затраты [1, с. 258, 288].

Под сложной транспортной системой авторы данного исследования предлагают понимать структурно (организационно) разветвленную и (или) технико-технологически развитую область или элемент транспортной инфраструктуры, который в различной степени интегрирован в транспортную сеть страны. По результатам агрегирования отдельных элементов приведенных терминов, под инновационным реинжинирингом авторы настоящего исследования предлагают понимать направление инновационного развития определенной отрасли экономики при задействовании современных

методов воздействия и механизмов ее управления, а также обозначение стратегической направленности развития в совокупности с применением методологии системного подхода.

В условиях продолжающейся напряженности в регионе на протяжении более трех лет, а также определенной ограниченности, как ресурсной, так и экономической, которые воздействуют на экономическую компоненту Донецкой Народной Республики, привнося элементы экономико-финансового кризиса, ставят вопрос о дальнейшем векторе оптимизации всей организационной структуры транспортно-промышленного комплекса страны. Основной упор при рассмотрении проблем инновационного развития экономики Донбасса необходимо делать именно на изменение не функций отраслей экономики, а процессов, которые в них протекают от наименьшего элемента до конгломерации промышленных объектов. Осуществление хозяйственной деятельности каждого субъекта в Донецкой Народной Республике происходит в указанных условиях, которые постоянно находятся в динамике изменяющейся внешней и внутренней среды. Ввиду вышеизложенного и руководствуясь международной устоявшейся практикой, в соответствующих условиях необходимо использовать реинжиниринг управления сложными транспортными системами, который не должен носить характер разового мероприятия, а представлять собой непрерывный процесс поиска оптимальной модели. С целью решения существующих проблем инновационного развития транспортной отрасли Донбасса, принимая во внимание принцип ее взаимодействия с иными секторами экономики, приведем основные направления реализации инновационного реинжиниринга в соответствующей отрасли (рис. 1).

Представленный рисунок определяет три приоритетных направления инновационного развития транспортной отрасли Донецкой Народной Республики. В данном исследовании особый интерес вызывают механизмы внедрения инновационных технологий в гармонизированном сочетании с перестройкой процессов управления. Представленные элементы не являются абстрагированным от общей концепции универсальным выходом со сложившейся ситуации, однако посредством вариативного набора установленных механизмов, можно представить модель реинжиниринга процесса управления одного элемента (наименьшего элемента) транспортной системы.



Рисунок 1 - Основные направления проведения инновационного реинжиниринга в транспортной отрасли (составлено авторами)

Таким образом, для решения существующих проблем инновационного развития экономики Донбасса, в части транспортного сектора, необходимо разработать модель и мероприятия по внедрению соответствующих механизмов реинжиниринга процессов управления транспортной системой Донецкой Народной Республики. Наряду с предложенными организационными изменениями необходимо техническое перевооружение транспорта и модернизация существующей инфраструктуры за счет привлечения инвестиций в данную отрасль экономики. Привлечение инвестиций в настоящее время имеет свои сложности, однако, необходимо создать такую среду, в которой инвесторам будет наиболее комфортно осуществлять хозяйственную деятельность. Без стабильной и эффективной транспортной системы Донецкой Народной Республики невозможно получить сколь значимый рост показателей экономики страны.

1. Хаммер М., Чампи Д. Реинжиниринг корпорации. Манифест революции в бизнесе. Пер. с англ. - М.: «Издательство Манн, Иванов и Фербер», 2011. - 332 с.