

СЕКЦИЯ 2. СОВРЕМЕННЫЕ КОНЦЕПЦИИ И ТЕХНОЛОГИИ МАРКЕТИНГА

И.Н.Аджавенко, Л.В.Шабалина
Донецкая Народная Республика (ДНР), г. Донецк,
ГОУ ВПО «Донецкий национальный технический университет»
e-mail: vaniok-molotok@yandex.ru

РАЗВИТИЕ ПАО «ГАЗПРОМ» В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ

Аннотация: На основе анализа деятельности ПАО «Газпром» в условиях санкций выявлено, что компания активно развивается, выходя на рынки в странах АТР, укрепляет позиции на газовом рынке Европейского Союза, а также создает новые эффективные газопроводные проекты.

Ключевые слова: мировой рынок газа, санкции, газотранспортная система, экспортная цена, экспорт газа, газовое хранилище

Газовая отрасль в Российской Федерации (РФ) является ключевой в развитии экономики и оказывает влияние на конкурентоспособность страны в целом. В 2016 г. доля экспорта природного газа от общего экспорта товаров составила 12%. Однако в 2014 г. на РФ были наложены санкции со стороны США и Европейского Союза (ЕС), что в первую очередь было обусловлено вооруженным конфликтом на востоке Украины, а также присоединением Крымского полуострова к территории РФ. В результате возникли проблемы в транспортировке, ценообразовании и осуществлении экспортной политики ПАО «Газпром». В связи, с чем целесообразно рассмотреть тенденции и перспективы развития компании в условиях санкций.

ПАО «Газпром» является крупнейшим экспортером природного газа в мире. Даже в условиях санкций на долю компании приходится 11% мировой и 66% российской добычи газа [5]. Так, в 2016 г. группа «Газпром» экспортировала 201,9 млрд. м³ газа, что составило 19% мирового рынка газа. Доказанные запасы газа ПАО «Газпром» достигли 36443,9 млрд. м³, что составило 72% российских и 17% мировых запасов. За последние десять лет наблюдалось два серьезных снижения объемов экспорта газа компанией (табл.1). В 2009 г. падение составило 13,8% по сравнению с предыдущим годом, данные обстоятельства связаны с мировым кризисом, который отразился не только на экономике РФ, но и других странах мира. В 2014 г. объем экспорта снизился на 11,3%, что связано с введением санкций, которые отразилось не только на объемах поставок газа на мировой рынок, но и на среднем уровне экспортных цен. Так, в 2014 г. по сравнению с 2013 г. средняя цена на газ снизилась на 5,5% составив 305,75 долл.США за тыс. м³ (табл. 1). В связи, с чем в 2015 г. компанией был разработан комплекс мер по выходу из нестабильной ситуации, которые привели к увеличению объемов экспорта газа, что позволило нивелировать ежегодное падение уровня средней цены на сырье.

Таблица 1 — Объем поставок и стоимость газа ПАО «Газпром» [3], [6]

Год	Природный газ					Средние экспортные цены, долл. США за тыс. м ³
	Всего	в том числе		цены на газ		
		млрд. м ³	в страны дальнего зарубежья млрд. м ³	в страны СНГ млрд. м ³	средние цены для дальнего зарубежья долл. США за тыс. м ³	средние цены для СНГ долл. США за тыс. м ³
2006	202,8	161,8	41	261,9	88,6	175,25
2007	191,9	154,4	37,5	269,4	110,9	190,15
2008	195,4	158,	37	407,3	159,2	283,25
2009	168,4	120,5	47,9	296,7	202,1	249,4
2010	177,8	107,4	70,4	301,8	231,7	266,75
2011	189,7	117,2	72,5	383	289,5	336,25
2012	178,7	112,7	66	385,1	305,3	345,2
2013	196,4	138	58,4	380,5	266,5	323,5
2014	174,3	126,6	48	349,4	262,1	305,75
2015	184,5	144,7	40,7	245,6	194,2	219,9
2016	201,9	169,3	32,6	195,9	168,7	182,3

ПАО «Газпром» экспортирует газ более чем 30 странам ближнего и дальнего зарубежья. Основные страны — импортеры в ЕС — Германия, Италия, Турция, Франция, в странах СНГ — Беларусь, Украина, Казахстан, в азиатско-тихоокеанском регионе (АТР) — Япония, Китай и Южная Корея. Компания располагает крупнейшей в мире газотранспортной системой (ГТС) протяженностью которой составляет 168,3 тыс. км. Многие центральные газопроводы проходят по территории Украины, которая отказала в транзите газа через ее территорию, в связи с чем, ПАО «Газпром» приняло решение реализовать новые проекты, такие как «Турецкий поток» и «Северный поток2», мощностью 15,75 и 55 млрд. м³/год соответственно [4]. Основным преимуществом данных проектов является то, что они будут проходить не через какую-либо страну, а по дну моря, «Турецкий поток» — по дну Черного, а «Северный поток-2» — Балтийского. Так, компания обеспечивает себе независимость от страны, через которую ранее проходили газопроводы, а также уменьшает стоимость транспортировки газа.

Учитывая нестабильность со стороны партнеров западных стран и некоторых стран СНГ, компания была вынуждена несколько изменить приоритеты, и увеличить объем экспорта за счет выхода на рынок газа в странах АТР. Так, в 2014 г. «Газпром» и Китайская национальная нефтегазовая корпорация (CNPC) заключили крупнейший в истории мировой газовой отрасли контракт на поставку природного газа рассчитанный на 30 лет, который предусматривает поставку газа до 38 млрд. м³/год, общей стоимостью 400 млрд. долл. США [4]. Транспортировка газа будет осуществляться по газопроводу «Сила Сибири», который планируется запустить уже в конце 2019 г. Также, следует отметить, что все действующие газопроводы рассчитаны на рабочее давление в 55 и 75 атмосфер (атм.), тогда как новые магистральные

газопроводы строятся с рабочим давлением 120 атм. превышая в три раза эффективность газопровода с давлением 75 атм. и в шесть раз с давлением в 55 атм.

Немаловажным аспектом в транспортировке газа является, так называемый, углеродный след, приводящий к выбросам в атмосферу парниковых газов, которых при запуске новых газопроводов будет на 9 млн. т. меньше в годовом исчислении, по сравнению, с Ужгородским коридором, что не только уменьшит издержки по транспортировке газа, но и снизит загрязнение окружающей среды [3].

Несмотря на санкции ПАО «Газпром» заключило с основными покупателями контракты сроком до 25 лет, как правило, на базе межправительственных соглашений. Долгосрочные контракты являются основой стабильности и надежности поставок газа, что обеспечивает компании гарантию окупаемости многомиллиардных проектов, а импортерам — надежность и бесперебойность газоснабжения на условиях «бери или плати». Таким образом, в контрактах определен минимальный объем газа, который потребитель обязан оплатить даже в том случае, если фактически возьмет меньший объем. Для нестабильности и неопределенности экономической ситуации, это служит необходимой гарантией ответственности покупателя [1]. Одним из немаловажных условий является то, что ПАО «Газпром» оставляет за собой право изменения цен, для обеспечения гибкой ценовой политики. Так, в 2006 г. компания завершила переход к рыночным принципам формирования цен для покупателей газа во всех странах СНГ. В результате цены для импортеров в странах бывшего советского союза (БСС) начали увеличиваться и достигли европейского уровня (табл. 1).

Компания ведет активную разработку и создание подземных хранилищ газа (ПХГ) как на территории РФ, так и за рубежом. ПХГ за рубежом — это действенный способ обеспечения стабильности, надежности и гибкости поставок природного газа, так как используются хранилища вблизи рынков потребления. В 2016 г. мощности по хранению газа в Европе увеличились на 72% по сравнению 2006 г. и составила 5 млрд. м³/год. Суточная производительность газа на данных ПХГ в 2016 г. выросла на 78% и составила 83,4 млн. м³. На территории стран бывшего Советского Союза (БСС) «Газпром» является собственником таких ПХГ как: Мозырское, Осиповичское и Прибугское в Белоруссии и Абовянское в Армении. Компания также использует часть мощностей Инчукалнского ПХГ в Латвии. В 2016 г. оперативный резерв газа в этих ПХГ составил 2,9 млрд. м³, потенциальная максимальная суточная производительность — 57 млн.м³. Что касается стран дальнего зарубежья, то ПАО «Газпром» имеет доступ к активной емкости таких ПХГ как: Йемгум, Катарина, Реден и Этцель в Германии, Хайдах в Австрии, Бергермеер в Нидерландах, Банатский Двор в Сербии и Дамборжице в Чехии, так как является соинвестором. Идет реконструкция ПХГ «Катарина» в Германии, расширение ПХГ «Банатский Двор» в Сербии, исследуются возможности создания подземных хранилищ на территории Китая, а также ведутся работы по увеличению производительности ПХГ на территории

Белоруссии. ПАО «Газпром» продолжает наращивать мощности по хранению газа в Европе с целью достижения активной емкости не менее 5% от годового объема экспортных поставок [4]. В случае необходимости компанией дополнительно арендуются емкости для хранения газа у сторонних компаний. Также, группа «Газпром» ведет работу в области поиска, разведки и разработки месторождений на территории СНГ, стран Европы, Юго-Восточной Азии, Африки, Ближнего Востока и Латинской Америки, что делается для увеличения объема добычи и снижения стоимости транспортировки газа.

Анализ деятельности ПАО «Газпром» свидетельствует, что введение санкций существенно не повлияло на объем экспорта и лидирующие позиции компании на мировом рынке, а более того привело к развитию новых проектов и более динамичному выходу на новые рынки в странах АТР. Компания продолжает сотрудничать с более чем тридцатью странами мира, развивать ГТС путем создания новых трубопроводов, проходящих по дну моря, а также создает новые проекты по подземному хранению газа в Европе и странах БСС.

Библиографический список:

1. Криворотов В.В., Калина А.В., Ерыпалов С.Е., Третьяков В.Д. Научно-методический подход к оценке и управлению конкурентоспособностью производственного комплекса // Вестник УрФУ. Серия: Экономика и управление 2014, №3, с. 43–54
2. Мировая энергетическая статистика, Ежегодник 2016 [Электронный ресурс] — Режим доступа: <https://yearbook.enerdata.ru>
3. Отчетность ПАО «Газпром» [Электронный ресурс] — Режим доступа: <http://www.gazprom.ru/investors/disclosure/reports/2014/>
4. Официальный сайт ПАО «Газпром» [Электронный ресурс] — Режим доступа: <http://www.gazprom.ru/>
5. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс] — Режим доступа: <http://www.gks.ru/>
6. Мировой рейтинг [Электронный ресурс] — Режим доступа: <http://total-rating.ru/1889-ekonomicheskie-sociologicheskie-geograficheskie-dannye-stran-mira-2016.html>