

УДК 338.45:658

ББК 65.301

**В.А.Харченко**  
**Украина (ДНР), г. Донецк,**  
**Донецкий национальный технический университет**  
**e-mail:khvikt@mail.ru**

### **ФОРМИРОВАНИЕ РЕСУРСНЫХ ПОТОКОВ ПРЕДПРИЯТИЯ**

В работе выделены основные и дополнительные ресурсные потоки промышленного предприятия в условиях развития, показаны ресурсные потоки, образуемые различными видами ресурсов в единой системе стратегического управления развитием. В отличие от существующих, предложенное научное обоснование классификации ресурсных потоков базируется на учёте различных целей развития предприятия, позволяет сформулировать существенные характеристики ресурсных потоков в условиях развития, учесть разнообразные варианты стратегий развития на ресурсной основе и определить оптимальный вариант развития в условиях реализации главной цели в системе стратегического управления развитием промышленного предприятия.

**Ключевые слова:** ресурсные потоки, ресурсы, промышленное предприятие, виды ресурсов, развитие, система управления развитием.

**V.A. Kharchenko**  
**Ukraine (DPR), Donetsk,**  
**Donetsk National Technical University**  
**e-mail:khvikt@mail.ru**

### **FORMATION OF ENTERPRISE RESOURCE FLOWS**

There have been allocated basic and additional resource flows of an industrial enterprise in development conditions, highlighted resource flows, formed by different types of resources in a unified system of strategic management of development. In contrast to existing, this scientific substantiation of resource flows classification is based on the account of various enterprise development goals. It allows to formulate the essential characteristics of resource flows in development conditions, take into account a variety of development strategies options based on the resources and to determine the best development option in conditions of implementation the main goal in the system of strategic management of an industrial enterprise development.

**Keywords:** resource flows, resources, industrial enterprise, types of resources, development, development control system.

Ресурсные потоки являются одной из важнейших подсистем в системе стратегического управления развитием предприятия, в пределах которой управление различными видами ресурсов позволяет реализовать производственные задачи и функции, выполнить планы по сбыту продукции, проанализировать полученные финансовые результаты, выделить приоритетные виды развития и обозначить дальнейшие цели развития.

Проблема ресурсообеспеченности предприятия нашла отражение в монографиях, научных публикациях и диссертационных исследованиях многих учёных-экономистов, подтверждение этого вытекает из работ [1-6]. Вопросы оценки состояния ресурсной базы предприятия, видов ресурсов, ресурсного потенциала, потоков ресурсов изучаются во взаимосвязи и тесно пересекаются с конкурентными преимуществами предприятия, с возможностями его экономического роста. Так, системный подход к управлению ресурсами, разработанный М.С. Дюковым, предполагает построение системы ресурсного обеспечения предприятия, в которую включены виды ресурсов и соответственно виды ресурсных потоков, ресурсный потенциал, механизмы мониторинга и контроля ресурсных потоков, программы ресурсообеспеченности с учётом отраслевой специфики [1, с. 9].

И.Н. Гарифуллин предлагает понимать под ресурсным потоком процесс образования и расходования ресурсов во времени; процесс превращения ресурсов в конечный продукт в соответствии с целями предприятия [2, с. 11]. В инновационно ориентированных производственных системах, по мнению М.В. Передерий, потокам ресурсов отводится промежуточное состояние между ресурсами в запасах и факторами производства [3]. Таким образом, состояние ресурсных потоков актуально вне зависимости от отрасли промышленности, от вида изучаемых производственных систем.

Однако требуют дальнейшего совершенствования подходы к систематизации видов ресурсных потоков с учётом необходимости реализации целей и задач стратегического управления развитием промышленного предприятия.

**Целью** исследования является научное обоснование классификации ресурсных потоков в системе управления развитием промышленного предприятия.

В работе использованы различные **методы исследования**, среди которых анализ, синтез, абстрагирование, логическое обобщение.

В экономических исследованиях выделению классификационных признаков ресурсных потоков, в отличие от денежных и финансовых потоков, не уделялось должного внимания, однако именно систематизация процесса позволяет обеспечить эффективное управление этим процессом. В данной работе автором обозначены классификационные признаки и виды ресурсных потоков промышленного предприятия, реализующего цели развития, что представлено в табл. 1. Следует подчеркнуть, что в данном исследовании подсистему ресурсного состояния промышленного предприятия составляют такие основные виды ресурсов, являющиеся одновременно и управляемыми элементами системы управления развитием, как материально-технические, технологические, трудовые, интеллектуальные, финансовые, инвестиционные, инновационные, организационные, информационные [4]. Среди перечисленных видов ресурсов выделены связующие ресурсы, назначение которых в объединении в единую систему как ресурсных потоков, так и механизмов стратегического управления развитием предприятия. К связующим ресурсам автором отнесены трудовые, интеллектуальные, информационные и организационные ресурсы.

Таблица 1 – Основные виды ресурсных потоков предприятия в процессе его развития

<i>Классификационный признак</i>	<i>Виды ресурсных потоков</i>	<i>Характеристика ресурсных потоков</i>	<i>Основные виды ресурсов в ресурсном потоке</i>
1. По степени привлечения	Ресурсные потоки в системе управления развитием	Совокупность ресурсов развития как управляемых объектов в системе управления развитием	Все виды ресурсов
в хозяйственный оборот предприятия	Ресурсные потоки по подсистемам развития	Совокупность ресурсов развития в подсистеме производства, в подсистеме реализации, в подсистеме финансового состояния	Все виды ресурсов в разрезе подсистем управления развитием [5]

	Ресурсные потоки в подсистеме ресурсного состояния	Совокупность ресурсов как первичных управляемых объектов в подсистеме ресурсного состояния предприятия	Все виды ресурсов
2. В зависимости от видов развития	Ресурсные потоки информационного развития	Включают ресурсы развития, связанные с приёмом и передачей информации	Информационные ресурсы
	Ресурсные потоки социального развития	Характеризуют совокупность ресурсов, обеспечивающих социальную ответственность бизнеса	Финансовые ресурсы
	Ресурсные потоки экологического развития	Аккумулируют ресурсы, обслуживающие экологизацию производства	Технологические и инвестиционные ресурсы
	Ресурсные потоки экономического развития	Включают ресурсы, направленные на повышение эффективности экономической деятельности	Инновационные ресурсы
	Ресурсные потоки финансового развития	Состоят из ресурсов, определяющих финансовое состояние в системе развития	Финансовые ресурсы
	Ресурсные потоки технического развития	Генерируют ресурсы, обеспечивающие производственные потребности	Материально-технические ресурсы
3. В зависимости от стратегии управления	Ресурсные потоки агрессивной стратегии	Характеризуют совокупность ресурсов для осуществления технических преобразований	Материально-технические и технологические ресурсы
	Ресурсные потоки умеренной стратегии	Аккумулируют ресурсы для осуществления умеренных капитальных вложений в производственный процесс	Инвестиционные ресурсы
	Ресурсные потоки консервативной стратегии	Состоят из ресурсов, поддерживающих производственные мощности	Финансовые ресурсы
4. В зависимости от уровня управления	Ресурсные потоки стратегического уровня	Генерируют обеспеченность в ресурсах на долгосрочную перспективу	Все виды ресурсов с инновационными чертами [4]
	Ресурсные потоки инновационного уровня	Формируют ресурсное обеспечение на среднесрочную перспективу	Инновационные ресурсы
	Ресурсные потоки оперативного уровня	Поддерживают ресурсообеспеченность предприятия в текущем периоде	Все виды ресурсов текущей деятельности
5. По значимости в достижении целей развития	Приоритетные ресурсные потоки	Образуются из основной совокупности ресурсов, обслуживающих конкретный вид развития	Все виды ресурсов в зависимости от направленности развития
	Второстепенные ресурсные потоки	Формируются из ресурсов для решения отдельных задач развития	
	Связующие ресурсные потоки	Генерируются из ресурсов, поддерживающих работоспособность системы управления развитием	

Как видно из табл. 1, в условиях управления развитием предприятия весомое значение имеют такие составляющие их формирования, как: степень участия в хозяйственном обороте, вид и цель развития, стратегия и уровень управления, значимость отдельного ресурса в достижении цели развития.

Помимо выделенных в табл. 1 основных ресурсных потоков, следует акцентировать внимание на других (дополнительных) потоках, характеристика которых коррелируется с сутью денежных потоков [6], а их значимость определяется в процессе реализации функций управления развитием предприятия:

- по видам деятельности: ресурсные потоки по операционной деятельности, ресурсные потоки по инвестиционной деятельности, ресурсные потоки по финансовой деятельности;

- в зависимости от направления движения: входящие ресурсные потоки и исходящие ресурсные потоки;

- в зависимости от оборачиваемости потока: внутренний ресурсный поток и внешний ресурсный поток;

- по уровню достаточности: дефицитный ресурсный поток и избыточный ресурсный поток;

- по периоду использования: краткосрочный ресурсный поток и долгосрочный ресурсный поток.

Формирование ресурсных потоков промышленного предприятия должно соответствовать определённым требованиям. В данном исследовании выделены обобщающие характеристики ресурсных потоков, свидетельствующие об интенсивном и рациональном их формировании, среди которых: синхронность, ритмичность и равномерность, достаточность, ликвидность, эффективность, сбалансированность, стабильность.

Синхронность ресурсных потоков означает согласованность входящих и исходящих ресурсных потоков во времени с целью предотвращения образования излишков в запасах ресурсов или недопущения их дефицита.

Ритмичность и равномерность формирования ресурсных потоков во

времени по объёмам и видам свидетельствует о регулярном ресурсном обеспечении предприятия в рамках выполнения запланированных мероприятий развития.

Достаточность ресурсных потоков подтверждает способность выполнять поставленные цели и задачи развития в подсистемах производства и реализации продукции, в которых осуществляется основная деятельность промышленного предприятия. Достаточный поток исключает как дефицит ресурсов, что предотвращает, например, производственные простои, излишнюю зависимость от поставок ресурсов, так и их избыток, приводящий к дополнительным затратам, связанным, к примеру, с хранением ресурсов, потерей их стоимости во времени.

Ликвидность ресурсных потоков связана с ликвидностью предприятия в целом, а также состоянием его платежеспособности. Формирование ликвидных ресурсных потоков достигается в отношении ликвидных ресурсов. Это относится преимущественно к финансовым и инвестиционным потокам ресурсов в денежном выражении.

Эффективность ресурсных потоков – это тот избыток финансовых и инвестиционных потоков средств, который можно использовать для осуществления вложений с целью получения дополнительной прибыли (дополнительного эффекта).

Сбалансированность ресурсных потоков по объёму в конкретно заданные промежутки времени приводит к устойчивому протеканию процессов на предприятии в условиях развития. Равенство входящих и исходящих потоков, например, по информационным ресурсам свидетельствует об отсутствии простоя в потоках ресурсов, своевременности реакции на происходящие в процессе развития события, о слаженности организационных действий.

Стабильность ресурсных потоков по объёмам и видам уменьшает риск невыполнения заданий развития, активизирует и стимулирует реализацию целей развития в системе управления развитием.

Итак, формирование входящих и исходящих ресурсных потоков

предприятия происходит под влиянием совокупности внешних и внутренних факторов, требующих постоянного мониторинга, всестороннего изучения изменений в их состоянии, учёта в процессе управления развитием.

**Выводы.** Обоснована классификация ресурсных потоков в процессе их формирования на промышленном предприятии в условиях развития, которая базируется на необходимости комплексного учёта разносторонних целей и задач развития предприятия и позволяет сформулировать существенные характеристики ресурсных потоков. Предложенная классификация отражает как многоаспектный характер развития, так и необходимость учёта различных факторов относительно ресурсообеспеченности предприятия в процессе планирования и внедрения преобразований, связанных с модернизацией, реконструкцией, реорганизацией, модификацией в условиях реализации системы стратегического управления развитием промышленного предприятия.

### Список литературы

1. Гарифуллин И.Н. Формирование системы ресурсного обеспечения функционирования вертикально-интегрированных нефтяных компаний: автореф. дисс....к.э.н.: 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность; логистика) / И.Н. Гарифуллин. – СПб, 2013. – 22 с.
2. Дюков М.С. Развитие системы ресурсного обеспечения предприятий легкой промышленности: автореф. дисс....к.э.н.: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность) / М.С. Дюков. – М., 2013. – 22 с.
3. Передерий М.В. Инновационно ориентированные производственные системы и потоки ресурсов в них / М.В. Передерий // Вестник Южно-Российского государственного технического университета Сер.: Социально-экономические науки. – 2012. – №4. – С. 36-41.
4. Харченко В.А. Ресурсное состояние предприятия в условиях развития / В.А. Харченко // Междунар. Юбилейна науч.-практ. конф. «Европейски практики и национални рефлексии в планирането»: сборник с доклади. – III том. – гр.Свищов, 24-25 април 2015 г. – Свищов: Академично издателство «Ценов», 2015. – С.109-113.
5. Харченко В.А. Архитектура системы стратегического управления развитием промышленного предприятия / В.А. Харченко // Наука Красноярья. – 2015. – № 2 (19). – С. 117-137.

6. Харченко В.А. Система управління грошовими потоками підприємства / В.А. Харченко // Вісник економічної науки України. – 2011. – Вип. 1 (19). – С. 161-164.

### References

1. Garifullin I.N. (2013), *Formation of resource provision system of the functioning of the vertically integrated oil companies*, Abstract of thesis for the degree of candidate of economic sciences in specialty 08.00.05 «Economy and management of a national economy», St. Petersburg, 22 p. (rus)
2. Djukov M.S. (2013), *Development of resource provision system enterprises of light industry*, Abstract of thesis for the degree of candidate of economic sciences in specialty 08.00.05 «Economy and management of a national economy», Moscow, 22 p. (rus).
3. Perederij M.V. (2012), Innovation-oriented production systems and resource flows in them, *Vestnik Juzhno-Rossijskogo gosudarstvennogo tehničeskogo universiteta. Seria: Socialno-jekonomicheskie nauki*, 4, pp. 36-41 (rus).
4. Kharchenko V.A. (2015), Resource state of the enterprise in development conditions, *Int'l. Jubilee nauch.-prakan. konf. «European practices and reflections in national v planning»*. Reports collection, 3. (Svishtov 24-25 April 2015), Academic Publishing «Tzenov», Svishtov, pp. 109-113 (bulg).
5. Kharchenko V.A. (2015), Architecture of the system of strategic management of an industrial enterprise development, *Nauka Krasnojarka*, (19), pp. 117-137 (rus).
6. Kharchenko V.A. (2011), The system for management of an enterprise's cash flows, *Visnyk ekonomichnoi nauky Ukrainy*, 1 (19), pp. 161-164 (ukr).