|  |  |
| --- | --- |
| **УДК338.24.01; 338.244.2** | |
| **ИССЛЕДОВАНИЕ ПОНЯТИЙ "СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА КРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ"** | |
|  |  |
|  | **С. З. Иванова**  *Стопанская Академия "Д. А. Ценов"*  *г. Свищов, Болгария* |

*Аннотация. В статье рассмотрены некоторые аспекты исследования смысла терминов "стратегии и тактики в кризисном управлении" в болгарской и зарубежной специализированной литературе. Проанализировано современное значение этих понятий в болгарском, русском, немецком, французском и английском языках. Ниже приведены основные отличия в значении и полученные в результате различия в интерпретации.*

*Ключевые слова: стратегия, тактика, антикризисное управление.*

*Summary. In the feature are examined aspects of research of the meaning of the terms ”Strategy and tactics at the crisis management” in the Bulgarian and foreign science literature. There was analyzed the contemporary meaning of that terms at Bulgarian, Russian, German, French and English languages. As follow are the basic differences between the meaning and that achieved as the result of interpreting the distinction.*

*Keywords: strategy, tactics, management crisis.*

**Постановка проблемы.** Исследования в области стратегического управления и в управлении кризисов эволюционировали отдельно и параллельно в различных странах. На научные теории влияние оказали теории и официальный язык государства, в котором работает исследователь. Изучая иностранные достижения и опыт, возможно, что при использовании какого-нибудь термина при переводе не были взяты все нюансы его смысла. Результатом чего возможно появление неточности или даже ошибки в интерпретации понятий.

**Анализ предыдущих исследований и публикаций.** Вопрос о "стратегии и тактике в управлении людьми" присутствует в трудах мыслителей с древних времен. Занимаясь им, нам нужно определить сущность понятия и после этого, проследив значения слова в различных языках, мы замечаем различия в интерпретации понятий.

Если мы посмотрим на ***этимологию слова "стратегии",*** мы видим, что оно произходит от древнегреческего - στρατηγία - "искусство полководца"- это способ действий, далее от στρατηγός "полководец, вождь, командующий", из στρατός (stratos) "войско" + άγω (аgo)"веду". В некоторые европейские языки слово приходит через латинский язык - strategia [4]. Стратегия - это наука и искусство войны или о крупных военных операциях.

В толковом словаре *болгарских* слов стратегия означает "общее предварительно определенное направление в ведении войны, битвы, деятельности, которое должно привести к победе, успеху".

В словарях *русского* языка слова стратегия более полно описывается как:

По словарю Ефремовой: 1. Наука и искусство ведения войны; Общий план ведения войны и боевых операций. 2. перен. Искусство руководства общественной и политической борьбой масс; Искусство планирования какой л. деятельности, основанное на точных прогнозах [5].

По Ожегову: Искусство планирования, руководства, основанного на правильных и далеко идущих прогнозах; Наука о ведении войны, искусство ведения войны. Общий план ведения войны, боевых операций.

По Ушакову: 1. Искусство ведения войны; 2. Впереносном - искусство руководить действиями какого-нибудь коллектива для достижения общих, главных целей в его борьбе с противником.

По Далю: наука войны; ученье о лучшем расположении и употреблении всех военных сил и средств.

В словаре Дудена в *немецком* языке "derStrategie" означает "детальный план, подход, который служит для постижения цели, военной, политической, психологической, экономической, попытка определить, запланировать те факторы, которые могли бы играть важнейшую роль с самого начала." Как синонимы изпользуются словарасчет, дипломатия, исчисление, метод, политика, практика, тактика, методика, процедура, тактические маневры, план войны [6].

Согласно краткой электронной *французской* энциклопедии Larousse "исскуство подготовки плана для ведения армии в бой в критической области, с большими объемами войск для обеспечения успеха" - это стратегия [7].

В электронном *английском* этимологическом словаре отмечено, что выражение "artofageneral", используемое по 1810 г., по-французски "strategie" (18 в.), в невоенном плане используется с 1887 года [8].

Перед использованием в гражданском контексте (финансовая стратегия, коммуникационная стратегия, промышленая стратегия), термин „стратегия“ имел военный смысл. Стратегия как теория войны подробно описана Клаузевицем [9]. Отец современного стратегического исследования, Карл фон Клаузевиц определяет военную стратегию как "использование битвы с целью выиграть войну" [10].

**Этимологияслова "тактики".** В *болгарском* толковом словаре мы находим следующее определение: набор инструментов, курсов действий, направленных на достижение определенной цели; линия поведения. Синонимы слово тактика: "метод, начин, средство, прийом, подход, маниер, способ, политика, план, проект, замысль" [11].

Различные источники на *русском* языке предоставляют следующие определения: Через немецкое Taktik или французское tactique – то же от латыни tасtiса (ars), греческий τακτικός, -η (τέχνη) : τάξις "строй" [12]. Тактика - краткосрочная стратегия цели. Синонимы: дефензива, план, хитрость [13]. Тактика (гр. искусство построения войск - tasso - строю войска). 1. составная часть военного искусства, включающая теорию и практику подготовки и ведения боя; способы, приемы, избранные для ведения боя; тактика занимает подчиненное положение по отношению к стратегии и обслуживает ее; 2. средства и приемы общественной и политической борьбы; приемы, способы достижения какой-л. цели, линия поведения кого-л. [13]. Толковый словарь Ушакова добавляет: "Тактика имеет дело с формами борьбы и формами организации..."[13]. В Большом Энциклопедическом словаре (2000) встречаются еще: 1. составная часть военного искусства, включающая теорию и практику подготовки и ведения боя соединениями, частями (кораблями) и подразделениями различных видов вооруженных сил, родов войск (сил флота) и специальных войск на суше, в воздухе и на море; 2. совокупность средств и приемов для достижения намеченной цели [13].

В *немецком* словаре Duden о слове "тактики" написано: соответствующие действия и процедуры, связанные с достижением успеха [6], и во *французских* источниках встречаем: искусство направлять бой, эффективно сочетающее в себе действие маневра различных боевых средств и оружия , чтобы достигнуть определенного результата; это способ вести себя во время боя.

В *английском* языке термин электронного словаря "тактика" объясняется как: 1. искусство или наука о подборе военных или морских сил для сражения и маневрирования их в бою; 2. сами маневры; 3. любой способ получения преимуществ или успеха [14].

Стратегия и тактика взаимосвязаны, как в военной теории, так и в управленческом контексте. "Инструментом реализации стратегии является тактика - искусство построения войск (tasso-строю войска)" [10]. Слова "стратегия" и "тактика", прежде чем начали их использовать в гражданском контексте, имели в основном военное значение. С развитием экономической деятельности термин "стратегия" входит в повседневную речь. Слово "стратегия" часто используются вместо "политика", "понятие", "метод" или "тактика". Оно встречается и в шахматах, и в компьютерных играх, и в педагогике. Оно также используется для определения направления бизнеса и для описания желаемого будущего результата. Прилагательное "стратегический" используется в экономической и деловой речи - стратегический менеджмент, стратегический план, стратегический маркетинг и другие.

Анализируя различные определения для терминов "стратегия" и "тактика", мы можем подвести итог: С трудом различаются стратегические действия от тактических действий в военной теории. Эта трудность передается и в гражданском контексте концепций, в том числе и в экономическом. Если использовать военную терминологию, тактика необходима для того, чтобы выиграть битву, а стратегия - для того, чтобы выиграть войну[10]. Одну и ту же деятельность, в зависимости от ситуации, можно рассматривать как тактическическую или стратегическую.

Основные задачи антикризисного управления трудовыми ресурсами связанны с сохранением работоспособного персонала и с тем, чтобы недопустить появления паники среди него. Для достижения этого надo организировать антикизисное управление персоналом предприятия. Это включает в себя сокращение расходов, которое обычно начинается с сокращения трудовых ресурсов. Следующие этапы связаны с уменьшением заработной платы и дополнительных денежных стимулов; за счет уменьшения длины рабочей недели и рабочего дня. Потенциальными негативными аспектами управления персоналом в кризисных ситуациях могут быть: текучесть кадров, сопротивление изменениям, ухудшение социально-психологической обстановки рабочего колектива [1, 2, 3].

**Целью** данногоисследования является определения понятия "стратегия", "тактика", " антикризисное управление".

**Основные результаты исследования.**Мы полагали, что в переводе слов “стратегия” и“тактика” имеются языковые нюансы, которые приводят к неточностям или ошибкам в понимании природы понятий в разных языках.

Анализируя ряд определений терминов стратегии и тактики, мы установили, что понятия взаимосвязаны. В экономический и гражданский язык они приходят из военной терминологии. В военной теории имеется очень тонкая и едва различимая разница между стратегией и тактикой. То же самое действие, в зависимости от ситуации, может быть определено как стратегическое или тактическое. Это передается в гражданской и, в частности, в экономической интерпретации понятий.

**Выводы.** Таким образом, анализируя различные определения для терминов "стратегия" и "тактика", мы можем сделать следующий вывод: С трудом различаются стратегические действия от тактических действий в военной теории. Эта трудность передается также и в гражданском контексте концепций, в том числе и в экономическом. Если использовать военную терминологию, тактика необходима для того, чтобы выиграть битву, а стратегия - для того, чтобы выиграть войну[10]. Одну и ту же деятельность, в зависимости от ситуации, можно рассматривать как тактическую или стратегическую.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | |  |
| **Список литературы** | | |
|  | Андреева, М. Й. Ситуационен подход и ситуационно управление, - Русе: А.Grup, 2011. - 64-94 с. | |
|  | Емилова, И. Управление на кризи: учеб. для вузов /И. Емилова. - Варна: Ико-консулт", 2012. - 72-81 с. | |
|  | Зафирова, Ц. Й. Стратегически аспекти в управлението на организационни кризи, - Варна: Наука и икономика-ИУ, 2014. - 222-247 с. | |
|  | http://basaga.org/wiki/,посл. доступ 17.03.2017 (по Стефан Христов, Бизнес и стратегия;по Люки, Ричард – Стратегия (Harvard Business Essentials), изд. „Класика и Стил”, 2008). | |
|  | http://tolkslovar.ru/s12967.html, п. д. 17.03.2017. (по Новый толково-словообразовательный словарь русского языка- Т. Ф. Ефремова; Толковый словарь под ред. C. И. Ожегова и Н.Ю.Шведовой; Толковый словарь В.И.Даля). | |
|  | http://www.duden.de/rechtschreibung/Strategie, п. д. 17.03.2017. | |
|  | www.littre.org/definition/stratégiе, п. д. 17.03.2017. | |
|  | http://www.etymonline.com/index.php?term=strategy, п. д. 17.03.2017. | |
|  | www.larousse.fr/encyclopedie/divers/stratégie/94034, п. д. 18.03.2017. | |
|  | strategy.boinaslava.net/pdf/strategy.pdf, п. д. 20.03.2017. | |
|  | http://rechnik.info/тактика, п. д. 17.03.2017. | |
|  | http://www.classes.ru/all-russian/russian-dictionary-Vasmer-term-13207.htm | |
|  | http://dic.academic.ru/dic.nsf/anticris/73534, (по Словарь терминов антикризисного управления, 2000). п. д. 21.03.2017 | |
|  | http://www.dictionary.com/browse/tactics. п. д. 21.03.2017. | |