1. **ГОУВПО**

**ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ФАКУЛЬТЕТ ИНЖЕНЕРНОЙ МЕХАНИКИ И МАШИНОСТРОЕНИЯ**

1. **Кафедра «Управление качеством»**
   1. **Методические указания по выполнению индивидуальной работы**
   2. **(написание рефератов)**

**учебной дисциплины вариативной части дисциплин по выбору ВУЗА, профессиональный цикл**

**ГОС ВПО по направлению подготовки магистра**

**27.04.02 «Управление качеством»**

**«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

**Донецк – 2016 г.**

1. **ГОУВПО**

**ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ФАКУЛЬТЕТ ИНЖЕНЕРНОЙ МЕХАНИКИ И МАШИНОСТРОЕНИЯ**

1. **Кафедра «Управление качеством»**
   1. **Методические указания по выполнению индивидуальной работы**
   2. **(написание рефератов)**

**учебной дисциплины вариативной части дисциплин по выбору ВУЗА, профессиональный цикл**

**ГОС ВПО по направлению подготовки магистра**

**27.04.02 «Управление качеством»**

**«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

Рассмотрено

На заседании кафедры  
«Управление качеством»

Протокол № 2 от «14» «сентября» 2016г.

Утверждено на заседании

Научно-издательского

Совета ДонНТУ

Протокол № \_\_\_ от «\_\_\_» «\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_» 20\_\_г.

Донецк – 2016 г.

## УДК 658

Методические рекомендации к выполнению индивидуальной работы по дисциплине «Управление проектами» для студентов специальности 27.04.02 «Управление качеством» дневной и заочной формы обучения. - / Составитель: Блинова Н.С.– Донецк: ДонНТУ, 2016 г. – 21 с.

В методических рекомендациях изложена тематика индивидуальных заданий, условия выбора темы для выполнения индивидуальных заданий, способствующих углубленному изучению студентом теоретического материала по дисциплине «Управление проектами», формированию умений использовать знания для решения соответствующих практических задач.

Приведенный перечень ссылок для успешного выполнения индивидуального задания по изучаемой дисциплине.

Составитель: - Блинова.Н.С. к.н.гос. упр.

**1. Общие положения**

Цель методических рекомендаций - дать студентам информацию о выполнении индивидуальных заданий по дисциплине «Управление проектами» для студентов специальности 27.04.02 «Управление качеством» факультета ИММ дневной и заочной формы обучения.

Основными задачами методических рекомендаций по выполнению индивидуальных заданий является углубленное изучение студентом теоретического материала по дисциплине «Управление проектами», формированию умений использовать знания для решения соответствующих практических задач, предоставить условия выбора варианта для выполнения индивидуальных задач, предложить перечень ссылок для успешного выполнения индивидуального задания по изучаемой дисциплине, ознакомить с критериями оценки знаний.

Управление проектами – дисциплина, призванная сформировать у студентов представление об основных принципах и методах планирования и организации исследований, разработок; об плановых показателях и их расчетах, системе планов предприятия и их взаимосвязи, организации планирования на предприятии. Как научная дисциплина управление проектами получает особую актуальность в условиях рыночной экономики.

Современные условия хозяйствования предполагают свободу развития частного предпринимательства. Грамотно разработанный бизнес-план позволяет эффективно развивать предпринимательскую деятельность,

привлекать инвесторов, партнеров и кредитные ресурсы; используется для повышения эффективности управления предприятием и прогнозирования деятельности. Этим и предопределяется особое значение учебной дисциплины «Управление проектами», задачей которой является изучение студентами методологических и методических вопросов управленения проектами планирования на разных предприятиях, а также приобретение практических навыков анализа текущего состояния компании и разработки алгоритма ее управления.

Особенностью изучения дисциплины в условиях очной формы обучения является нацеленность аудиторных занятий на освоение основных, базисных понятий и методов управления проектами и их практического применения в деятельности предприятий и самостоятельное изучение студентами различных теоретических и практических аспектов эффективного управления бизнесом.

В результате изучения курса студент должен получить знания и навыки, необходимые для разработки и обоснования проекта и методы управления им.

Учебная задача дисциплины.

Изучение теории и практики управления проектами, приобретение навыков составления алгоритма управления предприятия.

Студент изучивший курс дисциплины «Управление проектами» должен

**Знать:**

• основные принципы и методы бизнес-планирования в хозяйственной деятельности организации

• виды и методы организационного планирования и основные бизнес-

процессы в организации

• принципы организации операционной деятельности, основные методы и инструменты управления операционной деятельностью организации, основные концепции организации операционной деятельности

• назначение, структуру и содержание основных финансовых отчетов организации основные стандарты и принципы финансового учета и подготовки финансовой отчетности

**Уметь:**

* + планировать операционную деятельность организации, определять конкретные направления деятельности фирмы, целевые рынки, источники финансирования
  + анализировать финансовую отчетность и составлять финансовый прогноз развития организации, оценивать финансовое положение фирмы и соответствие имеющихся финансовых и материальных ресурсов возможностям достижения поставленных целей
* составлять бизнес-планы для различных видов деятельности организации (продукции, услуг), предусматривать трудности, которые могут помешать практическому выполнению бизнес-планов

**Владеть:**

* навыками применения на практике знаний, умений по составлению эффективной вертикали управления проектом для различных организаций, направлений и продуктов
* основными методами, способами и средствами формулирования и реализации стратегии на уровне бизнес-единицы организации
* практическими методами анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования

**Темы для написания рефератов**

**по дисциплине «Управление проектами».**

1. Управляемые параметры проекта.
2. Жизненный цикл проекта.
3. Взаимодействие организационной структуры с системой взаимоотношений участников проекта, содержанием проекта и его окружения.
4. Разработка и создание организационных структур управления проектами.
5. Современные методы и средства организационного моделирования проектов.
6. Планирование проекта.
7. Управление стоимостью проекта.
8. Контроль и регулирование проекта.
9. Сетевое планирование и управление.
10. Календарное планирование.
11. Логистика в управлении проектом.
12. Имитационное моделирование на ЭВМ.
13. Методы контроля стоимости проекта.
14. Методы управления содержанием работ.
15. Методы управления персоналом.
16. Методы снижения рисков.
17. Экологическая экспертиза проектов.
18. Оценка эффективности инвестиционных проектов.
19. Управление коммуникациями проекта.
20. Информационные технологии управления проектами.
21. Особенности внедрения информационных систем управления проектами.
22. Функции предпринимательского риска.
23. Факторы, влияющие на уровень риска.
24. Управление рисками строительного проекта.
25. Виды потерь на различных этапах жизненного цикла недвижимости.
26. Качественный, количественный анализ рисков.
27. Анализ первичных документов и итоговой отчетности как методы выявления риска.
28. Статистический метод оценки риска.
29. Методы оценок рисков проекта.
30. Основы вероятностного моделирования рыночной ситуации.
31. Методы управления рисками.
32. Информация в управлении рисками.
33. Финансирование рисков.
34. Оценка эффективности методов управления рисками.

Номер варианта индивидуального задания совпадает с двумя последними цифрами зачетной книжки.

Если номер варианта, согласно зачетной книжкой, равна более чем 39 следует отнимать 18. Результат номером варианта индивидуального задания студента.

**3. Основные требования к структуре и**

**содержанию реферативного -обзора**

Структура и содержание индивидуальной работы должны соответствовать стандарту ДонНТУ «Структура и правила оформления документов по всем видам учебной работы» г. Донецк, 1999г. и ДСТУ 38005-95 «Документация. Отчеты в области науки и техники. Структура и правила оформления »

3.1. Работу выполняют машинописным (30-50 листов) или рукописным способом на одной стороне листа белой бумаги формата А4 с полями: верхнее и нижнее 25 мм, левое и правое 25 мм. Страницы нумеровать со второго листа. Оформить шрифтом Times New Roman размером 14, полуторный интервал.

3.2. Работа должна содержать:

Титульный лист;

Реферат;

Содержание;

Введение;

Основную часть;

Выводы;

Список использованной литературы;

Приложения.

3.3 Требования к содержанию структурных элементов работы

3.3.1 Титульный лист реферата содержит:

наименование высшего учебного заведения, где наполненный реферат;

дисциплина, с которой наполнена реферативный обзор;

название темы реферата;

фамилия, имя и отчество преподавателя;

фамилия, имя и отчество студента;

город и год.

Пример оформления титульного листа приведен в приложении А.

3.3.2 Реферат

Лист реферата содержит краткую аннотацию работы. Здесь указывается общий объем реферата, количество таблиц, иллюстраций, приложений, указывается цель работы, объект и методы исследований, полученные результаты, и т.д. Внизу приводят 8-10 ключевых слов. Пример оформления письма реферата приведен в приложении Б.

3.3.3. Содержание

Содержание помещают после письма реферата. Он содержит наименование и номера начальных страниц всех разделов, подразделов и пунктов (если они имеют заголовок). Пример оформления содержания приведен в приложении В.

3.3.4 Список условных обозначений, символов, единиц, сокращений и терминов (при необходимости).

Если в реферате использована специфическая терминология, а также использованы малоизвестные сокращения, новые символы, обозначения и т.д., то их перечень может быть приведен в реферате в виде отдельного списка, которой помещают перед вступлением.

Перечень нужно печатать двумя колонками, в которых слева по алфавиту приводят, например, сокращение, справа - их подробное расшифровки.

Если в реферате специальные термины, сокращения, символы, обозначения и т.д. повторяются менее трех раз, перечень не составляется, а их расшифровки приводят в тексте при первом упоминании.

3.3.5 Введение

Раскрывает сущность и состояние вопроса, которое раскрывается при изложении темы реферата, и ее значимость, актуальность и исходные данные для изложения мысли.

Далее приводят общую характеристику реферата в последовательности, которая рекомендована ниже:

актуальность темы: путем критического анализа и сравнения с известными решениями задачи, обосновывают актуальность и целесообразность работы для развития соответствующей отрасли, производства или науки;

цель и задачи работы: формируют цель работы и задачи, которые необходимо достичь при написании реферата и раскрытии заданной темы.

3.3.6 Общая часть

Общая часть реферата состоит из разделов, подразделов, пунктов, подпунктов. Каждый раздел начинают с новой страницы. Общем текста каждого раздела может предшествовать предисловие с коротким описанием.

3.3.7 Выводы

Содержит краткие выводы по результатам выполненной работы, предложения по их использованию данной. Излагаются наиболее важные результаты, полученные при написании реферата.

3.3.8 Список использованной литературы

Ссылки нужно давать на источники, материалы или отдельные результаты на идеях и выводах которых разрабатываются проблемы, задачи, вопросы, изучению которых посвящен реферативный обзор.

Ссылки в тексте реферата на источники нужно означать порядковым номером по перечню ссылок, которые выделены двумя квадратными скобками, например: "в работе [3-5] ...".

На все таблицы реферативного обзора должны быть ссылки в тексте.

**4. Критерии оценки индивидуального задания**

|  |  |
| --- | --- |
| Вид те кущей работы студента Оi | коэффициент весомости (Кі) |
| Лекция | 0,3 |
| Практические задания | 0,3 |
| Индивидуальная работа | 0,2 |
| Самостоятельная работа | 0,2 |
| Зачет | 1 |



|  |  |
| --- | --- |
| Завдання поточної роботи: **Індивідуальна робота** **Оінд.р** | Бальна шкала |
| Р|задавання|РРррооолобота не выполнена | 0 |
| Выполнен не свой вариант, отсутствие занний материала | 1 |
| Выполнен не свой вариант, |та| но ориентируется в работе | 2 |
| Выполнен не свой вариант, работа оформлена по нормам, подготовлен к защите индивидуальной работе | 3 |
| Работа выполнена самостоятельно, но студент не ориентируется в вопросах при защите, есть ошибки в оформлении. Не однократно отправлялась на переработку. | 4 |
| Работа выполнена самостоятельно, ориентируется в вопросах при защите, есть ошибки в оформлении. Не однократно отправлялась на переработку. |інше| | 5 |
| Работа выполнена, с замечаниями к оформлению, доработка один раз | 6 |
| Работа выполнена, заметаний к оформлению нет., при защите не полный ответ по вопросам, была необходимость в дополнительной подготовке | 7 |
| Работа выполнена, при защите отвечает на вопросы, есть незначительные недостатки | 8 |
| Работа выполнена, защита прошла хорошо, наличие собственных выводов. | 9 |
| Защита прошла хорошо, проявленная активность и стремление к знаниямЗащита прошла хорошо, проявленная активность и стремление к знаниям | 10 |

Штрафные санкции:

Несвоевременное выполнение задания - 0,1.

Несвоевременное защиту задача - 0,2.

Несвоевременное выполнение задачи и несвоевременное его защиту - 0,25.

Коэффициент веса индивидуального задания оставляйте Кij = 1(1-Шij)

**5.Учебно-методические материалы по дисциплине**

**Основная литература**

**Литература:**

Основная:

1. Шапиро, В.Д. Управление проектами: Учебное пособие для студентов / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге; Под общ. ред. И.И. Мазур. - М.: Омега-Л, 2014. - 960 c.

2. Гонтарева, И.В. Управление проектами: Учебное пособие / И.В. Гонтарева, Р.М. Нижегородцев, Д.А. Новиков. - М.: ЛИБРОКОМ, 2013. - 384 c.  
 3. Коваленко, С.П. Управление проектами: Пректическое пособие / С.П. Коваленко. - Мн.: Тетралит, 2013. - 192 c.

Дополнительная:

1. 4. Ларсон, Э.У. Управление проектами: Учебник / Э.У. Ларсон, К.Ф. Грей; Пер. с англ. В.В. Дедюхин. - М.: ДиС, 2013. - 784 c.  
    5. Лич, Л. Вовремя и в рамках бюджета: Управление проектами по методу критической цепи / Л. Лич; Пер. с англ. У.В. Саламатова. - М.: Альпина Пабл., 2010. - 354 c.  
    6. Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я / Р. Ньютон; Пер. с англ. А. Кириченко. - М.: Альпина Пабл., 2013. - 180 c.  
    7. Перевощиков, Ю.С. Управление проектами в машиностроении: Учебное пособие / Ю.С. Перевощиков. - М.: ИНФРА-М, 2014. - 233 c.  
    8. Полковников, А.В. Управление проектами. Полный курс МВА / А.В. Полковников, М.Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2013. - 552 c.  
    9. Попов, Ю.И. Управление проектами: Учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 208 c.  
    10. Романова, М.В. Управление проектами: Учебное пособие / М.В. Романова. - М.: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 256 c.  
    11. Сооляттэ, А.Ю. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика: Учебник / А.Ю. Сооляттэ. - М.: МФПУ Синергия, 2012. - 816 c.  
    12. Харпер-Смит, П. Управление проектами / П. Харпер-. - М.: ДиС, 2011. - 240