

Харченко В.А. Ресурсное состояние предприятия в условиях развития // Междунар. Юбилейна науч.-практ. конф. «Европейски практики и национални рефлексии в планирането»: сборник с доклади. – III том. – гр. Свищов, 24-25 април 2015 г. – Свищов: Академично издателство «Ценов», 2015. – С.109-113.

## **РЕСУРСНОЕ СОСТОЯНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ**

*доцент, кандидат экономических наук, Виктория, Харченко  
Донецкий национальный технический университет, khvikt@mail.ru*

The resource essence base and create conditions for industrial enterprise development has been generalized. There has been given characteristics of managed elements (resources) in the strategic management development subsystem such as financial resources, investment resources and innovation resources. Links between resources in the enterprise resource provision has been grounded. This is necessary to make informed management decisions to achieve the purpose of development in unstable economic conditions.

**Keywords:** development, resources, management system; industrial enterprise.

В нестабильных условиях функционирования требования к качеству произведенной продукции и экономии ресурсов не снижаются. В связи с этим проблема развития предприятия также не является второстепенной. Системность процессов развития предполагает установление и поддержание взаимосвязей в составе ресурсного обеспечения предприятия при принятии управленческих решений, направленных на развитие.

Среди разнообразных видов ресурсов в данной работе акцентировано внимание на влиянии финансовых, инвестиционных, инновационных ресурсов на укрепление конкурентных позиций субъекта хозяйствования в условиях развития.

Ресурсной составляющей отводится одна из ведущих ролей в достижении целей развития предприятия. Следует отметить, что ресурсный подход к функционированию и развитию предприятия определяет возможность существования предприятия через приобретение и поддержание своих ресурсов.

Содержание финансовых, инвестиционных, инновационных ресурсов предприятия изучено учёными-экономистами в разрезе различных аспектов хозяйствования [1-5]: выделены особенности обеспечения ресурсами, проанализированы направления использования ресурсов, их влияние на формирование результатов деятельности, сформированы управленческие решения для осуществления эффективного управления ресурсами. Однако более углублённых исследований требуют вопросы, связанные с обобщением отличительных черт финансовых, инвестиционных, инновационных ресурсов, соотношением ресурсов между собой, определением роли каждого вида ресурсов в достижении целей развития предприятия, уточнением состава элементов, их образующих.

Целью исследования является обобщение сущности ресурсной

составляющей во внутренней подсистеме стратегического управления развитием промышленного предприятия.

Для осуществления финансово-хозяйственной деятельности необходимы различные виды ресурсов (материально-технические, технологические, трудовые, информационные, организационные, инвестиционные, инновационные, финансовые, интеллектуальные). От их наличия, использования, генерирования, а также от воспроизводства источников ресурсов зависит эффективность функционирования и развития промышленного предприятия. В данной работе акцентировано внимание на изучении тех видов ресурсов, которые обеспечивают стабильное протекание процесса развития предприятия, а анализ их сущности позволит разобраться с вкладом каждого вида ресурсов в данный процесс и разграничить зоны формирования и использования.

Основные характеристики рассматриваемых видов ресурсов представлены в табл. 1.

Таблица 1

*Содержание основных характеристик ресурсов*

Виды ресурсов	Обобщённые характеристики ресурсов
Финансовые	Аккумуляция денежных средств в бюджете предприятия, проектах развития в виде собственных (капитал), заёмных (кредиты), привлечённых (инвестиции), вложенных в активы
Инвестиционные	Генерирование ресурсов за счёт собственного, заёмного и привлечённого капитала для реализации инвестиционных проектов, бизнес-планов, инновационных проектов
Инновационные	Формирование совокупности средств (ресурсов, активов – материальных и нематериальных), способствующих появлению новаций, участвующих в реализации инновационных проектов

Как видно из табл. 1, формирование всех рассматриваемых видов ресурсов осуществляется за счёт капитала предприятия в различных формах с соблюдением основного критерия – достаточность.

Взаимосвязь данных видов ресурсов проявляется в следующем:

– инвестиционно-инновационный капитал составляет финансовые ресурсы предприятия [2];

– финансовые ресурсы участвуют в создании инновационного потенциала предприятия, создают благоприятный финансовый климат для привлечения инвестиций [2];

– оцениваются через доходы и расходы предприятия, рентабельность осуществляемых проектов.

Также связь между ресурсами заключается в том, что они образуют экономический (ресурсный) потенциал предприятия, обеспечивая прогрессивное развитие в технической, технологической, трудовой, интеллектуальной, информационной, организационной сфере деятельности предприятия.

Отличительные черты финансовых, инвестиционных и инновационных ресурсов состоят в создании разных возможностей для

Харченко В.А. Ресурсное состояние предприятия в условиях развития // Междунар. Юбилейна науч.-практ. конф. «Европейски практики и национални рефлексии в планирането»: сборник с доклади. – III том. – гр. Свищов, 24-25 април 2015 г. – Свищов: Академично издателство «Ценов», 2015. – С.109-113.

развития предприятия (экстенсивного или интенсивного) в зависимости от поставленных целей; в формировании разных зон применения ресурсов по видам деятельности, по разновидностям экономического потенциала, по циклам (процессам). При этом финансовые и инвестиционные ресурсы трансформируются в другие виды ресурсов (активов) предприятия, а в состав инновационных ресурсов входят прочие виды ресурсов при условии инновационности их использования.

Имеющие связи между ресурсами предприятия в системе стратегического управления развитием обобщены и сведены в табл. 2.

Таблица 2

*Связи внутри подсистемы ресурсного состояния предприятия*

Виды ресурсов	Содержание связей между ресурсами:		
	<b>финансовые</b>	<b>инвестиционные</b>	<b>инновационные</b>
<i>Направления связей</i>	<i>процессы, связывающие ресурсы:</i>		<i>условия приобретения ресурсами инновационных черт</i>
	<i>финансовое обеспечение</i>	<i>инвестирование средств</i>	
Материально-технические	производственного и реализационного процесса	в воспроизводственные процессы	участие в создании новых качеств, характеристик, свойств продукции
Технологические		в создание прогрессивных технологий	участие в разработках передовых технологий
Организационные	организационных мероприятий	в организационные изменения и организационную структуру	гибкость при внедрении новых идей
Интеллектуальные	накопления интеллектуального капитала	в патентование и лицензирование разработок	генерирование новых знаний, навыков, творческих способностей
Трудовые	кадровой политики	в подготовку и переподготовку кадров	генерирование прогрессивных идей, получение и внедрение новых знаний
Информационные	генерирования информационных потоков	в информационные нововведения	создание новых подходов к обработке информации, новых способов защиты и передачи информации

Следует подчеркнуть ярко выраженную связь инновационных и интеллектуальных ресурсов: в интеллектуальных разработках (патентах, лицензиях) содержатся исключительно новые знания, в связи с чем они приобретают черты инновационных ресурсов.

В целом финансовые, инвестиционные и инновационные ресурсы в подсистеме ресурсного обеспечения развития промышленного предприятия имеют ряд характерных признаков, что продемонстрировано на рис. 1.



Рис. 1. Отличительные особенности ресурсов в подсистеме развития предприятия

К приведенным на рис. 1 отличительным признакам ресурсов следует добавить, что каждый из рассматриваемых видов ресурсов принимает активное участие на всех стадиях экономического развития предприятия. Роль данных видов ресурсов возрастает в период стабильного экономического положения в стране и в период оживления экономической конъюнктуры – посткризисный период, тогда как кризисные макроэкономические проявления препятствуют осуществлению не только инвестиционно-инновационных процессов, но и осуществлению текущего финансирования деятельности.

В современных условиях ведения бизнеса ведущая роль отводится

Харченко В.А. Ресурсное состояние предприятия в условиях развития // Междунар. Юбилейна науч.-практ. конф. «Европейски практики и национални рефлексии в планирането»: сборник с доклади. – III том. – гр. Свищов, 24-25 април 2015 г. – Свищов: Академично издателство «Ценов», 2015. – С.109-113.

инновационному развитию промышленного предприятия как непрерывному процессу изменений, внедрения информационных технологий, создания и распространения инноваций. В таблице 3 представлены выделенные в процессе проведенного исследования основные виды ресурсов по трём основным направлениям инновационного развития предприятия.

Таблица 3

*Совершенство ресурсов по направлениям инновационного развития предприятия*

Направления инновационного развития	Виды ресурсов
Производственный процесс	Материально-технические, технологические
Кадровый состав	Трудовые, интеллектуальные
Коммуникационный процесс	Организационные, информационные

Следует заметить, что ресурсы, выделенные в таблице 3, в процессе инновационного развития предприятия приобретают инновационные черты и составляют инновационный потенциал предприятия. В свою очередь без финансовых и инвестиционных ресурсов невозможно инновационное развитие: эти ресурсы вкладываются в нововведения и позволяют достичь эффективности деятельности.

Следовательно, состояние финансовых, инвестиционных и инновационных ресурсов определяет возможность достижения целей развития промышленного предприятия в части влияния на процессы формирования и использования материально-технических, технологических, трудовых, информационных, организационных и интеллектуальных ресурсов в системе ресурсного обеспечения развития, в части наибольшего концентрирования денежных ресурсов предприятия в составе экономического потенциала предприятия, в части обоснования управленческих решений в условиях нестабильности.

**Список литературы:**

1. Гнеушева І.А. Управління фінансовими ресурсами промислових підприємств в умовах депресійного стану економіки [Текст] / І.А. Гнеушева, Г.В. Сласна-Сіра // Сталий розвиток економіки. – 2012. – №1. – С.65-68.
2. Редько Л.І. Управління фінансовими ресурсами машинобудівних підприємств в умовах інноваційного розвитку [Текст]: автореф. дис. ... канд. екон. наук: 08.00.04 / Редько Людмила Іванівна; Класичний приватний університет. – Запоріжжя, 2009. – 22 с.
3. Скрильник А.С. Формування механізму управління інвестиційними ресурсами на підприємствах малого та середнього бізнесу [Текст]: автореф. дис. ... канд. екон. наук: 08.00.04 / Скрильник Андрій Сергійович; Донецький національний технічний університет. – Донецьк,

2014. – 24 с.

4. Фарафонова Н.В. Аналіз ресурсного забезпечення підприємств АПК в умовах ринку [Текст] / Н.В. Фарафонова // Актуальні проблеми економіки. – 2013. – №4. – С. 158 – 166.

5. Харченко В.А. Элементы системы стратегического управления развитием предприятия [Текст] / В.А. Харченко // Сборник научных трудов Междунар. науч. конф. «Актуальные проблемы и перспективы развития экономики, управления и финансов» (Калининград, 15-17 окт. 2014 р.). – Калининград: ФГБОУ ВПО «КГТУ», 2014. – С. 287-290.

**Ключевые слова:** развитие, ресурсы, система управления, промышленное предприятие.

JEL: P42, L21