



Ф. И. ЕВДОКИМОВ,
доктор техн. наук



А. Г. ВИНОГРАДОВ,
инж.



О. А. БОРОДИНА,
инж.

Поддержание производственной мощности угледобывающих предприятий осуществляется перманентной подготовкой новых очистных забоев. Источником финансирования горных работ являются капитальные вложения, утвержденные в инвестиционных проектах. Методология оценки эффективности таких проектов в формирующихся конкурентных рынках инвестиций требует новых методов. В период перехода угледобыва-

УДК 338:622.33

Управление инвестиционными проектами с заданным моментом времени вертикально интегрированных угледобывающих предприятий

Предложен механизм управления инвестиционными проектами воспроизводства мощности угледобывающих предприятий на основе мониторинга реализации проектов в заданный срок.

Ключевые слова: инвестиционные проекты, интегрированные угледобывающие предприятия, заданный срок реализации проекта, мониторинг, сетевая модель.

Контактная информация: evdok37@mail.ru

ющих предприятий в рыночную экономику должно адекватно меняться и управление инвестиционными проектами. Наибольшее распространение получает корпоративное управление. Угледобывающие предприятия стратегию своего развития видят в составе вертикально или горизонтально интегрированных корпораций.

Особенность корпоративного управления угледобывающего предприятия, входящего в состав интегрированного предприятия, – стабильное поддержание производственной мощности и своевременное воспроизводство. Потенциал производственной мощности угольной шахты определяют различные горнотехнические факторы (табл. 1), а ее устойчивое воспроизводство обеспечивает своевременная подготовка очистных забоев. Ученые и специалисты Донецкого научно-исследовательского угольного института (ДонУГИ) разработали типовые технологические схемы подготовки очистных забоев применительно к разным вариантам схем вскрытия и подготовки пластов [1].

Продолжительность подготовки очистного забоя зависит от системы разработки угольного пласта, состава и структуры горных выработок.

Время сооружения выработок определяют по нормативным скоростям проведения в зависимости от вида выработок и выполняемых работ (табл. 2). Применяемые в настоящее время методы планирования подготовки новых забоев базируются на основе разработки бизнес-планов [2, 3]. Время реализации бизнес-плана устанавливается путем составления графиков Г. Гантта. Однако использование календарных графиков при планировании подготовки очистного забоя к заданному сроку имеет определенные трудности: сложно сбалансировать сроки начала и окончания подготовки нового