

ВЗАИМОСВЯЗИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИЯТИЯ

*доцент, кандидат экономических наук, Виктория, Харченко
Донецкий национальный технический университет, khvikt@mail.ru*

Обеспечение процессов расширенного воспроизводства в рыночных условиях хозяйствования требует от руководства предприятий принятия и реализации стратегий развития. Именно через развитие на основе системного подхода к управлению промышленное предприятие способно преодолеть часто проявляющиеся в последнее время кризисные преграды и сохранить необходимый уровень деловой активности, соответствующий реалиям хозяйствования.

Цель исследования заключается в обосновании необходимости учёта основных взаимосвязей в системе управления развитием промышленного предприятия. Объектом работы являются процессы учёта и регулирования взаимосвязей между элементами в системе управления развитием предприятия. Предмет – совокупность координационных аспектов по обеспечению связей между различными показателями в процессе реализации целей развития. В работе использовались методы анализа, детализации, логического обобщения, абстрагирования, системный подход.

Предложено обосновывать объёмы выпуска и реализации продукции с учётом соблюдения таких взаимосвязей, как: соответствие между загруженностью производственных мощностей, производством продукции, объемом товарной продукции, объемом реализованной продукции, с одной стороны, и рынками сбыта, финансовыми возможностями и целями процесса расширенного воспроизводства – с другой стороны. Следует добиваться минимизации отклонений между объемом выхода готовой продукции и приобретением ею свойств товара, фактически оплаченного. Это требует чёткости планирования ресурсной базы, объёмов производства на основе максимальной синхронизации их со сроками реализации, с временным периодом оплаты при достижении ритмичности производства и оптимизации остатков продукции. Важное значение отводится составлению графиков входных и выходных товарных и денежных потоков, их контролю, регулированию, координации управленческих действий для достижения долгосрочной эффективности деятельности.

В выделенной цепи взаимосвязей между управляемыми элементами системы управления развитием предприятия первоочередное значение имеет формирование надёжных рынков сбыта продукции, их расширение при соответствующем увеличении производственных мощностей и ускорением оборачиваемости оборотных средств. Неразрывность процессов производства и реализации продукции требует продуманной

финансовой политики, включающей финансирование обеспечивающих, поддерживающих аспектов функционирования, финансирование инновационной направленности в развитии технологической, технической, информационной базы с привлечением инвестиционных ресурсов. Финансирование обеспечивающих аспектов функционирования – материальных, трудовых, организационных – в первую очередь связано с кратко-, средне- и долгосрочным планированием объёмов, сроков поставок и отгрузок продукции, планированием стратегии развития предприятия, планированием комплекса управленческих мер, рычагов воздействия, т.е. с внедрением механизма формирования системы стратегического управления развитием предприятия. Финансирование поддерживающих аспектов функционирования, которые гарантируют стабильный сбыт продукции, конкурентоспособность предприятия, своевременность оплаты товаров, работ, услуг и выполнение договорных обязательств со стороны поставщиков не является второстепенным и также должно планироваться и отражаться в стратегии развития предприятия и входить в единый механизм управления развитием предприятия.

Внедрение результатов исследования относительно учёта взаимосвязей между основными управляемыми элементами в системе управления позволит промышленным предприятиям сохранить устойчивое положение в нестабильных условиях деятельности, предотвратит негативное влияние внешних факторов и внутренних угроз.

Выводы. В работе выделены и обоснованы основные взаимосвязи между подсистемами производства и реализации продукции, подсистемами финансового и ресурсного состояния предприятия. Соблюдение взаимосвязей в процессе развития предприятия через комплексный всесторонний анализ тенденций функционирования, через системный управленческий подход к разработке управленческих решений для реализации задач развития, через тотальный контроль за выполнением запланированных управленческих заданий и координацию действий является одним из важных условий достижения поставленных целей развития субъекта хозяйствования, поддерживающего стратегическую устойчивость и активность ведения бизнеса, конкурентоспособность.

Ключевые слова: развитие, система, подсистемы, управление, промышленное предприятие.

JEL: P42, L21

CONNECTIONS IN THE SYSTEM OF MANAGEMENT OF DEVELOPMENT OF THE ENTERPRISE

*Associate Professor, Ph.D. in Economics, Viktoriya, Kharchenko
Donetsk national technical University*

There is a need to adopt and implement the strategy of the enterprise development process to ensure expanded reproduction. Industrial enterprises are able to overcome the crisis and maintain the necessary level of business activity is through the development on the basis of a systematic approach to management.

The aim of the research is the justification of accounting basic connections in the system of management of development of the industrial enterprise. The object of the work is the process of registration and regulation of connections between the elements in the system of management of development of the enterprise. Subject - a set of focal aspects to ensure connections between different indicators in the implementation of development goals. The research makes use of a systemic approach to management, methods of analysis, detail, logical generalization, abstraction.

There has been asked to justify the volume of production and sales of products taking into account the compliance such connections, as the correspondence between capacity utilization, production, production volume, the volume of sales, on the one hand, and markets, financial capabilities and objectives of the process of expanded reproduction - on the other side. Minimizing the amount of deviation between the prepared product output and its payment is a necessary and important. This determines the sharpness in the planning of the resource base and production volumes based on the maximum synchronization with the terms of sale and payment upon reaching rhythm of production and optimization of balances products. Make schedules of input and output flows of money and product, their control, regulate, coordinate management actions for the long-term performance are very important.

Of primary importance is the formation of reliable markets for products and their corresponding extension of an increase in production capacity at the same time accelerate the turnover of working capital. Processes of production and sales are inseparable, they are connected with the financial policy, including the financing of various aspects of the work, the financing of innovation for the development of technological, technical, information base with attraction of investments.

Scope of the results: the introduction of an industrial enterprise will maintain a stable position in the fragile conditions of activity, prevent the negative impact of external factors and internal threats.

Conclusions. There has been identified and substantiated the main connections between the subsystems of production and sales, finance

subsystems and resources in the enterprise. Compliance with connections in the development of the enterprise is based on the analysis, system management approach, total control, coordination management actions.

Keywords: *development, system, subsystem, management, industrial enterprise.*

JEL: P42, L21