

УДК 331.1

**АНАЛИЗ ЦЕЛЕВОЙ АУДИТОРИИ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ  
СИСТЕМЫ ИНТЕГРИРОВАННЫХ МАРКЕТИНГОВЫХ  
КОММУНИКАЦИЙ**

**А.А.Тимошенко**

Донецкий национальный технический университет, г. Донецк

*Аннотация. Проведен анализ целевых групп потребителей услуг организации. На основании анализа целевой аудитории построена паутинообразная модель оценки системы интегрированных маркетинговых коммуникаций. Предложены приоритеты выбора маркетинговых каналов для ХК «Донбасс».*

Разработка стратегии привлечения болельщиков начинается с анализа целевых аудиторий, подготовки развернутой оценки различных целевых групп, на которых необходимо сконцентрировать усилия и определения целей.

Основой всех действий по привлечению болельщиков есть понимание целевых групп. Исследования и анализ выявил три основные целевые группы: студенты, молодые профессионалы и главы семей. Стратегия по привлечению болельщиков строится на этих трех целевых группах. Кроме трех вышеперечисленных целевых групп можно выделить некоторые другие целевые группы, на которые следует обратить внимание в дальнейшем: VIP, женщины, дети. Другие возрастные группы (подростки или люди старшего возраста) могут оказаться перспективными на будущих стадиях.

Уровень популярности предлагается измерять по ряду критериев: количество болельщиков в CRM-базе; количество подписчиков в социальных сетях клуба; количество членов в фан-клубах; официальная фан-база / фан-клубы; объемы продаж атрибутики и сувенирной продукции; медиа-покрытия; доходы от продажи спонсорских пакетов.

С целью реализации стратегии, рассмотрены различные маркетинговые и коммуникационные каналы, такие как, наружная реклама, радио, газеты, журналы, телевидение, кинотеатры, онлайн / интернет (официальный веб-сайт и сторонние сайты), реклама для мобильных устройств, социальные медиа, активность во время матча, PR-деятельность, спонсорство, и их эффективность при привлечении болельщиков в ХК «Донбасс».

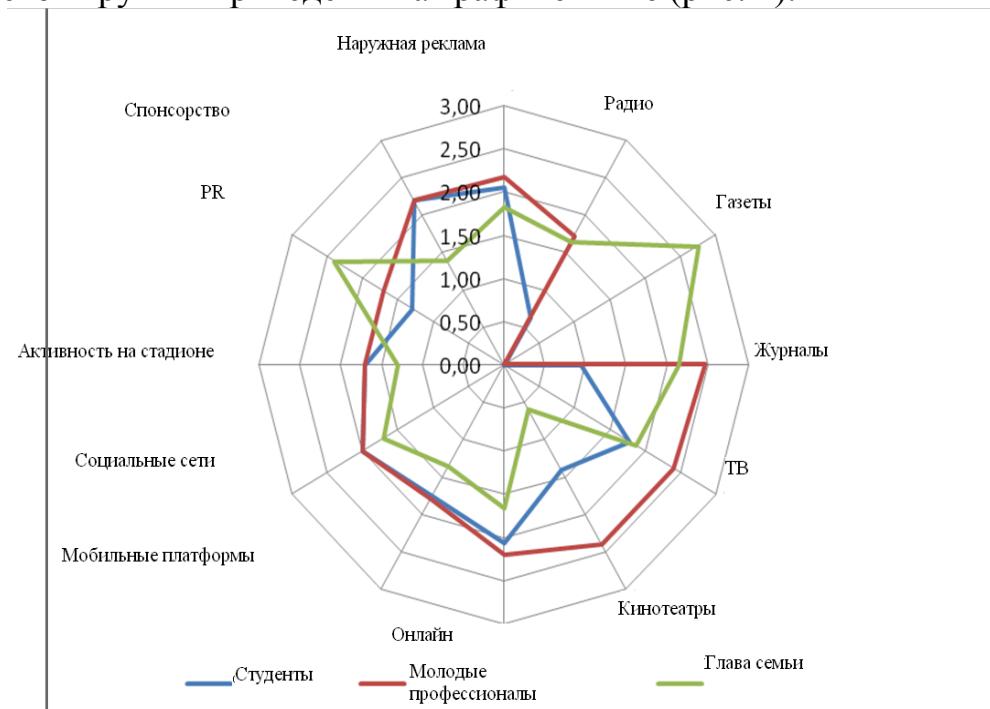
Следующим шагом после определения целевых групп и

## АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ДОНБАССА

различных маркетинговых и коммуникационных методов, является разработка эффективной системы маркетинговых и коммуникационных показателей для решения поставленных задач.

Для каждой выбранной целевой группы (студенты, молодые профессионалы, главы семей) и для каждой стадии потребительского цикла (внимание, информированность, симпатия, потребления и причастность) проанализирована эффективность различных маркетинговых и коммуникационных каналов. В рамках этого анализа дана оценка привычкам, модели социального поведения различных целевых групп, а также изучены результаты онлайн опроса и проведенных интервью.

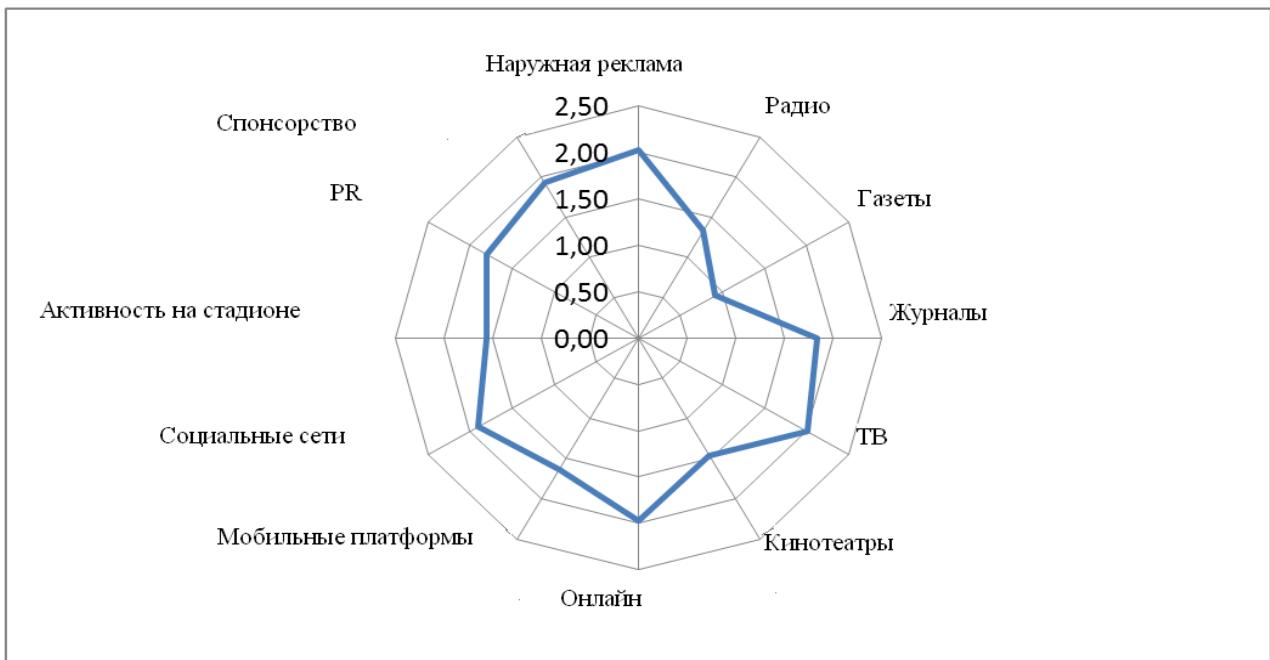
Результаты оценки эффективности маркетинговых каналов для каждой целевой группы приведены на графике ниже (рис. 1):



**Рис. 1. Паутинообразная модель оценки ИМК для целевых групп**

С целью более наглядного представления результатов проведенного анализа, проведено объединение результатов оценки маркетинговых коммуникаций по целевых групп в рамках каждого канала. Объединение всех трех целевых групп приводит к следующим результатам (см. Рис.2).

## АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ДОНБАССА



**Рис. 2. Паутинообразная модель оценки эффективности  
ИМК ХК «Донбасс»**

Оценка позволяет определить стратегию привлечения болельщиков. Результат оценки демонстрирует эффективность всех маркетинговых и коммуникационных каналов в достижении поставленных целей. По результатам анализа было проведено разделение всех методов на три различные категории по критерию приоритетности (рис. 3).



Рис. 3. Маркетинговая и коммуникационная пирамида ХК «Донбасс»

### **Выводы**

Проведенные исследования позволяют выделить приоритеты, в соответствии с которыми должны быть задействованы различные медийные каналы:

1. Основными платформами должны стать внешняя реклама, телевидение, онлайн и социальные сети. Это основа всех маркетинговых коммуникаций, которая позволит достичь узнаваемости и привлечь все три целевые группы.
2. Они должны быть усилены и дополнены эффективной PR-коммуникацией, работой над программой на арене, мобильными сервисами и стратегией спонсорства (включая спонсорскую активацию).
3. Коммуникация в газетах, кинотеатрах и на радио должна быть минимальной и разработанной специально для соответствующих целевых групп.

### **Библиографический список**

1. Кондаурова І.О., Тимошенко О.А. Управління інтегрованими маркетинговими комунікаціями як фактор підвищення ефективності маркетингу / Проблемы развития внешнеэкономических связей и привлечения иностранных инвестиций: региональный аспект. – Сборник научных трудов. Донецк:

## **АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ДОНБАССА**

---

- ДонНУ, 2014. – Т. 2.– С. 163-166 (Сборник включен в IndexCopernicus, начиная с 2012 года)
2. Маркетинговий менеджмент конкурентоспроможності підприємства: стратегічний підхід та системні рішення / Кендумов О.В., Кондаурова І.О., Панченко Г.С. та ін. – Донецьк, 2014, – С. 201.
  3. Смит П., Бэрри К., Пулфорд А. Коммуникации стратегического маркетинга: Учебное пособие /Пер.с англ.под ред. проф. Л.Ф. Никулина. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2001. — 415с.