

## ТЕМА 1 ПЛАНУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВАХ АВТОМОБІЛЬНОГО ТРАНСПОРТУ (ПАТ)

Кінцевою метою діяльності будь якого ПАТ є отримання максимального прибутку. Для досягнення цієї мети в першу чергу необхідно знати реальний виробничий потенціал ПАТ і його прибутковість, котрі визначаються двома взаємозалежними умовами.

1. Раціональність структури підприємства, що передбачає раціональність співвідношень між:

- розміром виробничих фондів і кількістю працівників;
- чисельністю рухомого складу і потужністю ремонтної служби підприємства;
- кількістю транспортних засобів різної вантажопідйомності і їхньою спеціалізацією;
- розмірами основних та оборотних фондів підприємства;
- чисельністю працівників різних груп.

2. Раціональність використання наявних промислових ресурсів, якими володіє підприємство та раціональність технологічних, організаційних і управлінських процесів, що застосовуються на підприємстві.

Процес розробки плану виробничо-фінансової діяльності (ПВФД) ПАТ складається з ймовірної і детермінованої складових частин.

Ймовірна складова частина пов'язана з отриманням:

- прогнозних оцінок поведінки споживачів транспортних послуг (обсягів і структури замовлень на перевезення вантажів, дислокацією пунктів навантаження і розвантаження);
  - ринкових цін на придбання необхідних підприємству ресурсів (палива, РС і ін.);
  - динаміки фізичних і соціально-економічних умов діяльності підприємства (зміни дорожньої мережі, інфляції).

Сюди можна віднести також пропозиції по складу й оцінці очікуваних наслідків від реалізації науково-технічних, організаційних і комерційних заходів (установка нового обладнання, організація реклами і маркетингу).

Детермінована складова частина полягає в проведенні на основі прогнозних оцінок і наявних на підприємстві нормативів планових розрахунків для визначення значень найважливіших параметрів, таких як:

- реальна величина транспортних послуг, що може надати РС ПАТ;
- обсяги потреб у ресурсах різного виду;
- обсяг доходів і витрат та ін.

Таким чином поточне планування здійснюється шляхом складання ПВФД ПАТ на рік з поквартальним розподілом. Подальша конкретизація і реалізація поточних планів забезпечується системою оперативного планування.

План виробничо-фінансової діяльності ПАТ включає наступні розділи:

1. План перевезень вантажів або пасажирів.
2. Норми та нормативи.
3. План по експлуатації РС.
4. План технічного обслуговування і ремонту РС.
5. План технічного розвитку і організації виробництва.
6. План капітальних вкладень і капітального будівництва.
7. План матеріально-технічного забезпечення.
8. План по праці і кадрам.
9. План соціального розвитку.
10. План заходів щодо охорони природи і раціонального використання природних ресурсів.
11. План по витратах виробництва, прибуткові і рентабельності, фінансовий план.

ПВФД розробляється під керівництвом директора ПАТ, що встановлює наказом порядок і терміни розробки плану, призначає відповідальних осіб по окремих розділах. Безпосереднє керівництво розробкою плану здійснює головний економіст або начальник планово-економічного відділу.