

## **ЗАСТОСУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОГО ПІДХОДУ ДО УПРАВЛІННЯ ПРОМИСЛОВИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ**

Розвиток сучасних економічних відносин супроводжується пошуком шляхів подальшого підвищення ефективності функціонування промислових підприємств. За умов повного залучення внутрішньогосподарських резервів, доцільно використовувати скриті резерви росту, які можливо визначити більш динамічними методами, до яких, в першу чергу, відноситься логістичний підхід.

При централізованій системі розподілу ресурсів і прикріплення покупців до постачальників проблема управління ресурсами стояла не так гостро. Сьогодні, за умов розвитку ринкових відносин кожний суб'єкт господарювання повинен самостійно оцінювати конкретну ситуацію на ринку, яка характеризується змінністю внутрішнього та зовнішнього середовища підприємства, непередбачуваністю попиту, виникненням нових потреб у споживачів, збільшенням вимог до якості продукції з одночасним зниженням її собівартості, посиленням конкуренції між вітчизняними та іноземними виробниками. Тому за таких умов все складніше стає національним промисловим підприємствам утримувати свою позицію на ринку.

З іншого боку, традиційні методи управління ресурсами відповідають стабільним і повністю передбачуваним умовам господарювання, що не є властивістю сучасних економічних відносин, тому їх застосування у практиці не є доцільним.

Застосування логістичного підходу до управління промисловими підприємствами є відносно новим і прогресивним напрямом управління, який вже сьогодні починає застосовуватися в українській економіці. У світовій практиці логістика вже інтенсивно розвивається.

Логістику можна віднести до концепції управління (планування, організація і контроль) матеріальними, інформаційними, фінансовими та іншими потоками, орієнтовану на ефективне використання потенційних можливостей для розв'язку комплексу завдань з фізичного переміщення продукції як в межах самого підприємства так і в зовнішньому середовищі з метою задоволення потреб споживачів.

Застосування логістичного підходу до управління промисловим підприємством в цілому, в тому числі розподілом його ресурсів, дозволить підвищити ефективність прийняття господарських рішень за рахунок оцінки динамічних властивостей матеріального потоку, а на практиці надасть можливість підприємствам скоротити інтервали часу між придбанням сировини і поставкою готової продукції кінцевим споживачам, мінімізувати витрати на запаси матеріальних ресурсів, скоротити строки доставки товарів, прискорити процес отримання необхідної інформації, підвищити рівень сервісу і т. д.

Таким чином, враховуючи досвід зарубіжних промислових гігантів з залучення логістичного підходу до управління підприємствами, необхідно активізувати діяльність національних підприємств в цьому напрямку.