ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Міністерства освіти і науки,

молоді та спорту України

29 березня 2012 року № 384

**Форма № Н - 3.04**

### ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД

### ДОНЕЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра «Природоохоронна діяльність»

 “**ЗАТВЕРДЖУЮ**”

Проректор (заступник директора)

 з навчальної роботи

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

“\_\_\_\_\_\_”\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_\_ року

## РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

менеджмент У ВИРОБНИЦТВІ

##### Галузьзнань: 0401 Природничі науки

Спеціальність**:**7(8).04010601 Екологія та охоронанавколишньогосередовища

Спеціалізація**:**7(8).05130105Хімічні технології палива та вуглецевих матеріалів

(ХТ)

факультет екології і хімічної технології

2013 – 2014 навчальний рік

Робоча програма дисципліни «Менеджмент у виробництві»для студентів за спеціальністю7(8).04010601 «Екологія та охоронанавколишньогосередовища». 2вересня 2013 року - 12 с.

Розробник:

Степанова О.О., доцент кафедри «Природоохоронна діяльність», к.е.н., доц.

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри «Природоохоронна діяльність»

Протокол від “\_28\_”\_серпня\_\_\_2013 року № 1

 Завідувач кафедри \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Костенко В.К.

(підпис) (прізвище та ініціали)

“\_\_\_\_\_”\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2013 року

Схвалено методичною комісією вищого навчального закладу за спеціальністю7(8).04010601 «Екологія та охоронанавколишньогосередовища».

Протокол від. “\_\_\_\_”\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2013 року № \_\_\_

“\_\_\_\_\_”\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2013 року Голова \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Костенко В.К.

(підпис) (прізвище та ініціали)

 ©Донецк, 2013 рік

©Донецк, 2013 рік

# Описнавчальноїдисципліни

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Найменування показників  | Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень | Характеристика навчальної дисципліни |
| **денна форма навчання** | **заочна форма навчання** |
| Кількість кредитів – 3 | Галузь знань:0401«Природничі науки»  | Нормативна |
| Напрям підготовки:  |
| Модулів – 1 | Спеціальність:7(8).04010601 «Екологія та охоронанавколишньогосередовища». | Рік підготовки: |
| Змістових модулів – 3 | 5-й |  |
| Індивідуальне науково-дослідне завдання \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ (назва) | Семестр |
| Загальна кількість годин - 108 | 9-й |  |
| Тижневих годин для денної форми навчання:- аудиторних – 2,- самостійної роботи студента – 4.  | Освітньо-кваліфікаційний рівень:спеціаліст / магістр | Лекції |
| 14 год. |  |
| Практичні, семінарські |
| 14 год. |  |
| Лабораторні |
| год. | год. |
| Самостійна робота |
| 80 |  |
| Індивідуальні завдання: год. |
| Вид контролю: залік |

Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить:

* для денної форми навчання – 35 %,
1. **Мета та завдання навчальної дисципліни**

**Мета** дисципліни – формуваннятеоретичнихзнань і практичнихнавичок з основ побудовита управлінняексплуатацієювиробничихсистем.

**Завдання**дисципліни:

* висвітленнітеоретичних основ виробничого менеджменту;
* визначеннісутівиробничоїсистеми як важливоїскладовоїпідприємства та об’єктууправління;
* розглядіпідходів, яківикористовуються при розробцівиробничоїстратегіїпідприємства;
* вивченняпринципівтаметодівраціональноїорганізаціївиробничогопроцесу, плануваннявиробничоїдіяльності;
* визначеннізасобівпроектуваннявиробничоїсистеми та підтримкиналежного режиму її поточного функціонування;
* наданнінавичокізпостановки та розв'язуванняорганізаційних задач у виробничомуменеджменті.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен отриматитакікомпетенції.

**Знання** про:

* сутність та завданнявиробничого менеджменту, йогозначення для забезпеченнярозвиткупідприємства;
* типологіювиробничихпріоритетів, структур і процесіввиробничогопідприємства;
* види і методиплануванняна підприємстві;
* процесипроектування та управлінняексплуатацієювиробничоїсистеми;
* основнізасобиуправліннявиробничими запасами;
* елементи та інструментиорганізаційногомеханізмууправлінняпідприємством;
* принципи й зміступравлінняякістю та провіднісучасніпідходи до управліннявиробничимпідприємством.

**Уміння:**

* визначатиорганізаційнівимогищодораціоналізаціївиробничоїсистеми;
* розроблятивиробничустратегіюта планувативиробничудіяльністьпідприємства;
* раціональноорганізовувати роботу підрозділупідприємства;
* визначатизасобивиробничого менеджменту, щоє адекватніспецифіціпідприємства.

**Навики:**

* аналізувзаємодіїосновних, допоміжних і забезпечуючихпроцесіввчасі і просторі;
* проектуванняелементіввиробничоїсистеми;
* застосуванняорганізаційнихінструментівуправліннядіяльністюпідрозділупідприємства.
1. **Програма навчальної дисципліни**

**Змістовний модуль І. Теоретичніосновивиробничого менеджменту**

**Тема 1. Основивиробничого менеджменту**

Сутністьвиробничого менеджменту .Історіярозвиткувиробничого менеджменту.Виробнича система як об'єктвиробничого менеджменту
Модель управліннявиробничою системою.

**Тема 2 . Виробничастратегіяпідприємства**

Виробничастратегія : поняття ,співвідношенняіззагальноюстратегієюкомпанії.Виробничіпріоритети.Передумовивиробленнястратегічнихрішень.Розробкавиробничоїстратегіїпідприємства.Виробничастратегія і конкурентоспроможність.

**Тема 3. Організаціявиробничихпроцесів на підприємстві**

Виробничийпроцес: поняття, зміст. Типивиробництв і процесіввиробництва.Принципиорганізаціївиробничогопроцесу.Організаціявиробничогопроцесу в просторі і в часі.

**Змістовний модуль ІІ. Управліннявиробничою системою підприємства**

**Тема 4.Проектуваннявиробничоїсистеми**

Проектуваннявиробу тапроцесувиробництва.Проектуваннярозміщенняпідприємства.Поняттяі рівнівиробничоїструктурипідприємства.Проектуваннявиробничоїструктурипідприємства.

**Тема 5. Управлінняексплуатацієювиробничоїсистеми :основніфункції**

Зміст і фази оперативного управління.Плануваннявиробництва.
Організаціяробіт з виконаннявиробничихпрограм.Стимулювання в системіоперативногоуправління.Контроль ,аналіз і регулювання ходу виробництва.

**Тема 6. Планування на підприємстві**

Рівніпланування: стратегічне, поточне, оперативне.Методисукупногоплануваннявиробництва.Система виробничихпланів.Плануваннявиробничихпотужностей.Плануванняматеріальних потреб виробництва.

**Тема 7. Управліннявиробничими запасами**

Матеріальні запаси: сутність, значення і види.Класифікаціятипівпопиту.Моделіуправління запасами. Системауправління запасами «Точно у термін».

**Тема 8. Організаційниймеханізмуправлінняпідприємством**

Загальніпринципи і типиуправлінняпідприємством.Організаційна структура управлінняпідприємством.Завдання служб управліннявиробництвом.Зміст, особливості та організаціяпрацівиробничого менеджера.

**Змістовний модуль ІІІ. Управліннярозвиткомвиробничих систем**

**Тема9. Система управлінняякістю**

Поняття «якістьпродукції». Показникиякості.Управлінняякістюпродукції.Нова стратегія в управлінніякістю. Загальний менеджмент якості (TQM). Сертифікація.Стандарт ІСО 9000.

**Тема 10. Тенденціїрозвиткууправлінняпідприємством**

Сучасніпідходи до управлінняпідприємством.Інформаційнітехнології в управлінні виробництвом.Інтегрованісистемиуправління.

1. **Структура навчальної дисципліни**

|  |  |
| --- | --- |
| Назви змістових модулів і тем | Кількість годин |
| денна форма | заочна форма |
| усього  | у тому числі | усього  | у тому числі |
| л | п | лаб | інд | с.р. | л | п | лаб | інд | с.р. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| **Модуль 1** |
| **Змістовий модуль 1**. **Теоретичні основи виробничого менеджменту** |
| Тема 1. Основи виробничого менеджменту | 9 | 1 | 1 |  |  | 7 |  |  |  |  |  |  |
| Тема 2. Виробнича стратегія підприємства | 10 | 1 | 1 |  |  | 8 |  |  |  |  |  |  |
| Тема 3. Організація виробничих процесів на підприємстві | 13 | 2 | 2 |  |  | 9 |  |  |  |  |  |  |
| Разом за змістовим модулем 1 | 32 | 4 | 4 |  |  | 24 |  |  |  |  |  |  |
| **Змістовий модуль 2. Управління виробничою системою підприємства** |
| Тема 4.Проектуваннявиробничої системи | 11 | 2 | 1 |  |  | 8 |  |  |  |  |  |  |
| Тема 5. Управління експлуатацією виробничої системи: основні функції | 10 | 1 | 1 |  |  | 8 |  |  |  |  |  |  |
| Тема 6. Планування на підприємстві | 12 | 2 | 2 |  |  | 8 |  |  |  |  |  |  |
| Тема 7. Управління виробничими запасами | 11 | 1 | 2 |  |  | 8 |  |  |  |  |  |  |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| Тема 8. Організаційний механізм управління підприємством | 10 | 1 | 1 |  |  | 8 |  |  |  |  |  |  |
| Разом за змістовим модулем 2 | 54 | 7 | 7 |  |  | 40 |  |  |  |  |  |  |
| **Змістовий модуль 3.Управління розвитком виробничих систем** |
| Тема 9. Система управління якістю | 13 | 2 | 2 |  |  | 9 |  |  |  |  |  |  |
| Тема 10. Тенденції розвитку управління підприємством | 9 | 1 | 1 |  |  | 7 |  |  |  |  |  |  |
| Разом за змістовим модулем 3 | 22 | 3 | 3 |  |  | 16 |  |  |  |  |  |  |
| Усього годин | 108 | 14 | 14 |  |  | 80 |  |  |  |  |  |  |

1. **Теми практичних занять**

| №з/п | Назва теми | Кількість годин |
| --- | --- | --- |
| денна форма | заочна форма |
| 1 | Тема 1. Основи виробничого менеджменту | 1 |  |
| 2 | Тема 2. Виробнича стратегія підприємства | 1 |  |
| 3 | Тема 3. Організація виробничих процесів на підприємстві | 2 |  |
| 4 | Тема 4. Проектуваннявиробничої системи | 1 |  |
| 5 | Тема 5. Управління експлуатацією виробничої системи: основні функції | 1 |  |
| 6 | Тема 6. Планування на підприємстві | 2 |  |
| 7 | Тема 7. Управління виробничими запасами | 2 |  |
| 8 | Тема 8. Організаційний механізм управління підприємством | 1 |  |
| 9 | Тема 9. Система управління якістю | 2 |  |
| 10 | Тема 10. Тенденції розвитку управління підприємством | 1 |  |
|  | Разом  | 14 |  |

**6. Самостійна робота**

| №з/п | Назва теми | Кількість годин |
| --- | --- | --- |
| денна форма | заочна форма |
| 1 | Тема 1. Основи виробничого менеджменту | 7 |  |
| 2 | Тема 2. Виробнича стратегія підприємства | 8 |  |
| 3 | Тема 3. Організація виробничих процесів на підприємстві | 9 |  |
| 4 | Тема 4. Проектуваннявиробничої системи | 8 |  |
| 5 | Тема 5. Управління експлуатацією виробничої системи: основні функції | 8 |  |
| 6 | Тема 6. Планування на підприємстві | 8 |  |
| 7 | Тема 7. Управління виробничими запасами | 8 |  |
| 8 | Тема 8. Організаційний механізм управління підприємством | 8 |  |
| 9 | Тема 9. Система управління якістю | 9 |  |
| 10 | Тема 10. Тенденції розвитку управління підприємством | 7 |  |
|  | Разом  | 80 |  |

**7. Методи навчання**

Програмадисципліни «Менеджмент у виробництві»передбачаєпроведеннялекційних і практичних занять, виконання студентами самостійної роботи.

На лекційних заняттях застосовуються засоби візуалізації учбового матеріалу та підсумкове обговорення щодо ключових питань. Практичні заняття мають метою сформувати у студентів міцні уміння і навики прийняття ефективних екологічно обґрунтованих рішень. На практичних заняттях використовується ситуаційна методика навчання (кейс - метод).

Мета самостійної роботи в учбовому процесі - розвиток здатності і навичок самостійної творчості, повсякденної і планомірної роботи над підручниками, навчальними посібниками, періодичною літературою і т.д.

Відповідно до учбової програми курсу «Менеджмент у виробництві»,самостійна робота студентів передбачає вивчення рекомендованої учбової та наукової літератури з проблем організації та управління в природоохоронній діяльності, підготовку до практичних занять, виконання есе або реферату. Якістьесе / реферату враховується при визначеннірезультатівпроміжногоконтролю знань та при підсумковійатестації по курсу.

**8. Методи контролю**

Впровадження модульної системи організації учбового процесу в ДонНТУ приводить до скорочення аудиторного навантаження студентів і збільшення об'єму годин на самостійну роботу, що збільшує значущість проміжного контролю знань студентів за допомогою поточного тестування та із використанням самостійної роботи у формі есе або рефератів.

Підсумковаатестація по курсудля студентівпередбачена у формізаліку.

**9. Розподіл балів, які отримують студенти**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Поточне тестування та самостійна робота | Підсумковий тест (залік) | Сума |
| Змістовий модуль № 1 | Змістовий модуль 2 | Змістовий модуль 3 | 40 | 100 |
| Т1 | Т2 | Т3 | Т4 | Т5 | Т6 | Т7 | Т8 | Т9 | Т10 |
| 5 | 5 | 10 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 10 | 5 |

Т1 - Т10 – теми змістових модулів

**Шкала оцінювання: національна та ECTS**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Сума балів за всі види навчальної діяльності | Оцінка ECTS | Оцінка за національною шкалою |
| для заліку |
| 90 – 100 | А | зараховано |
| 82-89 | В |  |
| 74-81 | С |  |
| 64-73 | D |  |
| 60-63 | Е  |  |
| 35-59 | FX | не зараховано з можливістю повторного складання |
| 0-34 | F | не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни |

**10. Методичне забезпечення**

1. Конспект лекцій з нормативної навчальної дисципліни «Менеджмент у виробництві»для студентів за спеціальністю 7(8).04010601 «Екологія та охорона навколишнього середовища». / Укл. О.О. Степанова. – Донецьк: ДонНТУ, 2010. - 41 с.
2. Методичні рекомендації щодо підготовки і проведення практичних занять з навчальної дисципліни «Менеджмент у виробництві» для студентів заспеціальністю 7(8).04010601 «Екологія та охорона навколишнього середовища» / Укл. О.О. Степанова. – Донецьк: ДонНТУ, 2010. - 16 с.
3. Методичні рекомендації щодо організації індивідуальної та самостійної роботи з навчальної дисципліни «Менеджмент у виробництві»для студентів за спеціальністю 7(8).04010601«Екологія та охорона навколишнього середовища» / Укл. О.О. Степанова. – Донецьк: ДонНТУ, 2013. - 12 с.

**11. Рекомендована література**

**Базова**

1. Василенко В. О., Ткаченко Т. І. Виробничий (операційний) менеджмент. - К.: ЦУЛ, 2008. - 532 с.
2. Производственный менеджмент / Под ред. В.А. Козловского. – М.: ИНФРА-М, 2010. - 574 с.
3. Чейз Р.Б., Джейкобз Ф.Р., АквиланоН.Дж. Производственный и операционный менеджмент.- М.: Вильямс, 2009. - 1184с.

**Допоміжна**

1. Вумек Д. Бережливое производство. Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Джеймс Вумек, Дэниел Джонс. – М.: Альпина Паблишерз, 2010. – 476 с.
2. Вэйдер М. Инструменты бережливого производства. Мини-руководство по внедрению методик бережливого). – М.: Альпина Паблишерз, 2011. – 125 с.
3. Гаврилов Д.А. Управление производством на базе стандарта MRPII. - СПб: Питер, 2008.- 416с.
4. Глухов В. В., БалашоваЕ. С. Производственный менеджмент. Анатомия резервов. – М.: Лань, 2008. – 354 с.
5. Горелик О. М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений. – М.: КНОРУС, 2007. – 272 с.
6. Грундиг К.-Г. Проектирование промышленных предприятий: Принципы. Методы. Практика. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2007. - 340с.
7. Гэлловэй Л. Операционный менеджмент. - СПб: Питер, 2009. - 320 с.
8. Деминг, Э. Выход из кризиса: новая парадигма управления людьми, системами и процессами. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2007. – 370 с.
9. Жданова Л. А. Организация и управление промышленной фирмой в развитых странах: учебник / Л. А. Жданова. – Москва: Экономика, 2008. – 636 с.
10. Золотогоров В. Г. Организация производства и управление предприятием. – М.: Книжный дом, 2008. – 448 с.
11. Иванов И. Н. Организация производства на промышленных предприятиях. – М.: Инфра-М, 2010. – 352 с.
12. Ильдеменов С. В., Ильдеменов А. С., Лобов С. В. Операционный менеджмент . – М.: Инфра-М, 2009. – 336 с.
13. Имаи М. Кайдзен. Ключ к успеху японских компаний . – М.: Альпина Паблишерз, 2009. – 280 с.
14. Лайкер Д. ДаоToyota. 14 принципов менеджмента ведущей компании мира . – М.: Альпина Паблишерз, 2010. – 408 с.
15. Левинсон У. Бережливое производство. Синергетический подход к сокращению потерь / У. Левинсон, Р. Рерик. – М.: Стандарты и качество, 2007. – 272 с.
16. Линдерс М. Р., Фирон Х. Е. Управление снабжением и запасами. Логистика. – М.: Виктория плюс, 2008. – 768 с.
17. Луйстер Т. Бережливое производство. От слов к делу / Т. Луйстер, Д. Теппинг. – М.: Стандарты и качество, 2008. – 132 с.
18. Магомедов Ш.Ш., Беспалова Г.Е.Управление качеством продукции. – М.: Дашков и К, 2012.335 с.
19. Малюк В. И. Проектирование структур производственных предприятий. – М.: Бизнес-пресса, 2008. – 320 с.
20. Новицкий Н. И., В. П. Пашуто. Организация, планирование и управление производством,– М.: Финансы и статистика, 2009. – 576 с.
21. Окрепилов В. В. Менеджмент качества. – СПб. : Изд-во Политехн. ун-та, 2013. – 650 с
22. Организация производства и управление предприятием / Под ред. О.Г. Туровца. - М.: Инфра-М. 2008. - 528 с.
23. Переверзев М. П. Организация производства на промышленных предприятиях. – М.: Инфра-М, 2010. – 336 с.
24. Производственный менеджмент / К.Т. Джурабаев, А.Т. Гришин, Г.К. Джурабаева. – М.: Кнорус, 2005 – 416с.
25. Производственный менеджмент: Учебник для вузов / Под ред. С.Д. Ильенковой. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. – 583 с.
26. Слак Н., Чеймберс С., Джонстон Р. Организация, планирование и проектирование производства: операционный менеджмент.- М.: ИНФРА-М, 2009. - 789 с.
27. Стерлигова А.Н., Фель А.В. Операционный(производственный) менеджмент. – М.: Инфра-М, 2009. – 187 с.
28. Сумець О. М. Основиопераційного менеджменту. - К.: Професіонал, 2006, - 416 с.
29. Управление производством / под ред. Н. А. Саломатина. – М. : ИНФРА–М, 2009. – 219 с.
30. Фатхутдинов Р. А. Производственный менеджмент. – СПб.: Питер, 2007. – 496 с.
31. Чейз Р.Б., ЭквилайнН.Дж., Якобс Р.Ф. Производственный и операционный менеджмент. М.: Вильямс, 2008- 704 с.

**12. Інформаційні ресурси**

1. <http://www.management.com.ua>
2. <http://www.aup.ru>
3. http://www.cfin.ru/