

эффективности их реализации.

Литература

1. Мировое производство стали и чугуна//Металл. – 2003. - №1- с. VI-VIII
2. Караваев Е.П. Промышленные инвестиционные проекты: теория и практика инжиниринга. – М.: «МИСИС», 2001. – 299 с.
3. Крылов Э.И., Власов В.М., Журлакова И.В. Анализ эффективности инвестиционной и инновационной деятельности предприятия. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Финансы и статистика, 2003. – 608 с.
4. Ковалев В.В. Методы оценки инвестиционных проектов. – М.: Финансы и статистика, 2000. – 144 с.
5. Спасов А.А. Проблемы интеграции производства в черной металлургии// Сталь. – 1999. - №8. - с.74-77.
6. Налча Г.И., Колпаков В.С. Черная металлургия России: проблемы, пути

их решения, прогнозы развития//Сталь. - 2001. - №10. – с.69-76.

7. Герасимчук Н. Тенденции развития промышленности Украины на современном этапе//Экономика Украины.- 2002. - №3. - с.24-28.
8. Гуменюк К. Тенденції формування національного ринку чорних металів// Економіст. – 2002. - №4. – с.48-51
9. Курнышева И. Условия инновационного развития// Экономист. – 2001. - №7. – с. 9-18
10. Савчук В.П., Прилипко С.И., Величко Е.Г. Анализ и разработка инвестиционных проектов. – Киев: Абсолют – В, Эльга, 1999. – 304 с.
11. Штанский В.А. Повышение эффективности использования инвестиций и основных фондов в черной металлургии// Металлург. – 1998. - №10. -с. 5-7
12. Якувец Ю. Стратегия научно-инновационного прорыва// Экономист. – 2002. - №5. – с. 3-11

Статья поступила в редакцию 05.05.2004

**Н.Х. АТАЯН, д.э.н.,
Волгоградская академия государственной службы**

ИНЖЕНЕРНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ.

Формирование затрат калькуляционного листа нефтегазодобывающего предприятия (НГДП) осуществляется в настоящее время по инструктивной методике МНП СССР (1974 г.), переизданной с несущественной технической редакцией в 1990 году. Планово-калькулируемыми видами продукции по используемой в практике НГДП методике являются: нефть, газ попутный (нефтяной) и газ природный. Затраты на добываемую с нефтью пластовую воду относятся на нефть, а затраты на добывчу конденсата относят на природный газ.

Вместе с тем, в условиях рыночной экономики актуализируется проблема точного и обоснованного учёта и оценки опе-

рационных (текущих эксплуатационных) затрат каждой стратегической единицы бизнеса (СЕБ), которые из-за существующих инженерно-технологических возможностей на практике не выделяются. Так, из-за отсутствия технологической возможности пластовая (инертная) вода в дальнейшем или закачивается сверх кратной потребности обратно в нагнетательные скважины для поддержания пластового давления (ППД), что по результатам промысловых геологических исследований увеличивает в дальнейшем обводнённость добываемой нефти, или направляется на промышленные стоки, что ухудшает состо-

жение экологической компоненты НГДП.

Возможно также захоронение пластовой воды в отработанных (поглощающих) скважинах, в которых из-за сильной дренированности пород осуществляется миграция (переток) этой воды из отработанных в действующие скважины естественным путем.

Вместе с тем еще в 70-х годах в НГДУ им. Серебровского ВПО «Каспмorneфтегазпром» был апробирован и внедрен эффективный деэмульсационный реагент «А-4», который позволял выделить из пластовой воды ценные элементы (золото, серебро, йод, бром, магний и т.д.) и затем при последующей ионизации очищенная (восстановленная) вода направлялась на оросительные цели в сельскохозяйственные угодья.

Ныне, в условиях рыночной экономики, рассмотрение пластовой воды как самостоятельной СЕБ представляет особую актуальность, так как позволяет упорядочить затраты по диверсифицированным СЕБ и усовершенствовать коммерческие расчеты по ним.

Постановка задачи. Целью настоящей статьи является разработка концептуально-методических положений по реструктуризации калькуляционного листа многокомпонентной продукции НГДП, адаптированного к условиям рыночной экономики.

Результаты исследования. Функционально-стоимостное моделирование единичного объекта в нефтегазовой производственной системе [5] обусловлено ключевыми направлениями современного эффективного управления затратами в области совершенствования механизма:

- производственного учёта, анализа, планирования и оценки эффективности использования нефтегазовых скважин;

- учёта, анализа, планирования, оценки и стимулирования снижения себестоимости добычи нефти и газа на уровне единичного объекта – добывающей скважины;
- калькулирования СЕБ НГДП;
- формирования свода затрат на производство на основе проектирования оценок производственного взаимодействия

функций НГДП, обусловленной оказанием услуг на принципах коммерческого расчета [2];

- нормативной базы трудовых, материальных и финансовых затрат и результатов по Методике нормативного планирования [1];
- формирования оптимальных организационных отношений единичного линейного (функционального) объекта производственной системы [2].

В нефтегазодобыче в качестве основного единичного объекта выступает добывающая скважина. В реализации многофункциональных и разноцелевых задач повышения эффективности нефтегазодобычи единичная добывающая скважина выступает единым и единственным источником конечной продукции. Конкретным выражением рассматриваемого единичного объекта являются функции управления, необходимость совершенствования которых включает повышение действенности производственного учёта, анализа, планирования и оценки. В реализации указанных функций следует соблюдать требования комплексности и системности. Комплексность обеспечивается полным охватом многофункциональных задач на уровне единичной скважины, а системность – единым методическим подходом и преемственностью в решении этих задач [3].

В качестве единой обобщенной формы производственного учёта предлагается ввести Компьютерную карточку обследования фонда скважин», включающую более 100 (ста) измерителей. Данная форма, ориентированная на отражение динамики в функционировании единичного объекта, обеспечивает однократность записи информации. При введении «Компьютерной карточки обследования фонда скважин» становится возможным:

- исключение дублирования всей технико-технологической и геолого-экономической учётной информации о скважине на уровне линейных и функциональных подразделений НГДП;
- комплексная и системная автоматизация учёта в НГДП с высвобождением рутинных учетных операций;

- формирование банка данных на периферийных информационно-вычислительных центрах производственных структур трансляцией необходимой информации по модемной связи на терминал дисплея в соответствующие функциональные подразделения НГДП;
- системная автоматизация отчетности НГДП с исключением трудоемкого ручного труда в учёте исходных данных отчетов.

В условиях полной преемственности с учётными данными по «Компьютерной карточке обследования фонда скважин» проводится интервально-группировочный и корреляционный анализ производственной деятельности НГДП по перечню факторов. Анализ может быть проведен на уровне единичных скважин, скважин горизонта, пласта, блока, мест-

рождения, НГДП. Данные анализа могут быть целевым назначением использованы в принятии производственных решений без дублирования содержания форм статистической отчетности. Функции планирования, оценки и стимулирования эффективности использования скважин рассматриваются в триединстве. Оценка эффективности структурного формирования осуществляется по себестоимости добычи нефти и газа по единичной скважине (группе скважин) в зависимости от размаха управления структурного формирования (бригады, участка, цеха добычи нефти и газа – ЦДНГ). Схема расчета себестоимости добычи нефти и воды по скважине приведена в табл.1.

Таблица 1.

Схема расчёта себестоимости добычи нефти и воды на скважине

Наименование статей затрат	Характеристика и содержание расходов	Схема формирования затрат по видам продукции нефтяной скважины				
		нефть	вода	газ попутный		
1	2	3	4	5		
1. Расходы на энергию по извлечению нефти	1.1 Электроэнергия, расходуемая для двигательных целей при губинонасосной эксплуатации (гр.27 «Карточки...»)	Затраты распределяются пропорционально валовой добычи нефти и воды в общей жидкости. (гр.53,56 «Карточки...»).				
	1.2. Сжатый воздух или газ, потребляемый при компрессорном способе (гр.27 «Карточки...»)					
	1.3. Природный газ, используемый при бескомпрессорном газлифтном способе (гр.27 «Карточки...»)					
2. Расходы по искусственно-му воздействию на пласт	Затраты участка (цеха) ППД. Объем закачанной в пласт воды в доле, относящейся к рассматриваемой скважине (гр. 26 «Карточки...»)	Затраты распределяются пропорционально валовой добычи нефти и воды в общей жидкости (гр. 53,56 «Карточки...»).				
3. Основная заработка производственных рабочих	Статья 3 калькуляции НГДП (форма 1-с) пропорционально количеству скважино-месяцев числившихся по скважине (гр.66 «Карточки...»)	Затраты между нефтью, водой и газом пропорционально валовой добыче этих продуктов в тоннах (гр.53, 56, 60 «Карточки...»).				

Продолжение таблицы 1

1	2	3	4	5
4. Дополнительная заработка производственных рабочих	Статья 4 калькуляции НГДП (форма 1-с)	Затраты распределяются пропорционально расходам по статье 3.		
5. Отчисления на социальное страхование (ЕСН)	Статья 5 калькуляции НГДП (форма 1-с)	Затраты распределяются пропорционально расходам по статье 3.		
6. Амортизация скважин	Отчисления по действующим нормам амортизации от первоначальной стоимости скважины (гр.71 «Карточки...»)	Затраты относятся на нефть, воду и газ пропорциональной валовой добыче этих продуктов в тоннах (гр.53,56,60 «Карточки...»).		
7. Расходы по сбору и транспортировке нефти и газа	7.1. Затраты участка (цеха) по производству сбора, внутрипромысловой транспортировки и хранению нефти 7.2. Затраты участка (цеха) по производству сбора и транспорта газа	Затраты распределяются пропорционально валовой добычи нефти и воды в общей жидкости (гр. 53, 56 «Карточки...»). В доле добычи газа по скважине (гр. 60 «Карточки...»).		
8. Расходы по технологической подготовке нефти	8.1. Затраты участка (цеха) по технологической подготовке нефти 8.2. Затраты участка (цеха) утилизации и подготовки сточных вод	Затраты распределяются пропорционально валовой добычи нефти и воды в общей жидкости (гр.53, 56 «Карточки...»). В доле добычи воды по скважине (гр. 56 «Карточки»)		
9. Расходы на подготовку и освоение производства	9.1. Затраты на подготовительные работы. Статья 9.1. калькуляции НГДП (форма 1-с) 9.2. Отчисления в фонд премирования за создание и освоение новой техники	Затраты между нефтью, водой и газом пропорционально валовой добыче этих продуктов в тоннах (гр.53,56,60 «Карточки...»).		
10. Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования	10.1. Затраты участка (цеха) подземного (текущего) ремонта скважин-ПРС. Стоимость 1 бригадо-часа ПРС. (затраты времени на ПРС определяются по гр.73 «Карточки...»)	Затраты между нефтью, водой и газом пропорционально валовой добычи этих продуктов в тоннах (гр.53,56,60 «Карточки...»).		

Продолжение таблицы 1

1	2	3	4	5
	10.2. Затраты участка (цеха) проката эксплуатационного оборудования 10.3. Затраты участка (цеха) проката КИП и Автоматики 10.4. Затраты участка (цеха) проката электрооборудования 10.5. Затраты участка (цеха) проката дизельных электростанций.	Пункты 10.2-10.5. комплексной статьи калькуляции НГДП (форма 1-с) суммарно распределяются между скважинами пропорционально количеству числившихся скважино-месяцев в доле, относящейся к рассматриваемой скважине (гр.66 «Карточки...»). Распределение затрат по скважине на нефть, воду и газ осуществляется пропорционально валовой добычи этих продуктов в тоннах (гр.53,56,60 «Карточки...»).		
11. Цеховые расходы	Затраты на содержание цехов по добыче нефти и газа ЦДНГ.	Затраты по статьям 11 и 12 калькуляции НГДП (форма 1-с) суммарно распределяются между скважинами пропорционально количеству числившихся скважино-месяцев в доле, относящейся к рассматриваемой скважине (гр.66 «Карточки...»). Распределение затрат по скважине на нефть, воду и газ осуществляется пропорционально валовой добычи этих продуктов в тоннах (гр.53,56,60 «Карточки...»).		
12. Общепроизводственные расходы	Затраты, связанные с управлением предприятием и организацией производства в целом			
13. Прочие производственные расходы	13.1. Отчисления на геологоразведочные работы по установленным потонным ставкам	Затраты распределяются пропорционально валовой добычи нефти и воды в общей жидкости (гр.53,60 «Карточки...») по ставке отчислений за 1 т. нефти.	Затраты устанавливаются по валовой добыче попутного газа по скважине (гр.60 «Карточки...») и ставке отчислений за 1 тыс. куб. метров газа.	
	13.2. Расходы на научно-исследовательские работы Статья 13.2. калькуляции НГДП (форма 1-с)	Затраты между нефтью, водой и газом пропорционально валовой добыче этих продуктов в тоннах (гр.53,56,60 «Карточки...»).		
14. Внепроизводственные расходы	Затраты по внешней транспортировке нефти	Затраты распределяются пропорционально валовой добычи нефти, воды и конденсата в общем объеме добычи по НГДП (гр.53,54,60 «Карточки..»).		

Примечание к таблице 1:

Авторские предложения по разделению затрат на добычу нефти (Зн) и добычу воды (Зв) по нефтяным скважинам как самостоятельным СЕБ вместо существующего порядка отнесения затрат (Зн+Зв) обеспечивает приращение прибыли от СЕБнефть и СЕБвода без изменения существующей цены на товарную нефть (Цн) и вновь установленной договорной цены на товарную воду (Цв), т.е.

$$(Цн - Зн) + (Цв - Зв) >> Цн - (Зн + Зв)$$

Элементарные затраты распределяются по низовым звеньям структурных подразделений, что обеспечивает оценку вклада каждого формирования в общей себестоимости добычи нефти и газа, т.е. реализуется возможность объединения целей разнородных производств в себестоимости, как обобщающем показателе конечной продукции.

В сложившейся практике пластовая вода является отходом производства и после отстоя расходуется преимущественно на закачку в нагнетательные скважины в целях ППД (примерно 70%) и в поглощающие скважины с целью захоронения (примерно 30 %), что формально реализует требования Закона «Об отходах производства». В то же время исследования и промышленная апробация реагента «А-4» показали эффективную возможность выделения из пластовой воды геля, содержащего ценные и стратегически важные элементы таблицы Менделеева. Пластовая вода после обработки становилась инертной и восстанавливалась на основе ионизации. Между тем, себестоимость исходного сырья (пластовой воды) для получения ценного геля неизвестна из-за принятой на практике методики калькулирования, где затраты по добываемой пластовой воде относятся на нефть.

Существующий порядок калькулирования завышает себестоимость добычи нефти в меру её обводнённости. Рыночные организационно-экономические отношения обуславливает возможность выделения и самостоятельного калькулирования добываемой пластовой воды как многокомпонентного продукта нефтегазового производства, являющейся основой для оказания производственных услуг на принципах коммерческого расчета. Потенциальная экономическая и финансовая (коммерческая) эффективность выдвинутых предложений обусловлена совершенствованием организации управления низовыми подразделениями нефтегазовой производственной системы и проявляется в следующих направлениях:

- снижение затрат на ППД в себестоимости добычи нефти за счет рациона-

лизации инженерно-геологических мероприятий (оптимизации объема закачки воды) и совершенствования организационно-коммерческих отношений в системе «ЦДНГ-ЦППД»;

- снижение затрат на захоронение пластовой воды в поглощающих скважинах, зачастую являющейся условием роста обводнённости нефти, добываемой из действующих скважин, и коммерческим пере-профилированием химически регенерированной воды на аграрные цели орошения и мелиорации сельскохозяйственных угодий, водяное отопление тепличных хозяйств, технологические и пожарные цели и т.д.;
- использование выделяемого из пластовой воды геля и его ценных компонентов в сторонних коммерческих целях;
- снижение затрат по статьям калькуляции на «энергию по изготовлению нефти», «технологическую подготовку нефти», за счет внутрискважинной деэмульсации регентом «А-4»;
- снижение затрат по всем калькуляционным видам нефтегазовой продукции за счет реализации принципов внутреннего коммерческого расчета.

Калькулирование СЕБвода может осуществлять по «Схеме расчета себестоимости добычи нефти и воды по скважине» (см. табл.1) с пропорциональным отнесением затрат по нефтяным скважинам в доле добываемой воды в нефтяной жидкости на СЕБнефть и СЕБвода.

Моделирование оценок производственного взаимодействия функций нефтегазовой производственной системы как основы для оказания услуг на принципах коммерческого расчета подробно освещено в [2].

Эффективное использование авторских концептуально-методических условий высвобождения затрат для инвестиционного обеспечения инновационных технологических процессов в добыче нефти вкупе с Концепцией [4] объективной синергической денежной оценки извлекаемых запасов, как заемного государственного имущества ФПГ, обеспечивает компенсационный финансовый механизм в перво-

начальном состоянии объекта инвестирования, эффективную и гарантированную инвестиционную базу под реновационные

процессы в проектном финансировании (см. табл. 2.).

Поток реальных денег (поток наличности) по инвестиционному проекту гипотетического месторождения.

Наименование показателя	Условное значение первоначального состояния показателя в год t_0 (тыс. руб.)	
	Существующий метод	Предлагаемый метод
1. Операционная (производственная) деятельность	- 1143530	- 1143530
2. Инвестиционная деятельность	-1460182	-1460182
3. Финансовая деятельность, в т.ч. долгосрочный кредит госзаемного капитала	1356259 0	2603712 1247453
4. Излишек средств	-1247453	0
5. Суммарная потребность в средствах	1247453	0
6. Сальдо на конец года	-1247453	0

Выводы.

1. Обобщены критические основания существующих методических положений формирования затрат НГДП и их калькуляционной структуризации по СЕБ.

2. Обоснованы инженерные и экономические возможности и условия реструктуризации калькуляционного листа многокомпонентной продукции НГДП.

3. Определены направления эффективного использования авторских концептуально-методических условий вы свобождения затрат для инвестиционного обеспечения инновационных технологических процессов в добыче нефти.

Литература.

1. Атаян Н.Х. Управление эффективностью освоения нефтегазовых ресурсов в условиях ФПГ: организационно-экономический аспект.-М.: Недра, 1995.-222 с.
2. Атаян Н.Х. Организация управле-

ния нефтегазовой производственной системой в условиях ФПГ., - М.: Недра, 1996.-495 с.

3. Атаян Н.Х. Аналитический инструментарий и технологии синергического моделирования, декомпозиционных факторов.-Научный вестник ВАГС: Сборник научных статей. Выпуск первый.- Волгоград: Издательство ВАГС, 2002., с.102-131.

4. Атаян Н.Х. Государство и корпорация: проблемы согласованности нефтегазовых интересов., - Астрахань, журнал «Астраполис», 2002, №2 (3), с.134-143.

5. Атаян Н.Х. Концептуально-методические основы функционально-стоимостного моделирования производственно-технологических систем корпоративного управления., - Астрахань, журнал «Астраполис», 2004., №1 (9), с.80-90.

Статья поступила в редакцию 30.04.2004