

Сыпко И.А.

Науч. руководитель доц. Орлов Ю.К.

*Институт информатики и искусственного интеллекта
ДонНТУ*

**Внедрение процессного подхода системы
динамического моделирования в
управлении кондитерской фабрикой**

В последнее время деятельность предприятий характеризуется все возрастающей ролью процессного подхода системы динамического моделирования в управлении предприятием. Это явление вызвано многими факторами: развитием концепции всеобщего управления качеством, внедрением международных стандартов ISO 9000:2000, распространением программных продуктов, описывающих сеть бизнес-процессов с точки зрения имитационного моделирование производственных и финансовых объектов и процессов, а также теми преимуществами, которые дает процессное управление: ориентация на клиента, оптимизация деятельности, снижение затрат.

Целью работы является внедрение процессного подхода системы динамического моделирования в управлении предприятием. Объектом исследования является деятельность кондитерской фабрики «ПАО «Полтавакондитер». Внедрению на предприятии информационных систем должно предшествовать серьезное функционально-информационное обследование предприятия, с целью определения оптимальности процессов распределения ресурсов между функциями.

Результатом проведения этих работ является разработанная функциональная модели предприятия «как должно быть», описывающая более совершенную технологию выполнения процессов, а также база данных о

процессах, материальных и информационных потоках, ресурсах, доступная для анализа.

Основным заданием моделирования процессов является подготовка информационной базы данных для обеспечения оперативного и эффективного принятия решений относительно управления кондитерской фабрики. Целью бизнес-моделирование является создание благоприятного для понимания отражения деятельности предприятия, которое используется в дальнейшем для анализа и улучшения сферы деятельности.

VRwin - инструмент моделирования, который используется не только для анализа и документирования, но и реорганизации сложных процессов. Как правило, моделирование средствами IDEF0 является первым этапом изучения любой системы. Моделирование позволяет систематизировать работу предприятия, облегчить управление и контроль, оптимизировать ресурсы, а также служит основой для дальнейшей автоматизации деятельности компании.

Основную деятельность «ПАО «Полтавакондитер» можно разделить на такие части: «Планирование деятельности предприятия», «Маркетинговая стратегия развития», «Производство», «Реализация продукции».

Планово-экономический отдел анализируя планы предыдущих периодов, заказы на продукцию и отчеты маркетинговой деятельности предоставленные отделом маркетинга в соответствии внутренним и внешним положениям фирмы, П(с)БУ, ЗУ осуществляется разработка производственного плана кондитерской фабрики. Изготовленную продукцию на цехах, в соответствии ГОСТ, с соблюдением технологических норм, логистический отдел фабрики реализуют готовую продукцию с целью получения прибыли.

При инновационном развитии деятельности

(периодов) основных показателей, которые характеризуют развитие. А именно величину объема продаж продукции, общехозяйственные расходы, общепроизводственные расходы, а так же уровень выручки от реализации продукции. Согласно полученным результатам сумма накопленного прибыль достигает 414,723 млн. грн.

Преимущество данной математической модели заключается в том, что при условии изменения соответствующих настраивающих коэффициентов можно выяснить чувствительность изменения результативных показателей в зависимости от установления. Таким образом, предложенная модель позволяет создать наглядную схему системы изменения финансовых результатов под воздействием мероприятий, направленных на инновационное развитие деятельности кондитерской фабрики. Она дает возможность экспериментально исследовать влияние изменений на поведение всей системы, используя результаты динамического моделирования. Анализ поведения модели также позволяет при разработке инновационных стратегий на предприятии выделять те её элементы, воздействие на которые обеспечивает желаемые результаты.

Литература.

1. Балдин К.В., Уткин В.Б. Информационные системы в экономике. М.– Издательский центр Академия, 2005 – 288 с.
2. Вендров А.М. Проектирование программного обеспечения экономических информационных систем: Учебник. – 2-е изд., перераб. и доп.– М.: Финансы и статистика, 2006. – 544 с: ил.
3. Имитационное моделирование экономических процессов: Учеб. пособие / А.А. Емельянов, Е.А. Власова, Р.В. Дума; Под ред. А.А. Емельянова. - М.: Финансы и статистика, 2002. -368 с: ил.