

ГУЗЕНКО А.Д., ст.гр. ЕК-12м(а)
Наук. кер.: Коломицева А.О., к.е.н., доц.
Донецький національний технічний університет,
м. Донецьк

ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ

Розглядаються питання визначення ефективності інноваційної діяльності. Особливо приділяється увага впливу екологічно-інноваційного фактора на діяльність підприємства.

Актуальність. Сьогодні роль окремого підприємства як самостійного суб'єкта економічного кругообігу значно зростає. В умовах економічної ситуації вітчизняні підприємства змушені переглядати політику виробництва і збуту продукції, а також матеріально-технічного забезпечення, транспорту, складського господарства. Найважливішим фактором, що забезпечує досягнення зазначених цілей, є ефективне управління запасами матеріальних ресурсів на підприємстві.

Теоретичні основи управління запасами розроблялися багатьма вченими і практиками. В останні десятиліття питаннями управління запасами займалися такі вчені, як Б.А. Анікін, Ю.А. Беляєв, А.М. Гаджинский, А.А. Давидова, О.А. Новиков, Л.Б. Миротин, Т.В. Яркіна, Д.Д. Бауерсокс, Д.Д. Клосс, Д.Ф. Вуд. та ін.

Мета дослідження. Аналіз теоретичних основ та підходів теорії управління запасами, а також розробка методичних засад і практичних рекомендацій щодо формування ефективної системи управління запасами на промислових підприємствах.

Основна частина. Для ефективної реалізації процесу формування системи управління запасами на підприємстві необхідно не тільки вибрати відповідний метод управління запасами, але і розглянути можливі шляхи вдосконалення даної системи, визначивши пріоритетні напрямки розвитку існуючої на підприємстві системи управління запасами.

У рамках дослідження виділені можливі підходи для реалізації даної мети, всю сукупність яких можна розділити на п'ять окремих напрямків (рис. 1).

Аналіз та дослідження основних методів формування системи управління запасами, а також напрямів та способів підвищення ефективності системи управління запасами підприємства дозволяє виявити відсутність уваги до розгляду даної системи саме як категорії системного аналізу, дослідженню системних характеристик і принципів даного поняття.

Необхідність дослідження системи управління запасами підприємства з урахуванням основних принципів системного підходу обумовлена його незаперечними перевагами, які полягають у можливості реалізації наступних процедур: проведення комплексної оцінки виробничо-господарської

діяльності системи, ефективної організації процесу прийняття рішень на всіх рівнях управління; виявлення доцільності створення або вдосконалення системи, визначення, до якого класу складності вона відноситься; виявлення найефективніших методів наукової організації праці.

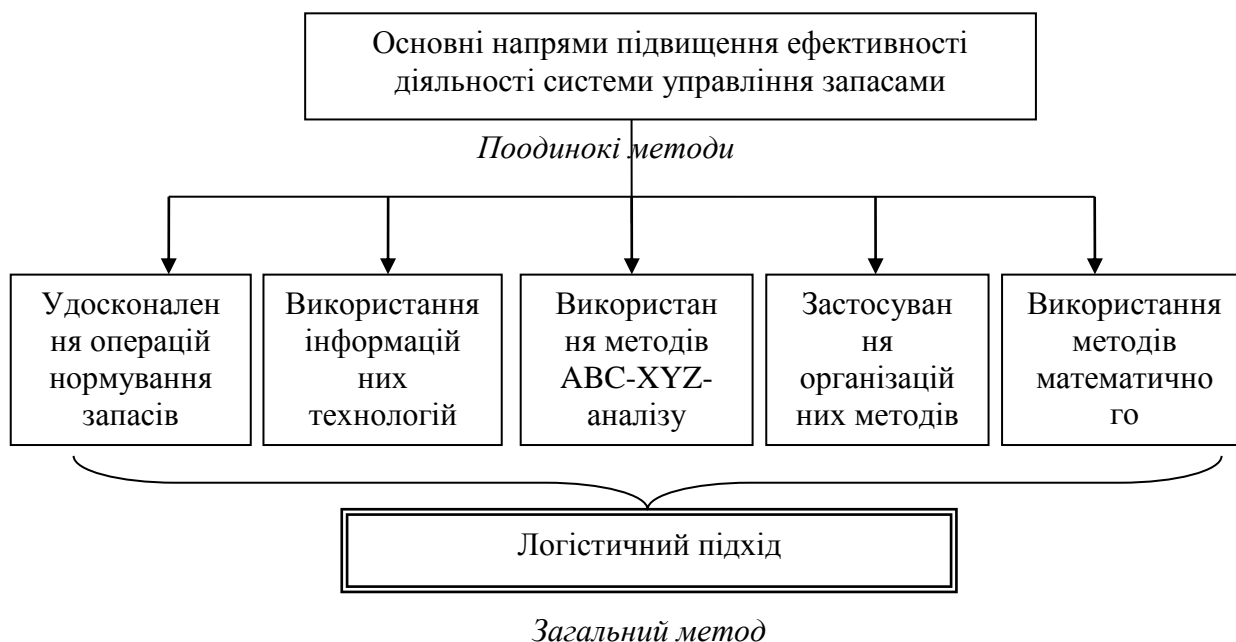


Рисунок 1. Схема сукупності підходів щодо підвищення ефективності функціонування системи управління запасами

Однією з умов формування ефективної системи управління запасами є розробка універсальної схеми діяльності системи управління запасами, зокрема, вибору ефективних методів і прийомів для реалізації основних процесів даної системи. При реалізації основних процедур циклу управління запасами необхідно забезпечити спрямованість на диференціацію методів управління запасами в залежності від виділених видів запасів підприємства.

Одночасна й взаємозалежна реалізація процедур моніторингу основних характеристик діяльності системи управління запасами і використання методів структуризації матеріальних ресурсів, найбільш поширеним з яких є метод ABC-XYZ-аналізу, дозволить виявити і застосувати найбільш ефективні методи і прийоми управління запасами.

Сутність і результати реалізації основних процедур системи управління запасами представлені на рис. 2.

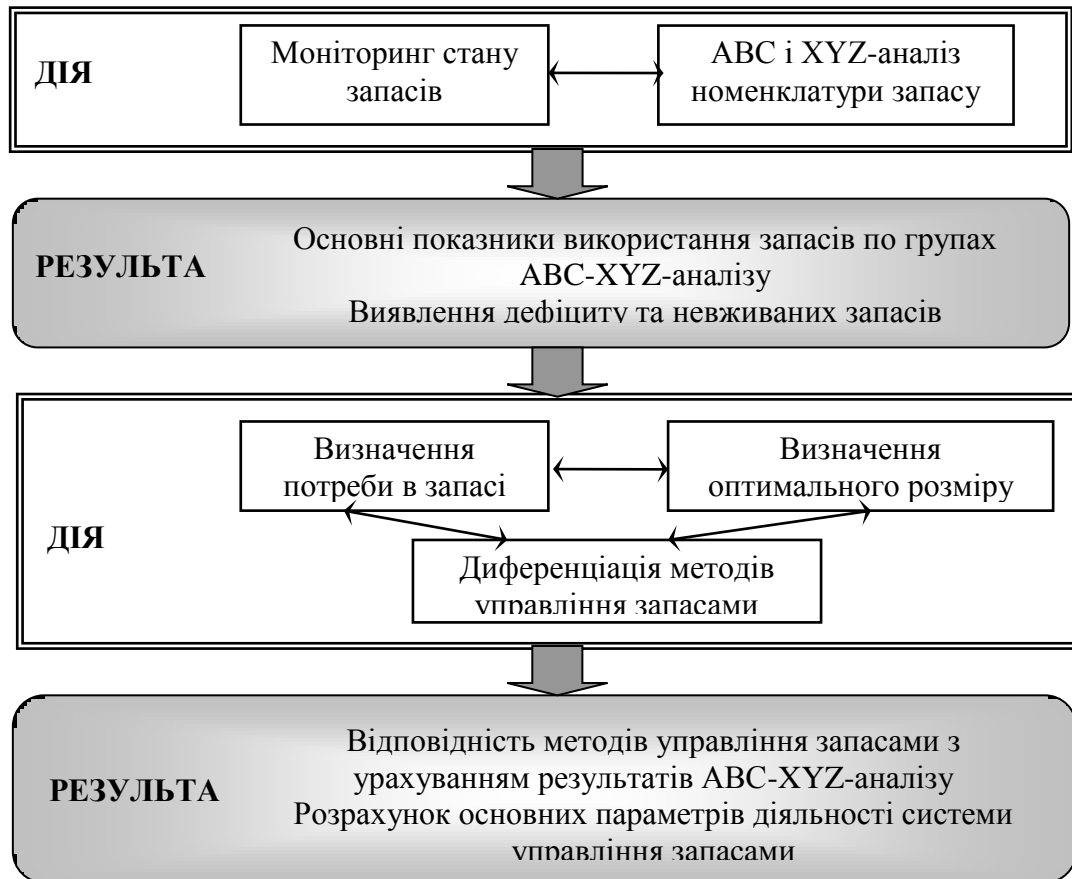


Рисунок 2. Схема реалізації розрахункових та аналітичних процедур системи управління запасами

Подальша реалізація процедур визначення потреби в запасі і оптимального розміру замовлення з урахуванням результатів попередніх дій забезпечить зниження ймовірності появи дефіцитних позицій і невикористаних запасів, а також дозволить визначити мінімальний рівень витрат на функціонування системи запасів.

Висновки. Таким чином, досліджена актуальність формування системи управління запасами як одного з найважливіших чинників розвитку і підвищення ефективності виробництва підприємств; проведено аналіз існуючих теоретичних підходів до управління запасами промислового підприємства; виявлено основні напрями вдосконалення системи управління запасами промислового підприємства.

Бібліографічний список

1. Бауэрсокс Д., Клосс Д.М. Логистика. Интегрированная цепь поставок. - М.: Изд-во "Олимп-Бизнес", 2001. – с. 232.
2. Бродецкий Г.Л. Управление запасами. – М.: Эксмо, 2007. – 400 с.
3. Николайчук В. Заготовительная и производственная логистика. - СПб: Питер, 2001. – С. 33.
4. Шрайбфедер Дж. Эффективное управление запасами. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. - 304 с.

