

ПАПАИКА Л.Е., ст.гр. УиА-09-1

Науч. рук.: Кондрашова Т.Н., к.э.н., доц.

Донецкий государственный университет управления,

г. Донецк

## **ПРОБЛЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ УГОЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

*Рассмотрены основные причины снижения мощностей деятельности предприятий угольной промышленности, предложена усовершенствованная система ведения управленческого учета, которая способна снизить затраты времени на сбор, анализ информации и принятие на ее основе управленческих решений.*

**Актуальность.** Угольная промышленность является центральной отраслью народного хозяйства многих областей Украины, а также непосредственно всего государства. От успешности и бесперебойности ее работы зависит эффективность функционирования топливно-энергетического комплекса, металлургической промышленности и предприятий коммунального хозяйства Украины.

**Цель исследований.** Заключается в обосновании проблем в системе управления затратами на предприятиях угольной промышленности Украины, а также разработке новой системы ведения управленческого учета на угледобывающих предприятиях.

**Основная часть.** Несмотря на высокую себестоимость и опасность добычи угля в Украине, именно эта отрасль занимает одно из центральных мест среди ведущих отраслей экономики страны.

На начало 2013 года в Украине функционировало 160 шахт, на которых работало приблизительно 225 тыс. чел., из которых 190 тыс. чел. - подземные работники. После получения Украиной статуса независимого государства шахтные мощности снизились практически вдвое. Причиной этого послужила не только потеря рынков сбыта, но и применение несовершенной системы управленческого учета.

Угольная промышленность представляет собой сложную систему построения внешних и внутренних связей угольными предприятиями, а это требует разработки современной, универсальной и динамичной системы управленческого учета.

Так как основной целью управленческого учета является оперативное предоставление актуальной информации о деятельности предприятия его руководству, то на угледобывающих предприятиях, как правило, используют общепринятые системы ценообразования, бюджетирования, анализа финансовых результатов, бухгалтерского учета и отчетности. В силу того, что большинство угольных предприятий страны являются убыточными, то можно сделать вывод, что применяемые системы не в полной мере выполняют свои функции.

В целях упорядочивания управленческого учета необходимо

разработать простой и понятный план счетов, который бы содержал субсчета для отражения операций с каждым поставщиком либо покупателем. В рабочем плане счетов управленческого учета к синтетическим счетам необходимо открывать субсчета для учета затрат по участкам и счета, позволяющие вести учет в разрезе плановых затрат и отклонений от плана, что обеспечит взаимосвязь управленческой отчетности с бюджетированием [1].

В целях объединения информации управленческого учета в совокупность взаимосвязанных показателей необходимо разработать формы управленческой отчетности, одинаковые для всех угольных предприятий, что позволит анализировать не только деятельность отдельного предприятия, но и отрасли в целом. Все плановые показатели отчетов необходимо брать из соответствующих бюджетов. Таким образом, для обеспечения быстроты получения информации формы отчетов на предприятии необходимо максимально приблизить к формам бюджетов.

Улучшить показатели деятельности угледобывающих предприятий можно благодаря усовершенствованию системы управления таким предприятием. Для этого необходимо:

- выделить в составе структурных подразделений и структурных единиц предприятия центров расходов и ответственности;

- внедрить на предприятии систему управленческого учета расходов в разрезе центров ответственности;

- осуществить систематический контроль над работой оборудования и своевременным его налаживанием с целью недопущения снижения качества;

- при введении в эксплуатацию нового оборудования уделить достаточное внимания учебе и подготовке кадров, повышению их квалификации, для эффективного использования оборудования и недопущения его поломки из-за низкой квалификации;

- повысить квалификации работников, которая сопровождается ростом производительности труда [2].

Как показывает практика других стран с экономикой подобного типа, проблему кризисного положения угольной промышленности следует решать на государственном уровне.

Улучшение рентабельности шахт в Украине во многом будет определяться содержанием и характером действий государственных органов власти, последующим реформированием административной системы, успеваемостью проведения общеэкономических реформ, направленных на достижение стойкой экономической стабильности [3]. В то же время решать проблемы одной угольной отрасли без системного подхода к решению проблем и реформ в топливно-энергетическом комплексе невозможно. Потенциалы промышленных предприятий прямо связаны с темпами социально-экономического развития страны. Улучшение их использования способствует росту производства инвестиционных ресурсов и товаров народного потребления при одних и тех же затратах общественного труда. Качественные их характеристики определяют степень удовлетворения

материальных и духовных потребностей народа и само качество экономического и социального роста страны [4].

**Выводы.** Таким образом, путем внедрения нескольких предложенных изменений на предприятиях угольной промышленности будет реализован потенциал системы управленческого учета, что позволит оптимизировать деятельность предприятий.

В результате применения разработанных решений ожидается:

сокращение времени поступления необходимой информации управленческому персоналу;

получение этой информации в удобном для анализа виде;

тщательная проработка планов деятельности предприятия с обоснованными планируемыми показателями;

анализ финансовых результатов отчетного периода предприятий отрасли, расположенных в разных регионах страны.

### **Библиографический список**

1. Синтяпова О.М. Постановка и организация системы управленческого учета на предприятии угольной промышленности / О.М.Синтяпова [Электронный ресурс]. –

Режим доступа: <http://www.pandia.ru/text/77/155/5250.php>.

2. Полтарак Н.И. Рентабельность предприятий угольной промышленности и пути ее увеличения / Н.И.Полтарак [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http://archive.nbuv.gov.ua/portal/Soc\\_Gum/Bi/2010\\_8/22-26.pdf](http://archive.nbuv.gov.ua/portal/Soc_Gum/Bi/2010_8/22-26.pdf).

3. Прокопенко В.И. Управление производством в угольной промышленности / В.И. Прокопенко.– К., 2007.– С. 63.

4. Хаджинов И. Развитие угольной отрасли на востоке Украины: проблемы и перспективы/ И. Хаджинов // Региональный филиал НИСД в г. Донецке, 2009. – Режим доступа: <http://www.niss.gov.ua/Monitor/Juli2009/31.htm>.