

МУКОВНИНА Э.Ю., ст.гр. ЭППоз11б(с)  
Науч. руков.: Кучер А.Т.,к.т.н., проф.  
ГВУЗ "Донецкий национальный технический университет",  
г. Донецк

## **ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ СЕБЕСТОИМОСТЬЮ ПРОДУКЦИИ УГЛЕДОБЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

*Рассмотрены основные проблемы, с которыми сталкиваются предприятия угледобывающей промышленности, факторы которые оказывают влияние на деятельность в данной отрасли, а также предложена блок-схема, позволяющая четко проанализировать состояние предприятия для принятия дальнейших управленческих решений.*

**Актуальность.** Последние годы характеризуются возрастающей ролью угля как в мире, так и в Украине. Достаточно сказать, что, по данным экспертов Всемирного института угля, в последующие 25 лет уголь будет движущей силой мировой экономики. При этом спрос на уголь возрастет как минимум на 50%. По мнению европейских экспертов, мировой рынок электроэнергетики находится на пороге перехода с газа на уголь как лучшего для электростанций вида топлива. Из этого следует, что постоянное повышение роли угля в мировой энергетике - стабильная тенденция, которая снижает зависимость и уязвимость национальной экономики от постоянного и довольно значительного роста цен на нефть и газ. Повысить конкурентоспособность отечественной экономики возможно за счет развития угольной отрасли и поиска путей решения целого ряда проблем, которые стоят перед ней

**Цель исследования.** Рассмотреть существующие проблемы в угледобывающей промышленности и определить возможные пути их решения.

**Основная часть.** Угледобывающие предприятия, как сложная производственно-экономическая система, сталкиваются в настоящее время с рядом проблем. Как и любая другая экономическая система, угледобывающее предприятие, подвержено влиянию со стороны ряда негативных факторов, с которыми подчас сложно справиться.

В нашей стране большинство шахт все еще находится на балансе государства, поэтому государство является основным субъектом управления в данной отрасли. Из этого следует, что результат деятельности угледобывающих предприятий во многом зависит от экономической и политической обстановки в стране.

Предприятия угольной промышленности в основном сталкиваются с такими проблемами как:

- сложность в управлении затратами;

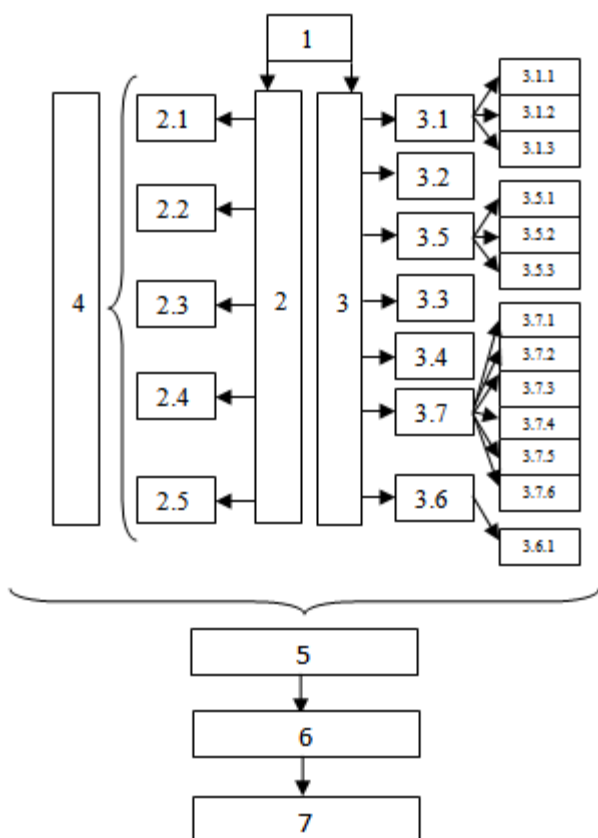
- высокая трудоемкость добычи угля;
  - снижение уровня балансовых, промышленных, подготовленных и готовых к добыче запасов угля;
  - усложнение горно-геологических условий добычи высоким уровнем физического и морального износа объектов основных средств угледобывающих предприятий;
  - отсутствие последовательной государственной политики по выводу отрасли из кризиса;
- заниженная цена на данный вид топлива;  
 высокая себестоимость добычи угля;  
 недостаточность средств гос.бюджета.

Цены на уголь чаще всего ниже, чем себестоимость, поскольку в нашей стране, как уже было отмечено выше, добыча угля это довольно таки трудоемкий процесс, по сравнению с другими странами, на который уходит большое количество средств. Так, например на шахте «Северная», расположенной в Донецкой области, цена одной тонны реализуемой продукции в 2011 году составила 982,86 грн., в то время как себестоимость одной тонны угля составила 2569,57 грн. Как мы видим разница есть.

Однако в других странах данный процесс менее трудозатратный, из-за чего и себестоимость такого угля ниже, чем в Украине, поскольку опыт зарубежных стран предусматривает использование более современной техники и технологии добычи угля, тем более, что за рубежом горно-геологические условия более благоприятны и залежи угля находятся на меньшей глубине, чем в Украине. В основном такой уголь добывается открытым способом, что ведет к снижению затрат средств и труда.

С учетом изложенного полагаем, что для повышения уровня рентабельности угледобывающей отрасли необходимо обратить особое внимание на процесс управления затратами.

Управление затратами на уголь, как и на любой другой вид продукции, невозможно без четкого анализа факторов, влияющих на формирование себестоимости продукции предприятия. Для этого предложена блок-схема (рисунок), которую можно использовать для анализа деятельности предприятия и на основании этого разрабатывать соответствующие мероприятия и управленческие решения по снижению себестоимости добычи угля.



1. Хар-ка деятельности предприятия.
2. Хар-ка горно-геологических условий, в которых находится предприятие.
  - 2.1. Хар-ка угольных пластов.
  - 2.2. Описание шахтного поля.
  - 2.3. Хар-ка технологии проведения и механизации действующих подготовительных отработок.
  - 2.4. Хар-ка действующих очистных забоев.
  - 2.5. Хар-ка шахты по уровню безопасности.
3. Анализ технико-экономических показателей деятельности предприятия.
  - 3.1. Анализ наличия движения ОПФ.
    - 3.1.1. Анализ состояния ОПФ.
    - 3.1.2. Анализ обеспеченности предприятия ОПФ.
    - 3.1.3. Анализ выполнения плана по амортизационным отчислениям.
  - 3.2. Анализ качества добываемого угля (соответствие установленным нормам).
  - 3.3. Анализ финансового состояния деятельности предприятия.
  - 3.4. Выполнение плана производства, реализации валовой и товарной продукции.
  - 3.5. Анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами.
    - 3.5.1. Анализ движения трудовых ресурсов.
    - 3.5.2. Анализ производства труда рабочих.
    - 3.5.3. Оплата труда.
  - 3.6. Анализ выполнения плана по добыче угля.
    - 3.6.1. Анализ соответствия объемов добываемого угля установленной производственной мощности.
  - 3.7. Анализ себестоимости продукции.
    - 3.7.1. Анализ затрат по элементам.
    - 3.7.2. Анализ постоянных и переменных затрат.
    - 3.7.3. Анализ затрат по статьям калькуляции.
    - 3.7.4. Анализ затрат на 1 тонну угля.
    - 3.7.5. Попроцесный учет затрат.
    - 3.7.6. Анализ затрат по местам возникновения.
4. Определение «узких мест».
5. Выявление резервов снижения себестоимости.
6. Разработка мероприятий по снижению себестоимости.
7. Принятия управленческих решений.

Рисунок. Блок-схема для анализа факторов.

**Выводы.** Таким образом, можно сделать вывод о том, что основной проблемой управления, с которой сталкиваются предприятия угледобывающей промышленности, является сложность управления затратами и формирование себестоимости продукции. Для решения данной проблемы необходимо определенная информация о деятельности предприятия для дальнейшего принятия управленческих решений. Предложенная в данной статье блок-схема позволяет получить необходимую информацию и четко проанализировать деятельность предприятия, для выявления резервов и разработку мероприятий по снижению себестоимости угольной продукции, а также принятия соответствующих управленческих решений.

### Библиографический список

1. Журнал «Экономист», № 12 (278) декабрь 2009, статья Наталии Гришко «Управління витратами як інструмент оздоровлення стану вугледобувних підприємств», с.44 – 47