

УДК 336.581 (045)

## АНАЛИЗ МЕТОДОВ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИЙ В ИТ-ПРОЕКТЫ

**Богданова М.Л., Михайлова Т.В.**

Донецкий национальный технический университет  
кафедра прикладной математики и информатики  
E-mail: maribogdanova@ukr.net

### **Аннотация**

**Богданова М.Л., Михайлова Т.В.** *Анализ методов оценки инвестиций в ИТ-проекты. Проанализированы группы методов оценки эффективности инвестиций в ИТ-проекты: методы инвестиционного и финансового анализа, качественные методы, выявлены особенности оценки инвестиционных проектов с учетом факторов риска и неопределенности.*

Развитие информационных технологий и рост их значения для обеспечения потребностей бизнеса объективно приводят к увеличению расходов на ИТ. В настоящее время уровень затрат на информационные технологии предприятия приближается, а иногда и превышает уровень инвестиций в другие производственные процессы, вместе взятые, поэтому обеспечение оптимальной стоимости инвестиций в информационные технологии становится одной из основных задач поддержания требуемого уровня конкурентоспособности организации на рынке. В сложившихся условиях проблема оценки эффективности вложений в ИТ становится чрезвычайно актуальной.

Существующие методы оценки эффективности обычно делятся на три группы: методы инвестиционного и финансового анализа, качественные методы.

Качественные методы оценки, называемые также эвристическими, позволяют специалистам самостоятельно выбирать наиболее важные для них характеристики систем в зависимости от специфики продукции и деятельности предприятия, устанавливать между ними соотношения, например с помощью коэффициентов значимости [3].

TVO (Total Value of Opportunities) — метод расчета совокупной ценности возможностей. Достоинство этой методики — высокая гибкость, позволяющая приспособить ее к различным уровням управления компанией и показателям относительной значимости финансовых и нефинансовых факторов. В модели TVO оценка информационных технологий (ИТ) ведется по пяти направлениям: соответствуя стратегии бизнеса, воздействию на бизнес-процессы, непосредственной окупаемости, архитектуре и степени риска.

CBA (Costs Behaviour Analysis) — методика анализа поведения затрат — изучения зависимости изменений разных статей затрат от изменений объемов производства с целью классификации их на постоянные и переменные.

BSC (Balanced Scorecard) — система сбалансированных показателей, позволяющие оценить нематериальные активы: уровень корпоративных инноваций, степень удовлетворенности сотрудников, эффективность приложений и т. д. В методе BSC эти параметры рассматриваются с четырех точек зрения — финансовой, удовлетворения потребностей клиентов, внутренних процессов, дальнейшего роста и обучения.

ITS (IT Scorecard) — система показателей ИТ разработана с целью адаптации методики Balanced Scorecard для оценки деятельности и проектов в области информационных технологий. Вместо четырех классических основных направлений сбалансированных показателей определяются: развитие бизнеса, производительность, качество и эффективность принятия решений.

SLCA (System Life Cycle Analysis) — метод анализа жизненного цикла систем основан на сопоставлении положительных и отрицательных факторов функционирования корпоративной ИС. Оценку предваряет выработка ведущими специалистами компании перечня полезных, негативных и затратных факторов бизнес-процессов с присвоением каждому из них определенных «весовых» коэффициентов.

Инвестиционный анализ – это общепринятый инструмент обоснования любого бизнес-проекта. Для оценки рентабельности ИТ-проекта чаще всего применяются так называемые динамические методы, основанные преимущественно на дисконтировании образующихся в ходе реализации проекта денежных потоков:

- чистая текущая стоимость – NPV, ден. ед.;
- индекс рентабельности – PI;
- период окупаемости проекта – PBP, годы;
- внутренняя норма рентабельности – IRR, %;

В многочисленных источниках описаны различные модификации формул вычисления указанных выше показателей экономической эффективности в зависимости от исходных условий [5]. Расчеты критерии осуществляются следующим образом:

$$NPV = \sum_{t=0}^T \frac{NCF_t}{(1+r_t)^t}, \quad (1)$$

где  $T$  – продолжительность инвестиционного цикла;

$NCF_t$  – реальные деньги для периода  $t$ ;

$r_t$  – ставка сравнения периода  $t$ .

Элементы потока реальных денег в свою очередь вычисляются следующим образом:

$$NCF_t = Q_t^+ - Q_t^-, \quad (2)$$

где  $Q_t^+$  – приток денежных средств в период времени  $t$  инвестиционного цикла;

$Q_t^-$  – соответствующий отток денежных средств.

Если  $NPV > 0$ , то проект прибыльный; если  $NPV < 0$  — проект убыточный; если  $NPV = 0$  — проект ни прибыльный, ни убыточный.

Для расчета внутренней нормы доходности решается численными методами относительно  $IRR$  следующее уравнение:

$$\sum_{t=0}^T \frac{NCF_t}{(1+IRR)^t} = 0, \quad (3)$$

Срок окупаемости соответствует минимальному значению  $PBP$ , для которого начинает выполняться неравенство:

$$\sum_{t=0}^{PBP} \frac{NCF_t}{(1+r_t)^t} \geq 0. \quad (4)$$

Для сравнения и ранжирования инвестиционных проектов используется следующий относительный критерий – индекс рентабельности:

$$PI = \frac{\sum_{t=0}^T \frac{Q_t^+}{(1+r_t)^t}}{\sum_{t=0}^T \frac{Q_t^-}{(1+r_t)^t}}. \quad (5)$$

Преобразование координат в пространстве критериев позволяет наблюдать за достигнутым качеством и изменением состояния проекта, а также исследовать динамику инвестиционного цикла в пространстве его критериев.

Таким образом, методы инвестиционного анализа позволяют оценить экономические параметры внедрения и применения информационных систем по аналогии с оценкой любого другого инвестиционного проекта.

В методах финансового анализа используются традиционные подходы к финансовому расчету экономической эффективности применительно к специфике ИТ и с учетом необходимости оценивать риск.

В мировой практике инвестиционного менеджмента используются различные методы оценки эффективности инвестиционных проектов в условиях риска и неопределенности, к наиболее распространенным следует отнести следующие методы:

- анализ чувствительности показателей эффективности ( $NPV$ ,  $IRR$  и др.);
- метод сценариев;
- методы теории игр (критерий  $MAXIMIN$ , критерий  $MINIMAX$  и др.).

Детальное описание перечисленных методов дано в различных литературных источниках [5], приведем особенности и недостатки их практического применения.

*Метод анализа чувствительности показателей эффективности ИП ( $NPV$ ,  $IRR$  и др.)* позволяет на количественной основе оценить влияние на информационный проект (ИП) изменения его главных переменных. Главный недостаток данного метода заключается в том, что в нем допускается изменение одного параметра ИП изолированно от всех остальных, то есть все остальные параметры ИП остаются неизменными (равны спрогнозированным величинам и не отклоняются от них). Такое допущение редко соответствует действительности.

*Метод сценариев* позволяет преодолеть основной недостаток метода анализа чувствительности, так как с его помощью можно учесть одновременное влияние изменений факторов риска. К основным недостаткам практического использования метода сценариев можно отнести, во-первых, необходимость выполнения достаточно большого объема работ по отбору и аналитической обработке информации для каждого возможного сценария развития и как следствие, во-вторых, эффект ограниченного числа возможных комбинаций переменных, заключающийся в том, что количество сценариев, подлежащих детальной проработке, ограничено, так же как и число переменных, подлежащих варьированию, в-третьих, большая доля субъективизма в выборе сценариев развития и назначении вероятностей их возникновения.

*Критерий  $MAXIMIN$  (критерий Вальда)* минимизирует риск инвестора, однако при его использовании многие ИП, являющиеся высокоэффективными, будут необоснованно отвергнуты. Этот метод искусственно занижает эффективность ИП, поэтому его использование целесообразно, когда речь идет о необходимости достижения гарантированного результата.

*Критерий  $MINIMAX$  (критерий Сэвиджа),* в отличие от критерия  $MAXIMIN$ , ориентирован не столько на минимизацию потерь, сколько на минимизацию сожалений по поводу упущеной прибыли. Он допускает разумный риск ради получения дополнительной прибыли. Пользоваться этим критерием для выбора стратегии поведения в ситуации неопределенности можно лишь тогда, когда есть уверенность в том, что случайный убыток не приведет фирму (инвестиционный проект) к полному краху. Этот критерий не учитывает при принятии инвестиционного решения риска, связанного с неблагоприятным развитием внешней среды.

*Критерий пессимизма-оптимизма Гурвица [4]* устанавливает баланс между критерием  $MAXIMIN$  и критерием  $MAXIMAX$  посредством выпуклой линейной комбинации. При использовании этого метода из всего множества ожидаемых сценариев развития событий в инвестиционном процессе выбираются два, при которых ИП<sub>j</sub> достигает минимальной и максимальной эффективности. Выбор оптимального ИП по показателю  $NPV$  осуществляется по формуле:

$$ИП_{opt} = \left\{ ИП_j \left| \max_j \left[ (1-\gamma) \min_i NPV_{ji} + \gamma \max_i NPV_{ji} \right] \right. \right\}, \quad (6)$$

где  $\gamma \in [0,1]$  – коэффициент пессимизма-оптимизма, который принимает значение в зависимости от отношения менеджера, принимающего решение, к риску, от его склонности к оптимизму или пессимизму. При отсутствии ярко выраженной склонности  $\gamma = 0,5$ . При  $\gamma = 0$  (точка Вальда) критерий Гурвица совпадает с максиминным критерием, при  $\gamma = 1$  – с максимаксным критерием.

Общий недостаток рассмотренных выше методов теории игр состоит в том, что предполагается ограниченное количество сценариев развития (конечное множество состояний окружающей среды).

*Имитационное моделирование по методу Монте-Карло.* В связи с тем что в процессе реализации этого метода происходит проигрывание достаточно большого количества вариантов, его можно отнести к дальнейшему развитию метода сценариев. Метод Монте-Карло дает наиболее точные и обоснованные оценки вероятностей по сравнению с вышеописанными методами. Однако, несмотря на очевидную привлекательность и достоинства метода Монте-Карло с теоретической точки зрения, данный метод встречает серьезные препятствия в практическом применении, что обусловлено следующими основными причинами:

- высокая чувствительность получаемого результата к законам распределения вероятностей и видам зависимостей входных переменных инвестиционного проекта [2];
- современные программные средства позволяют учесть законы распределения вероятностей и корреляции десятков входных переменных, между тем оценить их достоверность в практическом исследовании обычно не представляется возможным;
- вследствие двух вышеописанных причин точность результирующих оценок, полученных по данному методу, в значительной степени зависит от качества исходных предположений и учета взаимосвязей входных переменных, что может привести к значимым ошибкам в полученных результатах (например, переоценке или недооценке риска ИП), а следовательно, к принятию ошибочного инвестиционного решения.

*Методы, базирующиеся на теории нечетких множеств,* относятся к методам оценки и принятия решений в условиях неопределенности. Их использование предполагает формализацию исходных параметров и целевых показателей эффективности ИП (в основном NPV) в виде вектора интервальных значений (нечеткого интервала). Осуществляя арифметические и др. операции с такими нечеткими интервалами по правилам нечеткой математики, эксперты и менеджеры получают результирующий нечеткий интервал для определения возможных (допустимых) значений параметров и области их наиболее возможных (предпочтительных) значений.

К методам, базирующемся на теории нечетких множеств, можно в качестве частного случая отнести давно и широко известный *интервальный метод* [4]. Данный метод соответствует ситуациям, когда достаточно точно известны лишь границы значений анализируемого параметра, в пределах которых он может изменяться. В интервальном методе за уровень (степень) риска предлагается принимать размер максимального ущерба, приходящегося на единицу неопределенности, то есть:

$$P = \frac{f_{\min} - f_N}{f_{\max} - f_{\min}} \quad \text{или} \quad P = \frac{f_N - f_{\min}}{f_{\max} - f_{\min}} \quad (7)$$

где  $f_N$  – требуемое значение параметра;

$f_{\min}$  – минимальное значение параметра;

$f_{\max}$  – максимальное значение параметра;

$P$  – уровень (степень) риска или отношение расстояния от требуемой величины до минимального (максимального) значения к интервалу между ее max и min значениями.

Применение конкретного выражения зависит от используемого критерия эффективности. Например, для оценки риска ИП по критерию NPV необходимо использовать первое выражение, по критерию PBP – второе. Такой способ определения риска полностью согласуется с геометрическим определением вероятности, но при допущении, что все события внутри отрезка  $[f_{\min}; f_{\max}]$  равновероятны.

Как преимущества нечетко-интервального подхода к оценке эффективности и риска инвестиционных проектов можно отметить следующее [4]:

- позволяет формализовать в единой форме и использовать всю доступную информацию (детерминированную, интервальную, статистическую и др.), что повышает достоверность и качество принимаемых инвестиционных решений;
- формирует (аналогично методу Монте-Карло) полный спектр возможных сценариев развития ИП, а не только нижнюю и верхнюю границы;
- имеет ряд достоинств в решении задач формирования оптимального портфеля инвестиционных проектов. Поэтому применение нечеткого математического программирования обладает в этом случае многими преимуществами.

### **Выводы**

Инвестиционная стратегия реализуется через принимаемые инвестиционные проекты. Выбор и принятие проекта сопровождается его всесторонней оценкой и анализом. Главными характеристиками при оценке проекта являются показатели чистой текущей стоимости, срок окупаемости, рентабельность, уровень риска, соотношение уровня риска и доходности. Эти числовые данные позволяют сравнить несколько проектов и выбрать наиболее привлекательный.

Широко используемый в практике инвестиционных расчетов метод дисконтирования денежных потоков не учитывает вероятностный характер результатов инвестиционного проекта, а также игнорирует стратегическую составляющую стоимости компаний. Особенно неэффективно этот метод работает в условиях высокой неопределенности и риска.

Недостатки могут быть преодолены, если использовать достижения теории нечетких множеств. При этом, во-первых, формируется полный спектр возможных сценариев инвестиционного процесса. Во-вторых, решение принимается на основе всей совокупности оценок. В-третьих, ожидаемая эффективность проекта не является точечным показателем, а представляет собой поле интервальных значений со своим распределением ожиданий, характеризующимся функцией принадлежности соответствующего нечеткого числа.

В данной статье приведен далеко не полный обзор методик оценки инвестиций в ИТ-проекты, каждая из которых востребована, развивается и совершенствуется рабочими группами, в которые входят эксперты в области финансов, управления и ИТ. Применение этих алгоритмов позволяет согласовать ИТ-проекты с бизнес-целями предприятия.

### **Список литературы**

1. Богатырев В.Д. Механизмы согласованного управления инвестициями в ИТ-проектами [Текст] / В.Д. Богатырев, Д.Г. Гришанов, О.В. Павлов // Сб. тр. мол. уч. Выпуск 4. – М.: ИПУ РАН, 2007. – С. 35-39.
2. Зуев О.М. Экспертные технологии в управлении инвестициями [Текст] / О.М. Зуев // Тр. межд. науч-практ. конф. Том 2. – М.: ИПУ РАИ, 2003. – С.92-93.
3. Дыбов А.М. Особенности оценки инвестиционных проектов с учетом факторов риска и неопределенности [Текст] / А.М. Дыбов // Вестн. удм. унив. Экономика, №3. – 2010. – С. 7-14.
4. Юрченко С.С. Экономические методы экспресс-анализа инвестиционных проектов [Текст] / С.С. Юрченко // Сб. тр. мол. уч. Выпуск 4. – М.: ИПУ РАН, 2009. – С. 35-39.
5. Шабалин А.Н. Инвестиционный анализ. – М.: Моск. фин.-пром. ак., 2004. – 78 С.